

Note d'analyse et de synthèse de l'état des lieux des réalisations existantes en matière de changement climatique et de gestion de l'eau

1. Introduction

Sept réalisations existantes en matière de changement climatique du réseau Chambre d'agriculture sont identifiées dans le projet Geste provenant de quatre régions différentes : Occitanie, Pays de Loire, Auvergne Rhône Alpes et PACA. Des entretiens d'une heure environ sont conduits avec les différents contacts mentionnés ci-dessous dans le tableau.

Les entretiens ont abordé quatre thématiques :

- Description du projet mené : objectifs, financement, cibles des conseillers visés, quelle sensibilisation actuellement, format des livrables ;
- Outils et moyens : description des données climatiques utilisées, échelle spatiale traitée, échelle temporelle ;
- Modalités d'utilisation : contexte et cas d'usage d'utilisation des livrables, formations existantes ;
- Retours d'expérience : retours des conseillers et des agriculteurs, retour des animateurs des projets post projet.

Réalisation	Contact	Structure
Adapt'eau	Anne-Charlotte Pommier Petit	CDA81
Carg'eau	Fabienne Guyot	CDA04
Climat-culteur	Mélanie Loubaud Berson	CRA PdL
Climat-XXI	Enquête utilisateurs	34 réponses
ClimaCoach	Aurore Saison	CRA AURA
ResilGame	Vincent Lambrecht	CRA PdL
Start ClimA	Laurianne Morel	CDA13

2. Quel transfert des livrables des projets au sein du réseau Chambre

Les livrables des projets sont mis à disposition via différents vecteurs pour toucher un maximum de conseillers du réseau des chambres d'agriculture :

- Opera Connaissances : Climat-culteur, ClimaCoach ;
- Opéra collaboratif : Carg'eau ;

- Site internet des chambres : Climat-culteur, Start Clima, Adapt'eau à venir ;
- Fourni en formation : Climat-culteur, ResilGame, Carg'eau, ClimA-XXI ;
- A acheter : ResilGame, jeu de 7 familles du projet Climat-culteur.

La présentation par les acteurs des projets est réalisée soit lors de webinaires de présentations, soit pendant des formations Resolia, et enfin grâce à des capsules vidéos. Ces différents moyens sont présentés ci-dessous.

• Webinaires de présentation

Les projets Adapt'eau, Carg'eau et Climat-culteur ont conduit à une série de webinaires pour sensibiliser les conseillers aux objectifs de chaque projet et aux outils développés accessibles à l'ensemble des conseillers du réseau. Par exemple, le webinaire sur la présentation du diagnostic de vulnérabilité du projet ADAPT'eau a rassemblé 100 personnes en 2024, il est disponible sur le site internet de la CRAO. Cet outil était attendu notamment pour la réalisation des plans d'action pour le projet national ClimaTerra. Quant au projet Climat-culteur, une série de webinaires présente la mallette du conseiller sur le sujet du carbone, les outils de sensibilisation et comment construire un accompagnement 360° de l'exploitation couplé à des retours d'expérience.

• Formation Resolia

Sur sept réalisations analysées, quatre d'entre elles ont permis le développement d'une formation RESOLIA :

- Le projet CARG'EAU : formation Resolia depuis 2024 intitulée « Gestion de l'eau : s'adapter au changement climatique » en 2024 avec une première formation regroupant 11 apprenants.
- Le projet Climat-culteur : formation Résolia depuis 2023 « Accompagnement individuel et collectif au changement climatique ». Actuellement, 5 sessions ont été réalisées avec 7 apprenants en moyenne.
- Les formations ClimA-XXI sont composées d'une formation prise en main puis de deux formations avancées en viticulture et en élevage. Les apprenants apprécient l'approche scientifique des formations en comprenant les limites de données prospectives de la plateforme DRIAS les futurs du Climat.
- Enfin, le projet ResilGame : formation Resolia depuis 2025 « Utiliser le jeu sérieux dans ses animations sur le changement climatique ». Cette formation comprend l'utilisation de 3 jeux sérieux dont RésilGame et le jeu des 7 familles des leviers d'atténuations créé lors du projet Climat-culteur.

