



CasDAR Reflex

Agricultures Urbaines Références, Observations, Résultats Economiques

Période : avril 2024-avril 2026

Support de présentation

Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

chambres-agriculture.fr



**CHAMBRE
D'AGRICULTURE**
PAYS DE LA LOIRE



**CHAMBRE
D'AGRICULTURE**
BRETAGNE



**CHAMBRE
D'AGRICULTURE**
DE RÉGION ÎLE-DE-FRANCE



Programme

- **Contexte & Introduction**
- **Méthodologie de collecte des résultats techniques- économiques en AU**
- **Analyse et traitement des enquêtes ; Fermoscopies et Fiches Cas-type**
- **Benchmark des outils numériques d'accompagnement de projets et de capitalisation des données techniques et économiques**
- **Enseignements & perspectives**



1





1 – Contexte & introduction



Contexte



Depuis 2017, début de la structuration du réseau



2019-2025, inscrit au projet stratégique du réseau piloté par **CDA FRANCE**

- 🔗 Défricher, comprendre
- 🔗 Outiller les conseillers
- 🔗 Accompagner les porteurs de projet et les collectivités



2020 - **FNSP2 - Piloté par la Chambre de Gironde**

- 🔗 Diagnostic des compétences internes



2021-2026 - **Piloté par la Chambre de l'Ain**

- 🔗 Anticiper les besoins d'accompagnement territoriaux, techniques, économiques, réglementaires et de formations



2023 - **FNSP2 - Piloté par la Chambre d'Ile de France**

- 🔗 Ecosystème et typologie des fermes AsUs



2024-2026 - **REFLEX AURORE - Piloté : CA IdFrance**

- 🔗 Recenser, capitaliser et valoriser les données techniques et économiques existantes au sein du réseau
- 🔗 Elaborer un cadre méthodologique pour développer et produire des références technico-économiques.



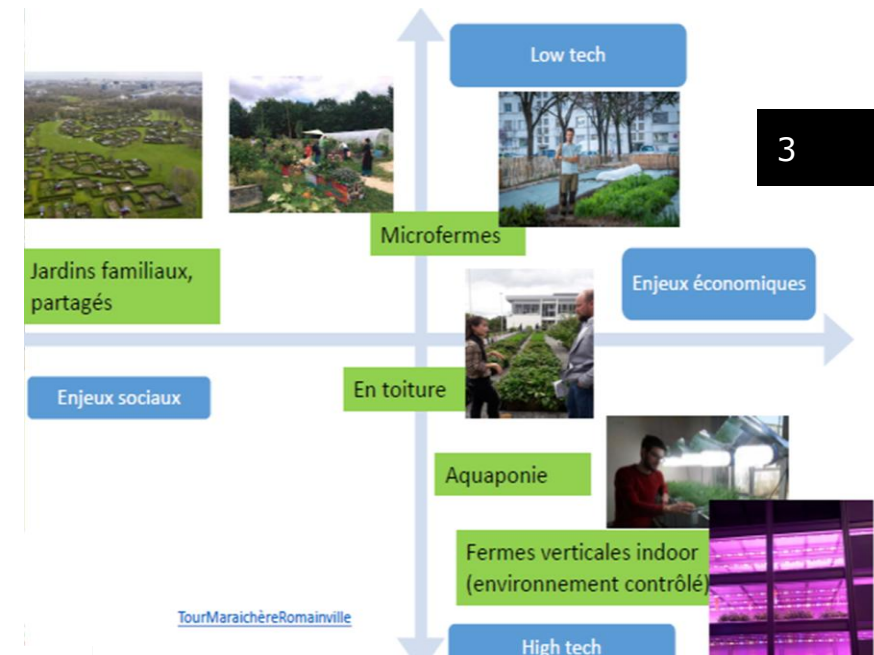
Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

Liberté
Égalité
Fraternité

Le positionnement

« Accompagner une agriculture urbaine professionnelle, marchande située à proximité ou dans la ville et pour laquelle il existe une concurrence entre usage agricole et non agricole des ressources ».



3

Présentation de l'équipe projet

Daniela SIAS
Conseillère Agriculture Urbaine

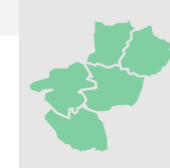


Joséphine HIGELIN
Stage 6 mois- Juin- Décembre 2025

🔍 Recensement et analyse des outils numériques existants



Guillaume JOUANNEAU
Conseiller d'entreprise - Baugeois-Vallée & Référent Agricultures Urbaines PAYS DE LA LOIRE



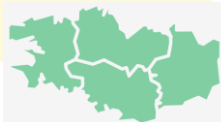
Victoria PRAT
Stage 6 mois -Mars-août 2025

🔍 Recueil données technico éco et structuration d'une base de données

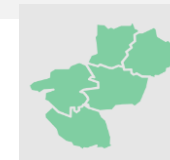


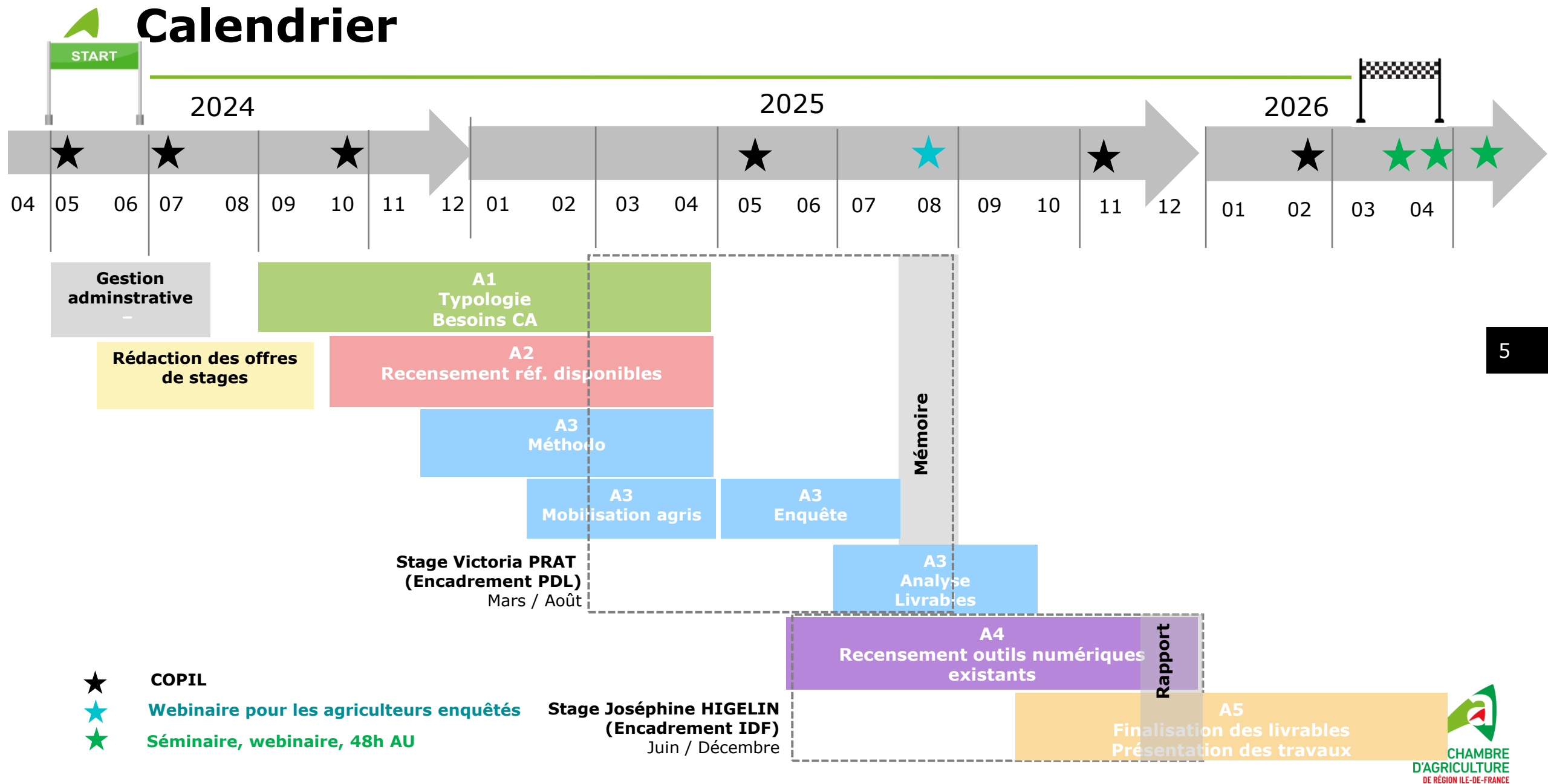
4

Aurélie LAJOYE
Chargée d'animation territoriale- Montfort-Brocéliande & Référente Agricultures Urbaines- BRE



Marine RENAUDON
Conseillère maraichage -PAYS DE LA LOIRE







2 – Méthodologie de collecte des résultats technico-économiques en AU

Besoins conseillers Chambres identifiés

- Nbre d'entretiens téléphonique : 2 à 3 / région
 - Conseiller PAI, conseiller entreprise spécialisé en circuit-court
 - À partir d'un questionnaire d'enquête
- Il apparait que l'accompagnement des porteurs de projets en AU est identique aux accompagnements des autres filières.
- Mais les productions en AU manquent de références technico-économiques et d'exemples de comptabilités types au regard des nombreuses entreprises au micro-BA.