• Capsules vidéo

Sur sept réalisations, quatre ont développé une capsule vidéo permettant soit de présenter le projet dans son ensemble, soit un outil développé ou encore un levier technique :

- Une vidéo présentant le diagnostic ADAPT'EAU ;
- Une vidéo sur la réutilisation des eaux usées dans le cadre du projet CARG'EAU pour l'irrigation des oliviers dans un secteur des Alpilles ;
- Une vidéo présentant le projet Start Clima : objectifs, originalité du projet, filières travaillées, démarche et témoignage d'agriculteurs ;
- Une vidéo présentant le jeu sérieux ResilGame pour rendre le jeu plus vivant et concret, se projeter quant à son utilisation avec des agriculteurs, conseillers ou élus.

3. Outils et moyens développés pendant les projets

• Le projet ADAPT'EAU

Le projet a débuté en 2022 pour une durée de 3 ans et piloté par la CDA du Tarn. Il est soutenu par l'Agence de l'eau Adour-Garonne, et vise à renforcer la résilience au changement climatique des exploitations irriguées par des pratiques agroécologiques et économes en eau.

Les objectifs de ce projet sont de :

- Sensibiliser les irrigants au niveau de la vulnérabilité de leur exploitation face au changement climatique et aux évolutions de la ressource en eau dans un territoire donné, à ce jour et à moyen terme (2050). Il s'agit également de prendre conscience du coût de l'irrigation ;
- Construire avec les irrigants des stratégies agro-écologiques permettant de réduire cette vulnérabilité et de pérenniser la durabilité de leur exploitation.

Deux outils sont élaborés lors de ce projet : un diagnostic de vulnérabilité et un outil sur le coût de l'irrigation. L'objectif est de réaliser 125 diagnostics de vulnérabilité et plans d'actions sur les différents territoires du projet pour capitaliser sur les stratégies agro-écologiques.

Le diagnostic de vulnérabilité issu du projet permet la réflexion et le positionnement de l'agriculteur sur ses pratiques vis-à-vis du contexte climatique de l'exploitation. Il est issu du diagnostic de vulnérabilité du Gard avec des ajouts sur la gestion de l'eau, une AFOM et le plan d'action qui propose des mesures d'adaptation à mettre en œuvre sur l'exploitation, permettant notamment des économies d'eau. L'objectif du diagnostic est une réalisation en une à deux heures avec des indicateurs qualitatifs, par exemple quel est votre accès à l'eau. Du temps supplémentaire est à prévoir pour le conseiller afin de réaliser le plan d'action.

Un outil sur le coût de l'irrigation est également développé pour quantifier et comparer les coûts en fonction des technologies d'irrigation et des bassins. Cet outil est une demande forte des agriculteurs et testés dans certains départements du projet.

• Le projet Carg'eau

Le projet CARG'EAU, piloté par la Chambre régionale d'agriculture Centre-Val de Loire a permis de capitaliser un grand nombre de références pour accompagner le plus grand nombre d'agriculteurs irrigants et non irrigants, à la transition vers des systèmes économes en eau dans un contexte de changement climatique.

Le travail a consisté à réaliser :

- Des simulations climatiques sur l'évolution de la ressource en eau pour les 7 régions partenaires de Carg'eau grâce à l'outil ClimA-XXI. Les données utilisées sont celles du portail Drais les futurs du climat avec les indicateurs de précipitation, ETP pour le calcul de bilan hydrique avec l'outil NetIrrig. Pour certaines régions (PACA) et cultures (Melon), les bilans hydriques prospectifs n'ont pas été concluants. Enfin, le calcul de la date d'avancée pour l'irrigation des cultures et de volumes a été calculée de manière prospective ;
- Des diagnostics « eau » auprès d'exploitations agricoles irrigants et non irrigants ;
- Des programmes de formations pour les conseillers et les agriculteurs ;
- Une base de données interrégionale et inter filières, capitalisant les références sur l'irrigation et les pratiques agro-écologiques avec notamment le pilotage de l'irrigation, la gestion du sol, les IAE, l'agronomie par filière et l'innovation) ;

- Des supports de communication pour des animations locales : posters et vidéos.

• L'outil ClimA-XXI : analyse des données Climat prospectives

ClimA-XXI (Climat & Agriculture au XXIème siècle) est un outil développé par le réseau des Chambres d'agriculture qui décrit l'évolution climatique et agro-climatique attendue au cours du XXIème siècle à partir de projections climatiques de type GIEC à partir des données du portail DRIAS les futurs du Climat. Il permet donc d'analyser l'évolution future de la faisabilité de productions agricoles départementales sous influence du changement climatique.

D'après une enquête menée à l'automne 2024 et regroupant 31 utilisateurs de ClimA-XXI, les conseillers comparent les données historiques (1975-2006) avec les données futures proches et lointain (FP et FL) dans une proportion équivalente pour les scénarios 4.5 et 8.5 du GIEC.

Les indicateurs climatiques les plus utilisés relatifs à la gestion de l'eau sont le cumul de pluie annuelle (19/33), le cumul de pluie saisonnier (17/33) et le bilan hydrique climatique saisonnier (17/33).

En viticulture, les indicateurs liés aux stade phénologique sont les plus cités (10/16 réponses). En élevage, les indicateurs liés à la pousse de l'herbe et au stress thermique des animaux sont les utilisés.

• La mallette du conseiller pour le Carbone : projet Climat-Culteur

Mené entre 2021 et 2022, piloté par la CRA Pays de Loire, le projet REFLEX Climat-culteur a permis de formaliser des démarches de progrès bas carbone multi-filières et à l'échelle de l'exploitation. Les ressources et compétences disponibles au sein des 7 régions partenaires ont été capitalisées et mutualisées.

Plusieurs outils de sensibilisation ont été développés :

- Une application en ligne destinée aux agriculteurs, pour tester ses pratiques et identifier une première série de leviers d'atténuation : **le ClimatQuizz**,
- Des supports de sensibilisation ressources dans lesquels le conseiller peut piocher pour élaborer sa propre intervention. Les résultats du projet Explore 1 sur les données prospectives du Climat y sont présentées à l'échelle de la France ;
- Des supports clé en main comme un quizz gaz à effet de serre ou une sensibilisation aux enjeux du changement climatique en 2 heures.

Une fois passées les étapes de sensibilisation et de diagnostic, le conseiller est amené à accompagner les exploitants sur le choix des leviers d'atténuation et la mise en œuvre d'un **plan d'action bas carbone**. Pour cela, les outils suivants sont disponibles :

- **ClimAction**, outil d'aide à la décision sur la priorisation des leviers du plan d'action, utilisable en mode conseil individuel ou en mode collectif lors d'une formation,

ClimAction associe plusieurs ressources pour le conseiller, notamment, **un outil d'aide au choix et à la priorisation des leviers du plan d'action** sous format Excel, **un référentiel** qui associe les leviers d'atténuation par parcours à des fiches pratiques sur leur mise en œuvre (modalités, contraintes, bénéfices...), **un livret pédagogique** qui récapitule les pratiques positives pour le climat mais aussi pour l'économie, et qui illustre l'impact de plusieurs leviers sur le réchauffement climatique.