➤ Références technico-économiques existantes

- Pour les filières "conventionnelles", nous disposons d'éléments:
 - Etudes de groupes
 - Cas-type INOSYS
 - Références technico-économiques de structures techniques
 - ...



Méthodes études de groupes / cas-types

- Les études de groupe sont une synthèse des comptabilités
- Les cas-types sont des entreprises fictives ou existantes le plus proche d'un "modèle-type".
- Volonté de Victoria PRAT d'intégrer la QVT (qualité de vie au travail) à l'étude technico-économique

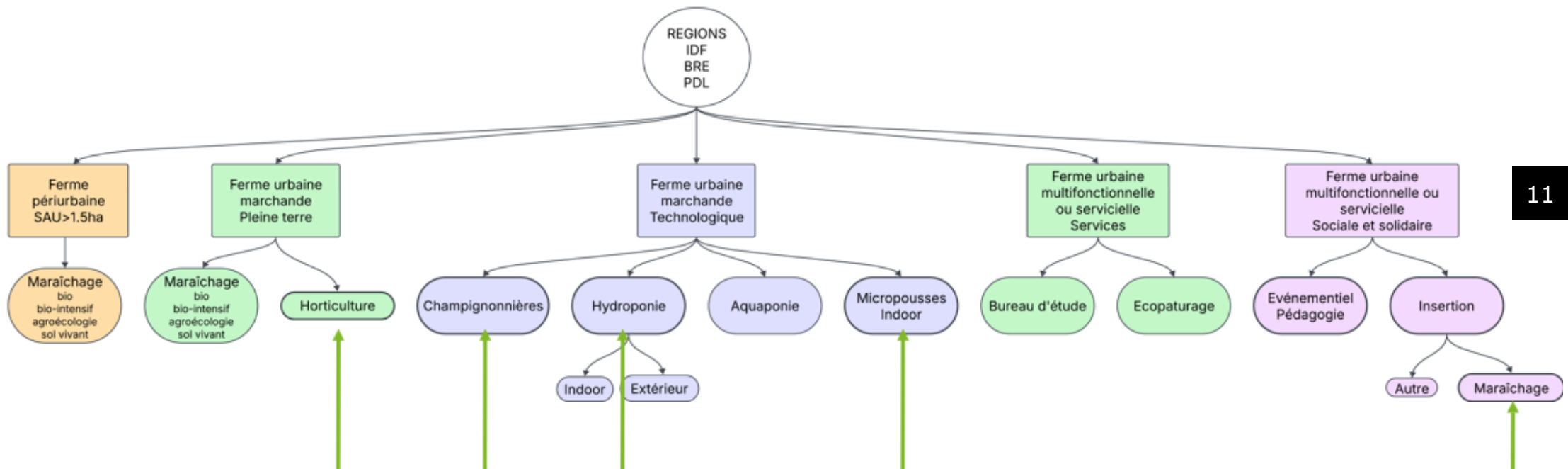
Choix des formes d'AU à étudier

	Agriculture périurbaine	Agriculture urbaine marchande à vocation productive		Agriculture urbaine multifonctionnelle ou services		AU non-professionnelle
	Ferme périurbaine	Microferme urbaine en plein terre	Micro-ferme urbaine technologique	AU sociale et solidaire	Entreprises de service en AU	Individuelle ou collective
Fonction(s)	Productive Eventuellement pédagogique	Productive Eventuellement pédagogique	Productive Eventuellement pédagogique	Pédagogique Environnementale	Environnementale (paysagère) Pédagogique	Autonomie alimentaire Sociale (récréative) Environnementale Pédagogique
Revenus	Principalement vente de produits agricoles (supérieure à 50% du chiffre d'affaires)			Vente de produits agricoles inférieure à 50% des recettes	Principalement vente de prestations de service	Non-marchand
Surface	> 1,5 ha	< 1,5 ha	< 1,5 ha	-	-	-
Foncier	Foncier public ou privé en périurbain, principalement des parcelles agricoles	Foncier public et privé en milieu urbain ou périurbain : - Friches - Espaces verts (parcs...) - Cœur d'ilot / en pied d'immeuble	Principalement du foncier privé en milieu urbain : - Friches - Toitures-terrasses - Souterrain (ancien parking, cave...) - Containers - Murs	Principalement du foncier public en milieu urbain et périurbain : - Friches - Espaces verts (parcs...) - Cœur d'ilot / en pied d'immeuble - Toitures-terrasses - Serre-pépinière	Foncier public ou privé	Foncier public ou privé
Support et technique de culture	Culture en plein terre Elevage Agriculture conventionnelle ou biologique	Culture en plein terre Agriculture biologique / agroécologie / maraichage bio-intensif	- Culture hors-sol : ▪ Sur substrat (ex : bacs de culture, toiture intensive) ▪ Sans substrat (ex : hydroponie, aquaponie...) - Culture en plein air ou en milieu contrôlé	Culture en pleine terre ou hors-sol Agriculture biologique / agroécologie	Eco-pâturage Aménagement paysager Apiculture Compostage	Culture en pleine terre ou hors-sol
Production	Légumes et fruits PPAM Plants maraichers et horticoles Fleurs coupées Produits viticoles Produits d'origine animale (œufs, poisson, viande, produits laitiers) Miel Céréales	Légumes et fruits PPAM Plants maraichers et horticoles Fleurs coupées	Légumes et petits fruits PPAM Micro-pousses Fleurs comestibles Champignons Poissons Houblon Spiruline Insectes	Légumes et fruits PPAM Plants maraichers et horticoles Micro-pousses / fleurs comestibles Fleurs coupées Produits d'origine animale (œufs, laine) Miel	Principalement vente de prestations de service Eventuellement des produits (ex : miel)	Légumes et fruits Produits d'origine animale (œufs) Miel
Autres activités	Principalement des activités dans le prolongement de l'activité agricole : transformation, accueil du public (agritourisme)	Activités dans le prolongement de l'activité agricole (transformation, accueil du public...) ou autre prestations de service	Prestations de service (conseil notamment)	- Prestations de service (animation, formation) - Transformation alimentaire	- Prestations de service (ex : tonte, aménagement du paysage...) - Conseil / études	
Systèmes de distribution	Circuit long Circuit court Vente directe	Circuit court Vente directe	Circuit court Vente directe	Circuit court Vente directe	Si commercialisation de produits : circuit-court ou vente directe	Consommation personnelle Dons
Statut juridique	Entreprise agricole Eventuellement collectivité	Entreprise agricole Entreprise commerciale	Entreprise commerciale Start-up (critères d'innovation)	Structures de l'ESS (associations notamment) Collectivité	Collectivité Entreprise / Aménageur Apiculteur professionnel	Association Collectivité Entreprise Citoyen
Financement	Fonds publics (aides agricoles) Fonds privés Financement participatif	Fonds publics (aides agricoles) Fonds privés Financement participatif	Fonds publics (innovation) Fonds privés - Fonds d'investissement - Business angels Financement participatif	Fonds publics (ESS, innovation sociale) Fonds privés (ex : fondations d'entreprise) Financement participatif	Fonds publics et privés	Fonds publics (subventions) Financement participatif Fonds personnels des usagers
Exemples	- Exploitation agricole accueillant du public (ex : adhérent réseau Bienvenue à la ferme) - Régie agricole municipale - Verger-maraicher	- Microferme maraichère - Microferme florale (ex : Ferme Florale Urbaine) - Verger-maraicher	- Champignonnière en sous-sol (ex : La Caverne) - Ferme hydroponique en toiture d'immeuble (ex : Nature Urbaine Paris) - Ferme aquaponique (ex : Les Nouvelles Fermes) - Ferme verticale (ex : Champerché) - Serre maraichère en toiture (ex : Symbiose)	- Ferme d'insertion (ex : Paysan Urbain) - Pépinière de quartier (ex : La Saugé) - Bergerie urbaine (ex : Clinamen) - Tiers lieu dédié à l'agriculture urbaine (ex : Le Bar Radis)	- Structures accompagnant les collectivités et les entreprises dans les initiatives : - D'éco-pâturage, d'apiculture ou de végétalisation comestible - Gestion et animation de jardins d'entreprise, verger et poulaillers participatifs...	- Jardins partagés, familiaux, ou collectifs - Micro-fermes participatives / jardins d'entreprises - Jardins pédagogiques ou thérapeutiques - Végétalisation comestible

Echantillonnage : sous-types à enquêter

TYPOLOGIE

Identification du sous-type dominant parmi les structures sollicitées par mail



Collecter les données auprès des fermes urbaines

 **Objectif** de 5 enquêtes minimum sur les 3 régions

Qui enquêter ?