- **Des scénarios et des supports par filière** (bovins, petits ruminants, porcs, volailles, grandes cultures) en mode formation collective

Les supports se présentent sous forme de **modules filière** : module bovins, module petits ruminants, module porcs, module volailles, module grandes cultures. Chaque module est constitué de **huit**

supports distincts, pouvant être utilisés ensemble dans une continuité en suivant le **scénario pédagogique**, ou séparément. Trois supports sont spécifiques aux filières : l'empreinte carbone, les leviers d'atténuation, et les outils pour mettre en œuvre son plan d'action. Les cinq autres supports sont communs à toutes les filières : comment gérer un parcours de progrès, le marché du carbone, la formalisation de son plan d'action, deux supports détaillant spécifiquement **les leviers énergie et agroforesterie** pour compléter les plans d'action.

Le set pédagogique aide à la prise de notes et à la rédaction du plan d'action. **Un jeu des 7 familles** de leviers est inclus dans les animations proposées dans la formation plan d'action.

• Le projet ClimaCoach

Dans le cadre du projet ClimaCoach piloté par la Chambre Régionale d'Agriculture AURA en 2022 et 2023, une démarche innovante vise à éclairer la question de « comment accompagner les agriculteurs dans le changement climatique ». Une démarche participative a mobilisé plusieurs acteurs, dont des conseillers des chambres d'agriculture où l'intelligence collective est rentrée en action face à un sujet d'une grande complexité.

ClimaCoach rassemble un ensemble de ressources au sein de fiches synthétiques destinées aux conseillers pour les aider à :

- Poursuivre la sensibilisation des agriculteurs au changement climatique et mobiliser ces derniers dans l'action pour s'adapter
- Co-construire des solutions avec les agriculteurs
- Mieux pouvoir accompagner les agriculteurs dans le changement.

ClimaCoach a aussi identifié, toujours au travers des retours d'expériences de conseillers, la multiplicité des compétences qui leur apparaissent nécessaires pour accompagner l'agriculteur face au changement climatique. Ce travail s'est traduit par la réalisation :

- De fiches étapes :
 - Sensibiliser pour mobiliser : prérequis, outils, points de vigilance et conditions de réussite ;
 - De l'analyse de la vulnérabilité de l'exploitation face au changement climatique jusqu'à la mise en place d'actions d'adaptation : points de vigilance, trucs et astuces ;
 - Suivre la réalisation d'un plan d'action : déroulement type, prérequis, points de vigilance et conditions de réussite.
- De fiches d'outils de diagnostics :
 - Diagnostic de vulnérabilité | OUTIL DES PYRÉNÉES
 - Diagnostic de vulnérabilité | OUTIL DU GARD ET ADAPT'EAU
 - Diagnostic de vulnérabilité | OUTIL ClimAléas-Test.
- D'une infographie reprenant les points de vulnérabilité et les leviers existants pour plusieurs filières.
- D'une fiche sur les formations abordant les notions de changement climatique.
- D'un tableau de recueil d'outils.
- D'un répertoire des compétences nommées :
 - Compétences professionnelles
 - Connaissances
 - Qualités / Savoir être / Postures.
- D'une fiche « techniques d'entretien » : écoute active, questionnement circulaire.

• ResilGame

Le projet RESILGAME est né en 2020, de la volonté de la Chambre d'agriculture des Pays de la Loire de mettre en place un outil pédagogique innovant permettant de tester des stratégies et des tactiques différentes face au changement climatique.

Les objectifs du projet sont de :

- Eclairer les choix tactiques et stratégiques des participants (agriculteurs et futurs agriculteurs)
- Renforcer la multi-performance en intégrant des comportements pro-actifs dans les choix stratégiques d'entreprise et en renforçant les savoir-faire dans la prise de décision. Quatre métriques sont en œuvre : les IFT, le temps de travail, les émissions de GES et le revenu de l'exploitation.
- Innover dans la pédagogie de gestion des entreprises en développant un jeu sérieux pour mettre en situation des exploitants face à des enjeux complexes climatiques et économiques.

Les livrables du projet, à disposition des personnes intéressées :

- Un jeu de plateau qui permet de :
 - o Découvrir divers systèmes d'exploitation en grandes cultures avec des cultures irriguées ou non, et élevage bovin, des personnages différents qui ont chacun des objectifs différents en matière de revenu, temps libre et environnement,
 - o Simuler des aléas climatiques et les conséquences sur la production avec des cartes aléas : par exemple un printemps sec qui arrive 4 années sur 12, un été sec (2 années sur trois) dans un contexte Pays de Loire ;
 - o Simuler des aléas économiques et leurs impacts sur le revenu,
 - o Proposer un panel de solutions tactiques et stratégique pour surmonter ces aléas
- Des scénarios pédagogiques détaillés qui s'appuient sur le jeu pour acquérir des compétences nouvelles ;
- Des ressources complètes qui permettent d'animer les séquences pédagogiques ;

• Le projet Start Clima

Portée par la Chambre régionale d'Agriculture de Provence-Alpes-Côte d'Azur, les 6 chambres départementales de la région PACA, et le CRIIAM Sud, cette démarche financée par l'ADEME en 2022-2023 a pour objectif d'accompagner les agriculteurs vers des modifications de pratiques agricoles pour s'adapter aux effets du changement climatique.

START CLIMA a permis d'élaborer :

- 5 fiches techniques sur le climat, l'agroclimat, la viticulture, l'élevage et l'arboriculture ;
- 14 Fiches actions par type de leviers ;
- 7 livrets techniques **permettant d'identifier les adaptations et atténuations au changement climatique dans une production donnée et dans une localisation précise**. Ils ont été créés spécifiquement par chaque chambre départementale de la région Provence-Alpes-Côte-d'Azur pour chaque groupe d'agriculteurs rencontrés. A travers les différents groupes d'agriculteurs et les différents départements identifiés, ces livrets techniques permettent de mettre en lumière la prise de conscience actuelle et le passage à l'action d'ores et déjà effectifs. Les variables utilisées liées à l'eau sont les Pluies, l'ETP et les températures élevées sur 3 stations de chaque département.

4. Modalités d'utilisation des livrables

Les modalités d'utilisation des différents livrables sont détaillés dans le tableau ci-dessous et sont composés de :

- Actions de sensibilisation à destination des agriculteurs mais aussi des élus
- Diagnostics d'exploitations agricoles suivis de plans d'action ;
- Actions spécifiques dans le cadre du stage 21h pour les porteurs de projets afin qu'ils prennent conscience du changement climatique et qu'ils l'intègrent dans leur projet ;
- Projets R&D où les livrables sont utilisés directement ;
- D'études territoriales ;
- D'élaboration de PCAET ;
- Formations agriculteurs.

Réalisation	Actions de sensibilisation	Diagnostics et plans d'action	Stage 21h	Projets R&D	Etudes territoriales	PCAET	Formation
Adapt'eau		☒	☒				
Carg'eau		☒		☒	☒		☒
Climat-culteur	☒	☒				☒	☒
Climat-XXI	☒ 45%	☒ 17%		☒ 14%	☒ 4%		☒ 18%
ClimaCoach	☒	☒	☒				
ResilGame	☒					☒	☒
Start ClimA	☒				☒		

5. Retours d'expériences des réalisations

Les projets Start- ClimA et ClimaCoach n'ont pas encore de retours d'expériences pour les décrire ici. En revanche, pour les cinq autres projets, les retours sont les suivants :

• Le projet Adapt'eau

L'outil de diagnostic Adapt'eau est bien perçu par les conseillers grâce à sa simplicité d'utilisation et sa prise en main facile sous Excel. Les agriculteurs, de leur côté, apprécient la rapidité d'obtention du diagnostic ainsi que la qualité des échanges avec le conseiller. Cependant, l'élaboration du plan d'action nécessite une connaissance agronomique approfondie afin de proposer aux agriculteurs des leviers adaptés à leur situation. La collaboration entre un conseiller filière et un expert en stratégie d'entreprise permettrait d'élaborer des plans d'action globaux et exhaustifs.