A partir des bases de données des 3 chambres d'agriculture -

Constitution d'une base de données commune des fermes, contacts, caractéristiques

Travail de classification selon la typologie issue du travail FNSP2

Une base données qualifiées de 77 fermes

Ferme périurbaine (SAU >1,5 ha)	Grandes cultures
	Maraîchage
	Horticulture
	Elevage
Ferme urbaine marchande à vocation productive (SAU <1,5 ha) Micro-ferme pleine terre	Maraîchage
	Horticulture
Ferme urbaine marchande à vocation productive (SAU <1,5 ha) Micro-ferme technologique	Maraîchage
	Champignonnière
	Toiture
	Indoor
	Horticole
	Hydroponie
Ferme urbaine multifonctionnelle ou servicielle Services	Aquaponie
	Maraîchage
	Horticole
	Toiture
	Insertion
	Elevage
	Gestion
Ferme urbaine multifonctionnelle ou servicielle Sociale et solidaire	Événementiel
	Insertion
	Champignonnière
	Maraîchage
	Horticulture

TOTAUX (par typologie)	
Ferme périurbaine (SAU >1,5 ha)	12
Ferme urbaine marchande à vocation productive (SAU <1,5 ha) - Micro-ferme pleine terre	13
Ferme urbaine marchande à vocation productive (SAU <1,5 ha) - Micro-ferme technologique	26
Ferme urbaine multifonctionnelle ou servicielle - Sociale et solidaire	17
Ferme urbaine multifonctionnelle ou servicielle - Services	9
TOTAL	77

12



YCadre de collecte de références : Questionnaire

N°	Thématique	Question	Question de relance
Partie 1 : Caractéristiques de la ferme et fonctionnement			
1.1.1	Récit	Est-ce que vous pouvez me raconter votre parcours et celui de votre projet ?	
1.1.2		Quand vous êtes-vous installé-e ? Avez-vous eu des aides à l'installation (DJA, levées de fonds, appels à projets, AMI) ?	Quand avez-vous commencé à commercialiser vos produits ?
1.1.3		Considérez-vous avoir atteint votre vitesse de croisière ?	Si oui depuis quand ? Si non, pourquoi ?
1.2.1	Temps de travail	Combien êtes-vous à travailler sur l'exploitation ?	
1.2.2		Est-ce que vous pouvez me décrire une semaine type au travail ?	Et pour votre/vos salarié(s), bénévoles, services civiques, stagiaires, alternants si vous en avez
1.2.3		Y a-t-il des pics d'activité notables dans l'année ?	
1.3.1	Matériel	Quel matériel avez-vous acheté à l'installation qui est absolument nécessaire à votre structure ?	Seriez-vous capable de m'en donner le prix à l'achat (estimation) ? Avez-vous acheté neuf ou d'occasion ?
1.3.2		Quel matériel aviez-vous déjà sur place lors de l'installation et qui vous a été/vous est utile ?	
1.3.3		Avez-vous eu besoin de créer/rénover des bâtiments ?	Quel a été le coût de ces rénovations/constructions ?
1.3.4		Avez-vous eu des dépenses liées à l'aménagement du site (clôtures, viabilisation...) ?	Si oui, quel montant cela a-t-il représenté ?
1.4.1	Organisation	Tenez-vous un calendrier de production et de commercialisation ?	
1.4.2		Pouvez-vous me décrire vos itinéraires culturels ?	
1.5.1	Production	Quelle est la surface de votre ferme ?	Quelle surface cultivez-vous à l'année ? (m²)
1.5.2		Que cultivez-vous et en quelle quantité ?	A quel prix le vendez-vous ?
1.5.3		Comment gérez-vous votre irrigation ?	
1.5.4		Quel a été le coût de votre système d'irrigation ?	
1.5.5		Sous quelle(s) forme(s) vendez-vous vos produits (bruts, transformés) ?	Si vous pratiquez la transformation, quelle part de votre production transformez-vous ? Quel a été le prix de vos équipements de transformation ou combien vous vous coûte la transformation de votre production (au kg) ?

1.6.1	Commercialisation	Qui sont vos clients ? Vos modes de commercialisation (vente à la ferme, AMAP, grossiste, restaurateurs, livraison, magasins spécialisés...) ?	Quels pourcentages représentent ces différents canaux de vente dans votre chiffre d'affaires ?
1.6.2		Faites-vous de l'achat revente ?	Si oui en quelles quantités ?
1.6.3		Faites-vous de l'événementiel ou de la pédagogie à la ferme (ateliers, visites, séminaires, locations...) pour compléter/diversifier vos revenus ?	Si oui combien cela vous rapporte-t-il (/an ou /mois) ?
1.7.1	Conseils	Quelles difficultés avez-vous rencontré depuis l'installation jusqu'à aujourd'hui ?	
1.7.2		Quels conseils/informations auriez-vous aimé avoir avant de vous lancer dans l'agriculture urbaine ?	Avez-vous reçu des conseils à un moment de votre parcours ? Si oui de la part de qui ?
1.7.3		Quelles sont selon vous les points forts de votre structure ?	Et ses points faibles ?
Partie 2 : chiffrage et comptabilité			
2.1.1	Gestion	Comment gérez-vous votre comptabilité (centre de gestion, à la main, juste le nécessaire pour déclarer les revenus...) ?	Si vous avez un centre de gestion pouvez-vous nous donner les coordonnées de votre comptable ?
2.1.2		Etes-vous au réel ou au microBA ?	
2.2.1	Capital	Combien avez-vous investi dans votre entreprise ?	Avez-vous eu besoin de faire un/des crédits ? Si non, comment avez-vous fait ? Si oui de quel(s) montant étai(en)t-il(s) ?
2.3.1		Combien représentent vos annuités ?	
2.3.2		Combien représentent vos amortissements ?	
2.4.1	Charges	Quelles sont vos charges opérationnelles (préciser les quantités et prix) ?	
2.4.2		Quelles sont vos principales charges fixes ?	Pouvez-vous préciser leurs montants ?
2.5	Produits	Bénéficiez-vous d'aides (PAC --> aide au petit maraîchage, autres)	Pouvez-vous préciser leurs montants ?
2.6.1	Rémunération	Combien vous rémunérez vous (/an) ?	Et vos employés, services civiques, stagiaires, alternants ?
2.6.2		Prenez-vous des congés ? Si oui combien (/an)	Et vos employés, services civiques, stagiaires, alternants ?

+ analyse de la documentation comptable
(si disponible)



¥Cadre de collecte de références : Questionnaire

Bien être au travail en agriculture urbaine

Évaluation du confort du porteur de projet vis à vis de sa condition professionnelle actuelle.

Temps de réponse estimé : 5min à 10min

* Indique une question obligatoire

1. NOM *

2. Prénom *

3. Nom de la ferme *

4. Mail

5. Téléphone

Passé professionnel

6. Niveau d'études la plus élevé

Une seule réponse possible.

- ☐ Aucun diplôme
- ☐ Brevet des collèges
- ☐ CAP BEP
- ☐ Bac Général ou technologique
- ☐ Bac +2
- ☐ Bac +3
- ☐ Bac +4
- ☐ Bac +5 ou plus

7. Votre métier actuel est-il issu d'une reconversion professionnelle ?

Une seule réponse possible.

- ☐ Oui
- ☐ Non

8. Quel était votre métier précédent ?

Bien être

9. Qu'est ce qui est le plus important pour être heureux·se selon vous ?

10. Cochez chacune des expressions qui décrivent bien votre situation professionnelle actuelle

Plusieurs réponses possibles.

- ☐ une équipe
- ☐ une galère
- ☐ une jungle
- ☐ une course d'obstacles
- ☐ une impasse
- ☐ une routine
- ☐ une passion
- ☐ une aventure

11. Cochez les aspects du travail qui paraissent importants

Plusieurs réponses possibles.

- ☐ Sortir de chez soi
- ☐ Rencontrer des gens
- ☐ Avoir un revenu
- ☐ Se sentir utile
- ☐ Avoir des horaires qui laissent du temps pour soi et pour sa famille
- ☐ Avoir une grande liberté dans son travail

12. Combien d'heures de travail hebdomadaire effectuez vous habituellement ? (en moyenne en haute saison)

13. Vous arrive-t-il de travailler la nuit ? (après 22h ou avant 6h)

Une seule réponse possible.

- ☐ Oui
- ☐ Non

Collecter les données auprès des fermes urbaines

Comment les mobiliser ?