• Le projet Carg'eau

Le diagnostic « Gestion de l'eau à l'échelle de l'exploitation » du projet Carg'eau offre une photographie instantanée de la situation actuelle. Il serait pertinent de l'enrichir avec des données prospectives sur l'évolution des ressources et des besoins en eau, afin de construire des scénarios anticipatifs pour les futurs plans d'irrigation.

• Le projet ClimA-XXI

La formation est particulièrement appréciée par les conseillers pour son approche scientifique. À l'issue du programme, les participants maîtrisent la génération d'indicateurs agroclimatiques adaptés

à leur territoire, qu'ils peuvent utiliser dans des actions de sensibilisation ou dans des projets de recherche et développement (R&D), en fonction des scénarios du GIEC visés (par exemple, 4.5 ou 8.5) pour des horizons temporels proches ou lointains.

Selon une enquête menée auprès des utilisateurs, les types d'accompagnement se répartissent ainsi : 47 % en collectif agricole, 38 % à l'échelle territoriale, et 15 % en individuel. Les agriculteurs perçoivent ces informations de manière variée, reflétant leurs ressentis : 33 % y voient une opportunité d'innovation, 28 % sont motivés à agir, 20 % ressentent peur et anxiété, 13 % expriment du déni, et 6 % manifestent colère et inquiétude. 28 % des conseillers interrogés souhaitent ainsi bénéficier d'un accompagnement spécifique pour adapter leur posture face à la présentation d'indicateurs potentiellement anxiogènes.

Les conseillers apprécient le fait d'être autonome et de pouvoir paramétrer eux-mêmes les indicateurs. En revanche, ils souhaiteraient comme amélioration :

- Un téléchargement automatique des données sur la plateforme DRIAS les futurs du climat, actuellement le téléchargement est manuel et chronophage ;
- Un fichier Excel unique où tous les indicateurs sont calculés : actuellement il existe un fichier par indicateur ;
- Des indicateurs sur la fréquence de dépassement des seuils ;
- La possibilité de cartographier des indicateurs au niveau d'un territoire ;
- Une utilisation via un outil automatisé pour passer plus de temps à l'analyse des données.

Dans le cadre de la gestion de l'eau, les indicateurs souhaités par les conseillers sont :

- Des indicateurs de bilan hydriques pour différents types de sol ;
- Des indicateurs sur la ressource en eau ;
- Des indicateurs sur la sécheresse du sol ;
- Des indicateurs sur les besoins en eau des cultures.

• Le projet Climat-culteur

Dans le cadre du projet, un retour d'expérience annuel est prévu sur les livrables de la mallette du conseiller. Cette dernière, riche en outils, nécessite un temps d'appropriation par les conseillers. Le jeu des 7 familles sur les leviers d'atténuation est particulièrement apprécié pour sa simplicité et son aspect ludique. Il est utilisé lors de réunions de sensibilisation et également pour engager la discussion avec les agriculteurs après un diagnostic carbone de leur exploitation. Ces derniers valorisent la simplicité des outils qui mettent en lumière les pratiques existantes tout en offrant une perspective sur les actions futures grâce au tableur de priorisation des leviers.

• Le projet ResilGame

Le jeu ResilGame rencontre un accueil favorable auprès des utilisateurs. Les agriculteurs apprécient que les étapes du jeu suivent la chronologie de leurs décisions et qu'il soit basé sur des exploitations types de leur région. Les séances de débriefing offrent une analyse précieuse des stratégies testées par chaque joueur, permettant d'identifier les leviers pertinents selon les typologies d'exploitation. Ces échanges, souvent animés, encouragent les joueurs à explorer des choix plus risqués.

Cependant, la complexité du jeu, notamment le calcul de quatre indicateurs, peut en freiner certains. Des améliorations sont actuellement envisagées à la suite de nombreuses parties, telles que :

- L'intégration de deux types de sols (sol sec et sol humide), un facteur non pris en compte jusqu'à présent ;
- L'ajout d'une limite à la surface irrigable de l'exploitation ;

- La possibilité de développer un élevage extensif.

6. Facteurs de réussite des projets

• Une personne dédiée au projet

Dans le cadre du projet Climat-Culteur, un poste à temps plein a été dédié à l'animation, la formalisation et la consolidation des livrables. Cette personne a pu relancer les conseillers, animer des réunions bimensuelles, et a été clairement identifiée par l'ensemble des partenaires en amont, contribuant ainsi au bon déroulement du projet.

De nombreux autres projets ne bénéficient pas de cette organisation, ce qui peut ralentir leur avancement faute de ressources humaines disponibles. De plus, le fort turn-over au sein des chambres fragilise certains projets lorsque le chef de projet quitte ses fonctions en cours de réalisation.

• Travail en réseau

De nombreux projets sont élaborés en collaboration avec des partenaires issus de diverses régions et/ou départements. Cette organisation favorise la rencontre de professionnels confrontés à des problématiques territoriales variées. Ces échanges, particulièrement riches en enseignements, permettent de prendre du recul face aux défis abordés et de bénéficier d'expertise de certains départements. C'est notamment le cas des projets Adapt'eau, Carg'eau, Climat-Culteur, Climacoach et Start-Clima.

• Création d'outils simples et répondant à un besoin

Les utilisateurs d'outils sont à la recherche d'outils faciles et prêt à l'emploi avec comme fonctionnalités :

- Simplicité comme pour le diagnostic de vulnérabilité du projet Adapt'eau ;
- Autonomie de l'utilisateur comme pour ClimA-XXI qui a permis d'élaborer les évolutions climatiques notamment dans le projet START CLIMA, Adapt'eau ;
- Personnalisation des indicateurs par l'utilisateur comme pour ClimA-XXI.

• Poursuite des livrables dans un projet/mission post-projet

Dans le cadre du projet Climat-Culteur, la réflexion sur la pérennisation des livrables a été intégrée dès sa mise en œuvre. L'objectif était d'anticiper les modalités de transfert et de valorisation des outils développés. Actuellement, 20 jours par an sont dédiés à une mission nationale, permettant de faire évoluer ces livrables et d'assurer leur diffusion à l'ensemble du réseau des Chambres.

• Appui d'une structure hors réseau sur l'accompagnement au changement climatique

Dans le cadre du projet ClimaCoach, la collaboration avec la société Didascalys, experte en accompagnement au changement et en facilitation de l'intelligence collective, a apporté une valeur ajoutée significative aux échanges entre partenaires. Cette entreprise a accompagné le réseau des Chambres dans une réflexion croisée, offrant une vision élargie des défis partagés par les différentes filières. Ce processus a permis une prise de recul constructive et un enrichissement mutuel lors des différents séminaires.

7. Difficultés à surmonter

• Foisonnement des projets sur le climat

Les projets liés au changement climatique se multiplient depuis plusieurs années, avec une abondance de livrables et d'outils proposés. Cette diversité rend le tri difficile lorsqu'on commence un projet, car il est compliqué de déterminer quels outils sont les plus adaptés. Le conseiller se retrouve souvent perdu, d'autant plus que son temps est limité. De plus, il n'existe pas de sources fiables qui indiquent clairement par où commencer lorsqu'on débute un projet dans ce domaine.

• Comment attirer l'attention des agriculteurs sur des accompagnements climat ?