Mailing

- > Construction collaborative de l'emailing et de la vidéo de présentation
- > envoi le 04/03/2025 à **111 contacts (89 fermes)**
- > relance mail par les référents régionaux à + 15 jours

☒ Réponses spontanées : 8 (fin mars 2025)



Relance téléphonique + prise de rdv

☒ Accord de participation pour entretien :
13 (avril 2025)



13 Entretiens réalisés : d'avril à juin 2025

Récap entretiens	Réalisés
Micropousses	3
Hydroponie	0
Insertion	2
Champignonnière	5
Fleurs coupées/sechées	0
Autres	3
Total	13





3 – Analyse et traitement des enquêtes ; Fermoscopies et Fiches Cas-type



Présentation fiches cas-type

FICHE REFERENCES ET EXEMPLES TYPES

L'agriculture urbaine prend des formes multiples, au service de fonctions très diverses. Ces fiches références et exemples types présentent un premier cadre de récolte et de représentation de références techniques et économiques des fermes urbaines professionnelles dans le cadre du projet AURORE (Agriculture Urbaine : Références, Observations, Résultats Économiques) lauréat de l'appel à projet CasDar Reflex.

AURORE

CONTEXTE ET NOTE METHODOLOGIQUE

La chambre d'agriculture dans le cadre du projet Reflex AURORE : Agriculture Urbaine Références Observations Résultats Economiques, a produit ce document dans le but de faciliter le conseil des porteurs de projets en agriculture urbaine par les conseillers des chambres d'agriculture. L'outil principal utilisé en conseil étant les références technico-économiques, nous avons pour ambition de produire un premier référentiel pour quelques productions agricoles urbaines et périurbaines ciblées mais surtout un cadre de collecte de données qui permettra d'enrichir la base de données au cours du temps avec de nouvelles structures.

TYPLOGIE

La typologie de l'agriculture urbaine professionnelle constituée dans le cadre du projet FNSP2 (Fonds National de Solidarité et de Péréquation 2) a été utilisée comme base pour extraire les types qui semblaient les plus développés et les moins documentés. Sont ressortis :

- La production de micro-pousses
- La production de champignons
- Les chantiers d'insertion en maraîchage

ANALYSE DES DONNEES

Pour analyser ces données nous avons fait le choix d'une méthode hybride entre références technico-économiques à partir de moyennes de groupes, de production de cas-types (méthodes INOSYS) et de description d'exemples types.

RECRUTEMENT

Une première phase de recrutement d'agriculteurs urbains nous a permis de rassembler un échantillon de 13 fermes au total (3 fermes de micro-pousses, 5 champignonnières, 2 chantiers d'insertion en maraîchage et 3 fermes de services ou pédagogiques). Ce faible échantillon est dû à un engagement gratuit de la part des agriculteurs pour un entretien de 2 heures et ce durant les mois de mai et juin (haute saison pour les micro-pousses et le maraîchage). De plus le partage de données chiffrées a également été source d'inquiétude pour certaines structures rentables et en plein développement ou ayant atteint une vitesse de croisière confortable, soucieux de garder une longueur d'avance et le monopole d'un modèle économique.

RECRUTEMENT

Dans chacune des fiches, la partie de description des résultats et des charges opérationnelles est issue de moyennes des fermes de chaque type et la partie plus qualitative incluant le coût à l'installation, les charges de structure, les itinéraires culturaux. Les caractéristiques générales sont issues de la ferme la plus proche de sa vitesse de croisière et les moyennes des produits et de charges. Cette ferme est volontairement gardée anonyme pour ne pas porter préjudice à son modèle économique. Pour permettre une meilleure compréhension de ses différentes charges nous avons précisé dans quel type de ville l'exploitation se situe à l'aide de la grille de densité à 7 niveaux de l'INSEE en considérant que l'agriculture était urbaine dès lors qu'elle appartenait soit à un grand centre urbain, un centre urbain intermédiaire ou à une ceinture urbaine.

Source : BECK et al., 2023. La grille communale de densité à 7 niveaux - Documents de travail - 2022-18 | Insee.

Cette fiche références a été réalisée par les Chambres d'Agriculture Pays de Loire, Bretagne et Île-de-France dans le cadre du projet AURORE

Juliet 2025

CHAMBRE D'AGRICULTURE PAYS DE LOIRE

CHAMBRE D'AGRICULTURE BRETAGNE

CHAMBRE D'AGRICULTURE ÎLE-DE-FRANCE

PRODUCTION DE MICRO-POUSSES

L'échantillon enquêté a été de 3 fermes, les chiffres de cette fiche seront donc à interpréter avec précaution au regard de l'effectif très faible. Les données caractéristiques de la ferme, itinéraire technique et les charges de structures sont issues d'une ferme réelle et les moyennes de produits et de charges opérationnelles de moyennes des 3 fermes enquêtées.

EXEMPLE TYPE

CARACTERISTIQUES DE LA FERME

Nombre de barquettes (60x30cm) produites par an = 12 000 unités
Marge brute = 62 000€
SAU = 64 m² (surface tables de culture)
Surface réelle disponible = 160 m² (surface sous serre)
Nombre d'ETP = 1
Statut juridique : Entrepreneur individuel
Régime fiscal : micro-bénéfice agricole

ITINERAIRE TECHNIQUE

- Semis en terrines
- Chambre de germination
- Croissance sous serre sur tables de culture
- Récolte mécanisée (taille haie miniature)
- Lavage dans un bac de rinçage équipé d'un bulleur puis séchage sur grilles/filets avec ventilateurs
- Conditionnement en barquettes de 60g avec étiquetage pour le suivi des lots et conformité réglementaire

LOCALISATION

Dans un centre urbain intermédiaire.
(Source : BECK et al., 2023. La grille communale de densité à 7 niveaux - Documents de travail - 2022-18 | Insee.)

REPERES ECONOMIQUES

Moyennes	€/m².cycle	%
PRODUITS	94,3	100
Vente de micropousses	93,7	99,4
dont vente à la ferme		0,5
dont restaurants, traiteurs		78,3
dont AMAP		0
dont marché		0
dont grossiste		21,2
Prestations de services		0,7
CHARGES	6,39	100
OPERATIONNELLES		
Terreau	1,55	24
Packaging	2,01	31
Semences	2,83	44

Exemple type	€/an	%
CHARGES DE STRUCTURE	16020	100
Loyer/fermage	180	1,1
Frais de marché	0	0,0
Carburant	960	6,0
Main d'œuvre salariée	0	0,0
Eau, gaz, électricité	1200	7,5
Téléphone, internet	360	2,2
Assurances	2000	12,5
MSA	2000	12,5
Impôts	2280	14,2
Centre de gestion	0	0,0
Annuités	8000	49,9
Frais bancaires	NC	NC

Le cycle de production de micro-pousses s'étale de 7 à 28 jours. En se basant sur la moyenne (soit 17,5 jours), on peut réaliser **18 cycles de production sur une année**. D'après notre échantillon, chaque cycle de production sur **1 m² génère un chiffre d'affaires de 94 € en moyenne, soit 1 692 €/m² par an** (en considérant 1 m² réel de production et 45 semaines de production). La surface de production pouvant être répartie sur plusieurs niveaux (superposition d'étagères) selon le lieu de production et le niveau d'optimisation de l'espace.

Cette fiche références a été réalisée par les Chambres d'Agriculture Pays de Loire, Bretagne et Île-de-France dans le cadre du projet AURORE

Juliet 2025

CHAMBRE D'AGRICULTURE PAYS DE LOIRE

CHAMBRE D'AGRICULTURE BRETAGNE

CHAMBRE D'AGRICULTURE ÎLE-DE-FRANCE

INVESTISSEMENTS MATERIELS

La plupart des équipements sont issus de récupération et d'achats d'occasion. Les prix sont issus des valeurs relevées en entretien ou de références de produits de milieu de gammes.

Indoor		Sous serre	
Matériel	Prix(€)	Matériel	Prix (€)
Algeco (12m²)	7000	Serre (160 m², ouverture auto.)	10000
Chambre froide	2000	Chambre froide	2000
Matériel de manutention	1000	Matériel de manutention	1000
Etagères	1000	Tables depousse	1000
Chambre de germination	500	Chambre de germination	500
Lampes LED	10000	Arrosage	500
Arrosage	500		
Déshumidificateur	500		
TOTAL	22500	TOTAL	15000
Récolte			
Prix			
Terrines (150 unités, 60x30 cm)			1000
Récolteuse			100
Poste de lavage/séchage			2000
TOTAL			3100

SYNTHESE SUR LA PRODUCTION DE MICRO-POUSSES EN MILIEU URBAIN

POINTS FORTS

Circuit court
Production à forte valeur ajoutée
Cycle de production rapide
Itinéraire technique simple

LES CONSEILS DES AGRICULTEURS

Recommander de se former en amont de la création de sa propre ferme auprès d'autres producteurs
Être très bien organisé au jour près pour limiter les pertes

POINTS FAIBLES

Marché niche = forte concurrence
Flou sur les normes sanitaires : difficile de savoir où se positionner entre une production agricole et alimentaire et donc de savoir quels moyens sont à mettre en place pour être réglementaire
Présence 7j/7
Revalorisation du terreau post-récolte complexe
Croissance indoor demande beaucoup d'équipements (fort coût à l'installation pour une faible surface de production)

Chambre d'Agriculture de Région Île-de-France - Pôle agriculture urbaine
CONTACT : Daniela SIAS, Conseillère Agriculture Urbaine
daniela.sias@didi.chambagri.fr
Tél. : 07 54 38 92 79