De nombreux projets mettent en place des outils pour réaliser des diagnostics et des plans d'action sur la vulnérabilité des exploitations face au changement climatique, ou pour adopter une démarche bas carbone afin de réduire l'empreinte carbone. Toutefois, certains conseillers rencontrent des difficultés à recruter des agriculteurs pour participer à ces démarches, car ces derniers sont souvent sur-sollicités et, pour certains, le terme "changement climatique" suscite peur et angoisse. Le conseiller doit donc trouver de nouvelles stratégies pour recruter les agriculteurs de manière plus adaptée et moins anxiogène.

• Comment réaliser un plan d'action 360° d'une exploitation ?

L'élaboration d'un plan d'action visant l'adaptation ou l'atténuation au sein d'une exploitation agricole nécessite un éventail de compétences techniques, économiques et financières. Il est normal qu'un conseiller ne puisse pas maîtriser toutes ces dimensions. Pour répondre efficacement aux attentes des agriculteurs, il est essentiel de constituer une équipe pluridisciplinaire, regroupant des conseillers aux rôles complémentaires, afin de proposer une approche globale et cohérente.

Enjeux et pistes de réflexion :

- Organisation et pérennité : Quelle structure permettrait de financer et de maintenir cette méthode dans le temps ? Comment adapter et réinterroger régulièrement les solutions mises en œuvre ?
- Accompagnement sur le long terme : Il est nécessaire de repenser les modes d'accompagnement pour répondre à des enjeux complexes et évolutifs.
- Capitalisation territoriale : Comment valoriser et mutualiser les solutions mises en œuvre sur un territoire pour en faire bénéficier un maximum d'exploitations ?
- Motivation et valorisation : Quels leviers pourraient inciter les conseillers et agriculteurs à s'engager dans ce processus et à le valoriser ?
- Échange de pratiques : Comment créer des espaces d'échange efficaces malgré les contraintes de temps rencontrées par les acteurs ?

La solution n'est pas unique et nécessite une réflexion collective pour réinventer un accompagnement adapté aux défis actuels et futurs. Le projet ClimaCoach a déjà pu aborder une partie de ces enjeux.

• Temps d'appropriation et complexité des outils

Les projets liés au changement climatique sont nombreux et proposent une variété d'outils. Leur appropriation par les conseillers est souvent difficile par manque de temps et ceux-ci ne savent pas toujours comment aborder ces nouveaux outils. Par exemple, la mallette Climat-Culteur est très complète, mais sans accompagnement, il n'est pas facile pour les conseillers de s'en acculturer.

L'outil ClimA-XXI, qui repose sur des fichiers Excel, calcule un indicateur par fichier. Cependant, la multiplication des fichiers est perçue comme un frein par les utilisateurs. De plus, il est nécessaire de

télécharger les données brutes sur le portail DRIAS les futurs du climat concernant, puis de les insérer manuellement dans chaque fichier Excel. Les conseillers estiment que cette étape est particulièrement chronophage et souhaiteraient pouvoir s'en affranchir pour passer plus de temps sur l'analyse des données.

- **Quel financement des leviers dans le cadre du changement climatique ?**

Certains projets mettent en avant le déploiement de certains leviers d'adaptation ou d'atténuation dans le cadre des plans d'actions. Cependant, ces leviers peuvent avoir un coût important et en fonction ne peuvent être mis en place dans les exploitations agricoles.

- **Quelle devenir des livrables post-projet ?**

Certains projets ne prévoient pas la mise à jour des livrables pour diverses raisons telles que le manque de financement, de ressources humaines, ou la mise en place de nouveaux projets. En conséquence, les outils développés restent figés à la fin du projet, sans mise à jour au fil des années. Par exemple, les synthèses bibliographiques deviennent rapidement obsolètes, notamment lorsqu'il s'agit de thématiques en constante évolution. Il serait pertinent de réfléchir quels livrables de chaque projet méritent d'être actualisés chaque année, afin de capitaliser sur le travail effectué et de faciliter le transfert des connaissances entre les différents acteurs.

Partenaires du projet GESTE :