Chambre d'Agriculture de Région Bretagne
CONTACT : Aurélie LAJOYE, Chargée d'animation territoriale et référente régionale sur l'agriculture urbaine
aurelie.lajoye@bretagne.chambagri.fr
Tél. : 06 33 07 86 97

Chambre d'Agriculture de Région Pays de Loire - Pôle agriculture urbaine
CONTACT : Guillaume JOUANNEAU, Conseiller entreprise
guillaume.jouanneau@pl.chambagri.fr
Tél. : 06 60 68 60 18

Cette fiche références a été réalisée par les Chambres d'Agriculture Pays de Loire, Bretagne et Île-de-France dans le cadre du projet AURORE

Juliet 2025

CHAMBRE D'AGRICULTURE PAYS DE LOIRE

CHAMBRE D'AGRICULTURE BRETAGNE

CHAMBRE D'AGRICULTURE ÎLE-DE-FRANCE

17

CHAMBRE D'AGRICULTURE DE RÉGION ÎLE-DE-FRANCE

Fiche Cas-type Micro-pousses

EXEMPLE TYPE

CARACTERISTIQUES DE LA FERME

Nombre de barquettes (60x30cm) produites par an = 12 000 unités
Marge brute = 62 000€
SAU = 64 m² (surface tables de culture)
Surface réelle disponible = 160 m² (surface sous serre)
Nombre d'ETP = 1
Statut juridique : Entrepreneur individuel
Régime fiscal : micro-bénéfice agricole

ITINERAIRE TECHNIQUE

- Semis en terrines
- Chambre de germination
- Croissance sous serre sur tables de culture
- Récolte mécanisée (taille haie miniature)
- Lavage dans un bac de rinçage équipé d'un bulleur puis séchage sur grilles/filets avec ventilateurs
- Conditionnement en barquettes de 60g avec étiquetage pour le suivi des lots et conformité réglementaire

LOCALISATION

Dans un centre urbain intermédiaire.

(Source : BECK et al., 2023. La grille communale de densité à 7 niveaux - Documents de travail - 2022-18 | Insee).

INVESTISSEMENTS MATERIELS

La plupart des équipements sont issus de récupération et d'achats d'occasion. Les prix sont issus des valeurs relevées en entretien ou de références de produits de milieu de gammes.

Indoor		Sous serre	
Matériel	Prix(€)	Matériel	Prix(€)
Algeco (12m²)	7000	Serre(160 m², ouverture auto.)	10000
Chambre froide	2000	Chambre froide	2000
Matériel de manutention	1000	Matériel de manutention	1000
Étagères	1000	Tables de pousse	1000
Chambre de germination	500	Chambre de germination	500
Lampes LED	10000	Arrosage	500
Arrosage	500		
Déshumidificateur	500		
TOTAL	22500	TOTAL	15000
Récolte			
Matériel		Prix	
Terrines (150 unités, 60x30 cm)		1000	
Récolteuse		100	
Poste de lavage/séchage		2000	
TOTAL		3100	

Echantillon :
3 fermes

REPERES ECONOMIQUES

Moyennes	€/m².cycle	%
PRODUITS	94,3	100
Vente de micropousses	93,7	99,4
dont vente à la ferme		0,5
dont restaurants, traiteurs		78,3
dont AMAP		0
dont marché		0
dont grossiste		21,2
Prestations de services		0,7
CHARGES	6,39	100
OPERATIONNELLES		
Terreau	1,55	24
Packaging	2,01	31
Semences	2,83	44

Exemple type	€/an	%
CHARGES DE STRUCTURE	16020	100
Loyer/fermage	180	1,1
Frais de marché	0	0,0
Carburant	960	6,0
Main d'œuvre salariée	0	0,0
Eau, gaz, électricité	1200	7,5
Téléphone, internet	360	2,2
Assurances	2000	12,5
MSA	2000	12,5
Impôts	2280	14,2
Centre de gestion	0	0,0
Annuités	8000	49,9
Frais bancaires	NC	NC

Le cycle de production de micro-pousses s'étale de 7 à 28 jours. En se basant sur la moyenne (soit 17,5 jours), on peut réaliser **18 cycles de production sur une année**. D'après notre échantillon, chaque cycle de production sur **1 m² génère un chiffre d'affaires de 94 € en moyenne**, soit **1 692 €/m² par an** (en considérant 1 m² réel de production et 45 semaines de production). La surface de production pouvant être répartie sur plusieurs niveaux (superposition d'étagères) selon le lieu de production et le niveau d'optimisation de l'espace.

SYNTHESE SUR LA PRODUCTION DE MICRO-POUSSES EN MILIEU URBAIN

POINTS FORTS

Circuit court
Production à forte valeur ajoutée
Cycle de production rapide
Itinéraire technique simple

POINTS FAIBLES

Marché niche = forte concurrence
Flou sur les normes sanitaires : difficile de savoir où se positionner entre une production agricole et alimentaire et donc de savoir quels moyens sont à mettre en place pour être réglementaire
Présence 7j/7
Revalorisation du terreau post-récolte complexe
Croissance indoor demande beaucoup d'équipements (fort coût à l'installation pour une faible surface de production)

LES CONSEILS DES AGRICULTEURS

Recommandent de se former en amont de la création de sa propre ferme auprès d'autres producteurs
Être très bien organisé au jour près pour limiter les pertes

Fiche Cas-type Champignons

EXEMPLE TYPE

CARACTERISTIQUES DE LA FERME

Volume de champignons produits par an = 9,6 T
Marge brute = 81 120 €
SAU = 200 m²
Surface réelle disponible = 290 m²
Nombre d'ETP = 1,5
Statut juridique : Cotisant solidaire
Régime fiscal : micro-bénéfice agricole

ITINERAIRE TECHNIQUE

- Réception des blocs de substrats ensemencés
- Pose sur les supports de culture (étagères)
- Perçage du sac pour fructification après quelques jours (dépend de la variété)
- Récolte (3 volées*/bloc de substrat)

*volée = récolte

REPERES ECONOMIQUES

Moyennes	€/kg	%
PRODUITS	15,55	100,00
Vente de champignons	14,08	91,80
Pleurotes	14,00	
Shiitake	14,25	
Autres	20,00	
dont restaurants, traiteurs		35,70
dont AMAP		0,40
dont marché		17,60
dont vente à la ferme		1,30
dont magasins		32,10
dont grossiste		17,10
Vente produits transformés	32,00	8,20
CHARGES	3,44	
OPERATIONNELLES		
Substrat	2,35	
Packaging	0,15	
Transformation	9,40	

Exemple type	€/an	%
CHARGES DE STRUCTURE	59480	100,0
Loyer/fermage	21600	36,3
Carburant	2600	4,4
Autres locations	1800	3,0
Main d'œuvre salariée	21600	36,3
Eau, gaz, électricité	1800	3,0
Téléphone, internet	240	0,4
Assurances	1440	2,4
Impôts	0	0,0
MSA	0	0,0
Impôts	0	0,0
Centre de gestion	0	0,0
Annuités	8400	14,1
Frais bancaires	NC	NC

NC = Non Connu

LOCALISATION

Dans un grand centre urbain.

(Source : BECK et al., 2023. La grille communale de densité à 7 niveaux - Documents de travail - 2022-18 | Insee).

INVESTISSEMENTS MATERIELS

A noter que certains équipements sont souvent de seconde main ou auto-construits. Les prix ont été déterminés à la suite des entretiens avec les producteurs de champignons ou suite à un benchmark en ligne en l'absence d'informations lors des entretiens. Les prix retenus, sont ceux d'un milieu de gamme professionnelle.

Conteneur de 14 m²		Parking de 200 m²	
Matériel	Prix (€)	Matériel	Prix (€)
Conteneur	7000	Aménagement du bâti	60000
Chambre froide	2000	Chambre froide	10000
Matériel de manutention	1000	Matériel de manutention	1000
Etagères	1000	Etagères ou rolls	20000
Brumisateurs	500	Brumisateurs	10000
Déshumidificateur	500		
TOTAL	12000	TOTAL	41000
Production du substrat et lardage			
Matériel		Prix (€)	
Pasteurisateur		28000	
Filtres (x2)		800	
Ventilateurs		1500	
TOTAL		30300	

Echantillon :
5 fermes

19

SYNTHESE SUR LA PRODUCTION DE CHAMPIGNONS EN MILIEU URBAIN

POINTS FORTS

Circuit court : 24 h de la ferme à l'assiette
Forte valeur ajoutée
Production adaptable aux locaux et peu demandeuse en surface (production superposable sur étagères)
Faible consommation d'intrants (eau, électricité)

POINTS FAIBLES

Peu de références techniques sur la production de champignons
Forte saisonnalité
Culture sensible aux variations de températures et au taux d'humidité (gestion du climat nécessaire)

LES CONSEILS DES AGRICULTEURS

Ne pas négliger le temps de commercialisation.
Avoir des connaissances culinaires pour développer un argumentaire commercial.
Ne pas négliger la phase de tests techniques.
Surveiller attentivement le développement de champignons invasifs (trichoderma).
Faire au moins un vide sanitaire par an.

En moyenne, les pleurotes représentent 67,3 % et les shiitaké 32,7 % en quantité des champignons produits. On a fait le choix d'exclure les autres variétés de champignons qui représentaient moins de 1 % en moyenne de la production globale. De la même manière les prestations de services ne concernaient significativement qu'une ferme de l'échantillon enquêté, on a donc considéré cette donnée comme aberrante et à exclure.

Un bloc de substrat ensemencé de 12 kg peut atteindre un rendement en poids de 20 %, ce qui signifie qu'un bloc de substrat produit environs 2,4 kg de champignons.

Les charges opérationnelles tiennent compte de la pondération entre la commercialisation en frais et la commercialisation de champignons transformées (90 % de la production est vendue en frais et 10 % en transformée).

Présentation fiches fermoscopies

FERMOSCOPIE AGRICULTURE URBAINE

L'agriculture urbaine prend des formes multiples, au service de fonctions très diverses. Ces fermoscopies présentent des fermes urbaines professionnelles rencontrées dans le cadre du projet AURORE (Agriculture Urbaine : Références, Observations, Résultats Économiques) lauréat de l'appel à projet CasDAR Reflex. Elles visent à fournir aux porteurs de projets un aperçu concret, illustré et chiffré, des réalités économiques et organisationnelles de fermes urbaines.

LA FERME DU RAIL

La Ferme du Rail est née de l'appel à projets « Réinventer Paris » et du rêve d'un collectif d'habitants de créer un lieu à la fois productif, solidaire et d'agriculture urbaine. Ce site est hybride, à la fois ferme maraîchère, composteur, champignonnière, lieu d'insertion sociale, restaurant et tiers-lieu. Portée par l'association *Travail & Vie*, la Ferme du Rail conjugue production alimentaire, valorisation des déchets organiques et inclusion, dans un lieu vivant où se croisent jardiniers, encadrants, salariés en insertion, étudiants et habitants du quartier. Le restaurant *Le Passage à Niveau* est présent sur le site tout en étant indépendant et intimement liée à la ferme.

PROFIL

PORTEURS DE PROJET / CONCEPTION DU PROJET
Association Travail et Vie

EXPÉRIENCE ET RÉALISATIONS

La Ferme du Rail est le fruit d'une mobilisation citoyenne et d'une réhabilitation de friche industrielle, pensé pour incarner une agriculture urbaine inclusive, productive et durable autour des activités de compostage, maraîchage, champignonnière, pépinière, formation et restauration.

Le site de la Ferme du Rail est aujourd'hui animé collectivement par plusieurs acteurs : l'association *Travail & Vie*, en charge notamment de la gestion des espaces verts et des espaces de production, *Le Passage à Niveau*, restaurant présent sur le site, l'association *Atoll 75* pour l'hébergement et *Bail pour Tous* pour les logements étudiants. *Travail & Vie* est une structure d'insertion sociale active dans plusieurs secteurs (BTP, blanchisserie, logistique, etc.), et emploie plus d'une dizaine de salariés en insertion encadrés par une équipe pluridisciplinaire.

LOCALISATION DE LA FERME
19ème arrondissement de Paris (75 019)

CONTEXTE D'IMPLANTATION
Le projet est né dans le cadre d'un concours d'urbanisme "Réinventer Paris", gagné en 2015 par les acteurs du quartier et l'association *Travail & Vie*.

NATURE DU FONCIER
Public

ZONAGE PLUI
Zone urbaine générale

TYPE DE PROJET
Ferme urbaine maraîchère et d'insertion

MONTAGE JURIDIQUE ET FONCIER

STATUT JURIDIQUE
Association *Travail et Vie* loi 1901, agréé Atelier et Chantier d'Insertion (ACI)

ANNÉE DE CREATION
2015 : Lauréats de l'APP « Réinventer Paris » / 2020 : Début d'installation

PROPRIÉTÉ DU FONCIER
Ville de Paris

CONTRAT DE MISE À DISPOSITION DU FONCIER
Bail emphytéotique entre la société foncière et la ville

MODÈLE ÉCONOMIQUE

ACTIVITÉS

PRODUCTION AGRICOLE
Légumes, fruits, herbes aromatiques, champignons.

TRANSFORMATION
Production de tisanes

SERVICES
- Ateliers sur le maraîchage
- Accueil du public et visites pédagogiques

AUTRES ACTIVITÉS
La ferme du Rail propose l'entretien des espaces verts à l'extérieur, le compostage des biodéchets des professionnels (leuristes, restaurant), la livraison de la blanchisserie portée par l'association.

ASPECTS FINANCIERS

CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL 2024 : 73 000 €

- Maraîchage : 22 800 €
- Compost : 5 800 €
- Espaces verts : 25 000 €
- Animations publiques : 5 300 €
- Autres (Pépinières, AMAP) : 1 550 €

FINANCEMENTS D'INVESTISSEMENT

Pour les hébergements : 100 % financé par l'Etat dans le cadre de sa politique d'hébergement (DRIL)
Pour les autres bâtiments : fonds personnels, fonds publics par demande, Crowdfunding, Carrefour.

ETAPES DE MISE EN PLACE

- 2014 Candidature APP *Réinventer Paris*
- 2015 Lauréat APP
- 2017 Début des travaux
- 2020 Ouverture de la Ferme du Rail

Cette fermoscopia fait partie d'une série de portraits de l'agriculture urbaine réalisée par les Chambres d'Agriculture Pays de Loire, Bretagne et Ile-de-France dans le cadre du projet AURORE

Chambre d'Agriculture de la Région Ile-de-France
Chambre d'Agriculture de la Région Bretagne
Chambre d'Agriculture de la Région Pays de Loire

Juillet 2025

PRODUCTION AGRICOLE

SURFACE
Sur un site de 6 560 m², la production se répartie sur 400 m² de maraîchage en pleine terre et 80m² linéaire sur une petite ceinture et une serre de 100 m² en toiture. Le dernier espace productif est la pièce où sont produits les champignons.

ETP DÉDIÉ À L'ACTIVITÉ DE PRODUCTION
Les salariés en insertion représentent 6,4 ETP pour 10 personnes qui travaillent de 8 h à 15 h. Les deux encadrants techniques sont en temps plein 35 h. Enfin, deux personnes travaillent dans le cadre du dispositif « premières heures » 26 h par semaine.

TYPES DE PRODUCTION
Production de légumes, de champignons, de compost et de plants.

SUPPORTS ET TECHNIQUES DE CULTURE

Cultures en pleine terre, en bac et sous serre. Récolte, nettoyage et transfert au restaurant. Séchage des herbes et feuilles pour les tisanes.

CONDITIONS DE PRODUCTION

Toute la production agricole est destinée au restaurant sur place, *Le Passage à Niveau*. Ceci simplifie la logistique et permet de réduire les coûts. Pas besoin d'espace de stockage ni coûts de transport.

CAPACITÉ DE PRODUCTION

Production en 2024 : 3,2 T de légumes, 788 kg de champignons, 34 T de biodéchets valorisés

MATÉRIEL AGRICOLE ET ÉQUIPEMENTS

Ferme non mécanisée. Composteur rotatif électromécanique.
Broyeurs et matériels pour les espaces verts. Vélo cargo électrique pour les livraisons et collectes.
Véhicule électrique pour les travaux des espaces verts.

MESURES À VOCATION ÉCOLOGIQUE

Gestion des biodéchets par le composteur. Récupérateurs d'eaux pluviales des toitures, dispositif de 25 m³ pour l'irrigation des parcelles de maraîchage et le composteur. Les biodéchets du restaurant sont compostés sur place et ensuite valorisés pour l'amendement des sols.

Cette fermoscopia fait partie d'une série de portraits de l'agriculture urbaine réalisée par les Chambres d'Agriculture Pays de Loire, Bretagne et Ile-de-France dans le cadre du projet AURORE

Chambre d'Agriculture de la Région Ile-de-France
Chambre d'Agriculture de la Région Bretagne
Chambre d'Agriculture de la Région Pays de Loire

Juillet 2025

COMMERCIALISATION

MODE DE COMMERCIALISATION
Vente de l'ensemble de la production maraîchère au restaurant, excepté quelques paniers en AMAP. Vente directe à la ferme de plants et de tisanes.

CLIENTS
Le restaurant *Le Passage à Niveau* et quelques particuliers.

AUTRES DÉBOUCHÉS
Valorisation des biodéchets du restaurant et du quartier en compost qui sert à la production maraîchère et de plants.

ÉCOSYSTÈME

PARTENAIRES

Association *Atoll 75* (Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale), Association *Bail pour tous* (logements étudiants), Ville de Paris, Syctom (financement du composteur), Désirée Fleurs (récupération et valorisation des biodéchets), *Le Passage à Niveau*.

RETOUR D'EXPÉRIENCE

FACTEURS DE RÉUSSITE

Le succès de la Ferme du Rail repose sur un partenariat solide entre acteurs du social, de l'insertion et du logement, ainsi que sur une organisation favorisant la diversité des tâches, l'autonomie en compost et un circuit court "de la graine à l'assiette".

DIFFICULTÉS / POINTS DE VIGILANCE

La petite surface morcelée, la cohabitation permanente d'activités diverses et un manque d'aménagements adaptés comme la serre peu fonctionnelle compliquent l'organisation du travail. Ensuite, le loyer élevé et des ressources financières limitées, freinent les projets d'amélioration.

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT

Construction d'une nouvelle serre plus adaptée aux besoins productifs au-dessus du bâtiment de logements. Augmenter les volumes pour la transformation.

COORDONNÉES DE LA FERME DU RAIL

Site internet : <https://www.fermedurail.org>
Mail : laferme@travaillevie.org
Instagram : @fermedurail

Chambre d'Agriculture de Région Ile-de-France - Pôle agriculture urbaine
CONTACT : Daniela SIAS, Conseillère Agriculture Urbaine
daniela.sias@idf.chambagri.fr
Tél. : 07 54 38 92 79

Chambre d'Agriculture de Région Bretagne
CONTACT : Aurélie LAJOYE,
Chargée d'animation territoriale et référente régionale sur l'agriculture urbaine
auRELIE.lajoYE@bretagne.chambagri.fr
Tél. : 06 33 07 86 97

Chambre d'Agriculture de Région Pays de Loire - Pôle agriculture urbaine
CONTACT : Guillaume JOUANNEAU, Conseiller entreprise
guillaume.jouanneau@pl.chambagri.fr
Tél. : 06 60 68 60 18

Cette fermoscopia fait partie d'une série de portraits de l'agriculture urbaine réalisée par les Chambres d'Agriculture Pays de Loire, Bretagne et Ile-de-France dans le cadre du projet AURORE

Chambre d'Agriculture de la Région Ile-de-France
Chambre d'Agriculture de la Région Bretagne
Chambre d'Agriculture de la Région Pays de Loire

Juillet 2025

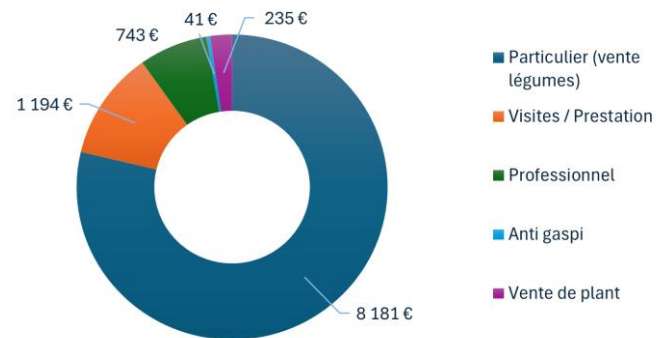
Fermoscopie Pays de la Loire



Profil & modèle économique

- ❑ Tours (37)
- ❑ SCEA
- ❑ 2 ETP
- ❑ Installation en 2023

❑ CA : ~ 10 400 € (hors aides DJA)



Commercialisation

- ❑ Vente directe sous forme de panier
- ❑ Vente directe en marché "itinerant"



Système de production



- ❑ Serre toiture (770 m²) + pleine terre (~2000 m²)
- ❑ Hydro & aquaponie (3 systèmes indépendants)
- ❑ Maraichage, aromatiques, et autres productions secondaires

21

Facteurs de réussite & points de vigilance

- ❑ Diversification de production et d'ateliers
- ❑ Modèle de vente innovant
- ❑ Production "limitée" – période morte
- ❑ Visibilité faible (quartier)



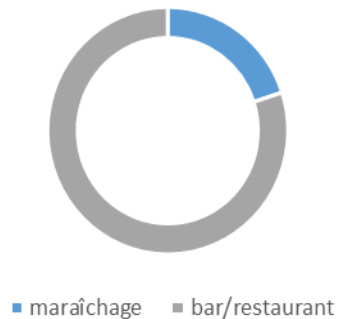
Fermoscopie Bretagne : Ferme de Quincé



Profil & modèle économique

- ❑ Rennes (35)
- ❑ Association loi 1901 – COLLECTIF 35 Volts
- ❑ 2 salariés à temps plein, sur le maraîchage + stagiaires/ services civiques/bénévoles
- ❑ Création en 2021

❑ CA : 250 000 €



Investissements financés par :

Budget participatif du quartier / Dons & cotisations / Ville de Rennes / Cagnotte en ligne / Prêts de membres de l'association



Système de production

- ❑ Maraîchage Bio pleine terre
- ❑ Sur 5 000m2 en 2 parcelles (avec 1 grande serre bi-tunnel)
- ❑ Faible charge de mécanisation



22



Commercialisation des légumes

- ❑ Vente directe sous forme de panier à la ferme
- ❑ Vente directe sur les marchés par les 2 salariés
- ❑ Public : restaurateurs, particuliers, clients Guiguette
- ❑ Les invendus : TransFarmEarth / Nous antigaspi

Facteurs de réussite & points de vigilance



- ❑ Main d'oeuvre bénévoles
- ❑ Localisation privilégiée, dans un parc en proximité des tours



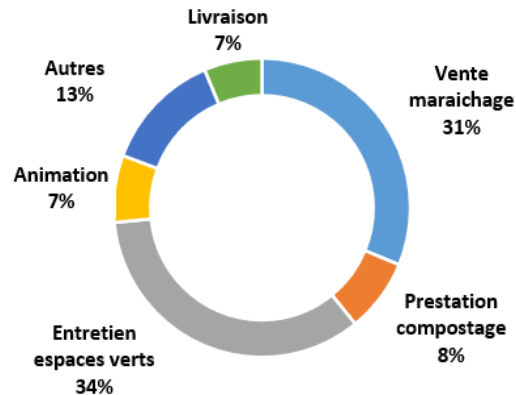
- ❑ Pas de reconnaissance du statut agricole = pas d'accès aux aides agricoles
- ❑ Aléa dynamique de groupe au sein d'un collectif de bénévoles
- ❑ Retard aux démarrages dans les équipements

Fermoscopie Ile-de-France



Profil & modèle économique

- ❑ Paris (75)
- ❑ Association loi 1901 / Agrée ACI (Atelier et Chantier d'Insertion)
- ❑ 2 salariés à temps plein (encadrants techniques) + 6,4 ETP en insertion (10 personnes)
- ❑ Début de cultures en 2020
- ❑ **Aides aux postes (2024)** = 149 096 €



Système de production

- ❑ 400 m² de maraichage pleine terre + 80 m linéaires
- ❑ 100 m² serre sur toiture
- ❑ ~ 40 m² champignonnière
- ❑ Production 2024 = 3,2 T légumes, 788 kg champignons, 34 T des biodéchets valorisés



23

Facteurs de réussite & points de vigilance



- ❑ Partenariat solide entre acteurs du social, insertion et logement
- ❑ Circuit ultra-court



- ❑ Petite surface morcelée
- ❑ Cohabitation permanente d'activités diverses
- ❑ Loyer élevé et ressources financières limitées



Commercialisation

- ❑ La totalité de la production maraîchère est vendue au restaurant sur place
- ❑ Vente directe à la ferme de plants et tisanes





4 – Benchmark Outils numériques et capitalisation des données



Objectifs

Outiller les conseillers du réseau pour renforcer l'accompagnement des projets professionnels d'agriculture urbaine



Réaliser un état des lieux des outils d'aide à la décision et de simulation permettant l'accompagnement des projets agricoles



Prévoir la création / adaptation d'un outil numérique

Identification des outils et création des fiches



AgriPlan



Fiches outils numériques de saisie de références

MonProjetAgricole



MonProjetAgricole est un outil en ligne développé pour les exploitants et conseillers agricoles, facilitant la modélisation économique et financière d'une ferme. Il permet de réaliser des études prévisionnelles pluriannuelles, de simuler différents scénarios d'installation ou de développement, et d'en suivre les résultats à l'aide de tableaux de bord visuels. Facile d'utilisation et connecté aux Chambres d'Agriculture, il favorise un accompagnement individualisé tout en renforçant l'autonomie des porteurs de projet. Bien qu'encore peu adapté aux modèles agricoles alternatifs, il offre une base solide pour une éventuelle adaptation à l'agriculture urbaine. Dans le cadre du benchmark, il représente un modèle de simulation économique participatif, intéressant à étudier.



Objectif principal

MonProjetAgricole propose une aide aux conseillers pour réaliser les études économiques pour les exploitants afin de simuler, chiffrer et évaluer la viabilité économique de leur ferme, que ce soit dans le cadre d'une installation, d'un développement d'activité ou d'un suivi pluriannuel. Il permet de construire une étude économique complète (revenu disponible, annuités, EBE, CAF, marge de sécurité, etc.) et de comparer plusieurs scénarios d'évolution. L'outil facilite ainsi la prise de décision et renforce l'accompagnement personnalisé des conseillers auprès des exploitants.



Historique

Conçu au début des années 2020 par les Chambres d'Agriculture France, MonProjetAgricole a été déployé progressivement dans le réseau, il est désormais utilisé pour standardiser les simulations prévisionnelles et l'accompagnement des porteurs de projet.



Cible de l'outil

L'outil s'adresse des porteurs de projet à l'installation aux exploitants agricoles souhaitant développer une nouvelle activité ou simplement suivre l'activité économique de leur entreprise, et il est utilisé pour cela par les conseillers gestion d'entreprise des chambres d'agriculture.



Porteur de projet

Le projet est porté par le réseau des Chambres d'Agriculture, qui développe et met à jour l'outil pour renforcer l'accompagnement des exploitants dans leurs choix économiques. En tant qu'acteur public majeur du conseil agricole, le réseau assure la maintenance, l'évolution fonctionnelle et la diffusion de MonProjetAgricole auprès des conseillers et des porteurs de projet.



Facilité d'utilisation

Le logiciel est ergonomique et intuitif pour la saisie par les conseillers. Ils saisissent les données économiques directement dans la plateforme. L'outil numérique n'est pas simple à utiliser, il demande une connaissance et une habitude des rubriques à compléter ainsi que des références économiques sur les prix de ventes des produits agricoles.



La mise à jour automatique des résultats et la visualisation immédiate des indicateurs rendent l'outil fluide et facile à prendre en main, même pour les non-initiés à la comptabilité.



Adaptabilité

Toute agriculture conventionnelle : grandes cultures, polyculture élevage, élevage, avec ou sans transformation.

MULTIACTIVITÉS POSSIBLES

MonProjetAgricole permet de tester plusieurs scénarios économiques (ex. : différents niveaux de production, d'investissement ou de diversification). Chaque scénario peut être visualisé et comparé à l'aide de graphiques de synthèse. Cette fonctionnalité constitue un véritable atout pour accompagner les décisions stratégiques d'installation ou de développement.

Type de :	Données traitées	Saisie	Interface
	Données techniques, économiques et financières	Données saisies par les conseillers uniquement	Logiciel sur ordinateur



Visualisation des résultats

Les sorties du logiciel sont des tableaux chiffrés détaillés constituant l'étude économique : compte de résultat, trésorerie, bilan et critères d'analyse rassemblés dans un document.

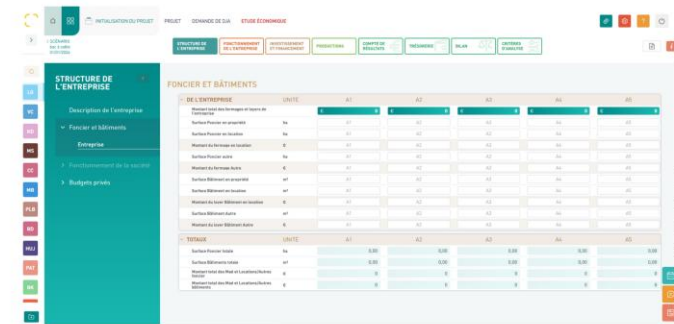


Accessibilité

Pas d'accès public, uniquement réseau Chambre par connexion avec identifiant et mot de passe.



Visuel des pages du logiciel



Toutes les données sont entrées à la main par le conseiller et aucune donnée n'est pré-remplie.



Bilan et intérêt du logiciel pour l'agriculture urbaine

L'outil peut être mobilisé pour estimer la viabilité économique de microfermes urbaines, notamment sur la partie gestion de revenus et de charges.

Cependant, les modèles préconfigurés sont pensés pour des exploitations agricoles conventionnelles, et nécessiteraient des ajustements pour intégrer les spécificités urbaines (diversité d'activités, circuits courts, services non productifs).

C'est un outil développé spécialement par les chambres d'agriculture, il est sécurisé et collaboratif et permet un lien direct entre le conseiller et l'exploitant. Il présente un outil inspirant sur ces points pour l'agriculture urbaine. D'autre part, il serait intéressant que l'outil soit lié automatiquement à des estimations de prix de ventes pour faciliter la saisie par le conseiller et aider son expertise éventuelle sur certaines données économiques (cours économiques à l'instant t, prix de production, de vente etc).

Analyse et classification

Outil	Modélisation	Evaluation	Suivi	Création de références
AgriPlan	☒	☒	☐	☐
DiagAgroEco	☐	☒	☐	☐
Diapason	☐	☐	☐	☒
MargiSem	☒	☐	☐	☐
 MesParcelles	☐	☐	☒	☐
MonProjetAgricole	☒	☐	☒	☐
Pépinière-Mesclun	☒	☐	☒	☐
Urbanaa	☐	☒	☐	☐

Adaptation de Mon Projet Agricole



Deux besoins d'évolution identifiés :

1- Intégration des libellés AU dans les listes déroulantes



Evolution simple



Demande à faire dans le groupe de travail MPA national

2- Intégration et capitalisation de références technico-économiques dans l'outil



Evolution complexe



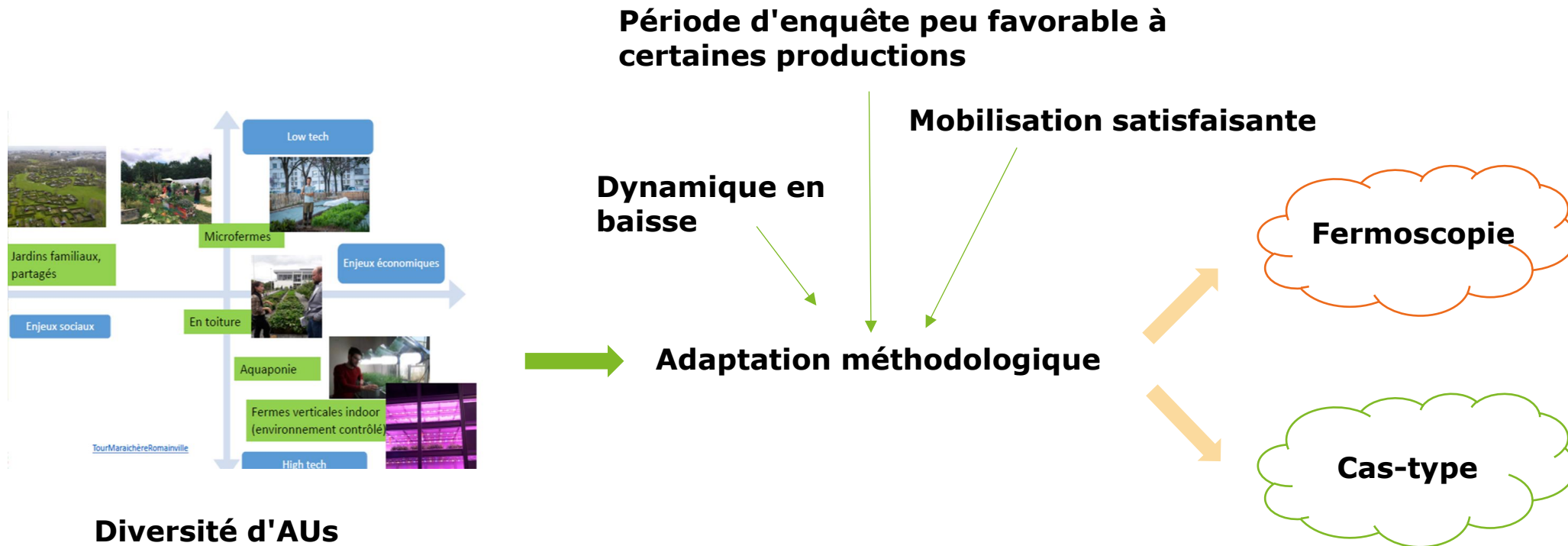
Note de cadrage à adresser à la DNSI



5 – En conclusion : Les Enseignements & Perspectives



Enseignements & Perspectives



Enseignements & Perspectives

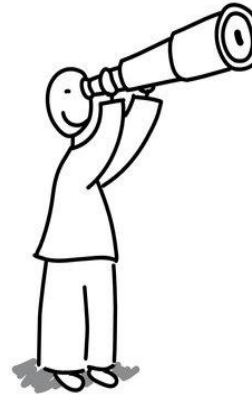
❑ Construire une dynamique de collecte de données (fichier excel, remontée annuelle...)

❑ Faire le lien avec d'autres projets



❑ Diffuser les informations techniques (techniques de production, réglementaires, ...)

❑ Continuité avec les enquêtes pour positionner la Chambre dans le paysage de l'AU



❑ Finaliser l'évolution de MonProjetAgricole



❑ Intégrer de nouveaux projets nationaux et européens



Merci pour votre participation

Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

chambres-agriculture.fr



**CHAMBRE
D'AGRICULTURE**
PAYS DE LA LOIRE



**CHAMBRE
D'AGRICULTURE**
BRETAGNE



**CHAMBRE
D'AGRICULTURE**
DE RÉGION ÎLE-DE-FRANCE