



WEBINAIRE ATELIER CAPITALISATION

Découvrir la méthode de la Logique d'action

avec Paola SALAZAR (INRAE)

04 novembre 2025

pays-de-la-loire.chambres-agriculture.fr



Capitalisation : découvrir la méthode de la logique d'action

04/11/2025

ATELIER CAPITALISATION, pour les ANIMATEURS des Collectifs GIEE et Groupes 30000, dans le cadre de la mission de Coordination de Capitalisation des GIEE -30000

- **Introduction : Pourquoi cet atelier ? *Anne BIBOLET(CAPDL)***
- **Présentation de la méthode de la logique d'action : *Paola SALAZAR (INRAE)***
- **Présentation d'un exemple concret dans le cadre de DEPHY: *Emmanuel MEROT (CAPDL)***
- **Présentation d'un retour d'expérience - vidéo (INRAE)**

Capitalisation : découvrir la méthode de la logique d'action

Pourquoi cet atelier-webinaire ?

La LOA 2014 a confié aux **CRA la mission de Coordination de Capitalisation des GIEE -30000**. Elle comprend 3 Volets:

Volet 1 : Assistance Technique aux Acteurs impliqués en Capitalisation

Volet 2 : Faciliter les échanges des résultats et expériences capitalisées

Volet 3 : Diffuser et rendre visibles les résultats et expériences capitalisés

En Pays de la Loire, la Chambre d'Agriculture a mis en place, dès 2020, avec la DRAAF, un Comité technique GIEE-30000: il rassemble les Organismes de Développement (« Têtes de réseau ») impliqués, en vue de dynamiser les actions de capitalisation auprès des Collectifs.

Au niveau national, un [SITE dédié aux Collectifs](#) a été créé en 2021 ; il a été rénové en 2025 , avec une ergonomie renforcée.

Le SITE donne accès à une « page » par REGION : consulter [Région PdL](#) avec - en bas de Page: les Collectifs en activité; les principales réalisations; des méthodes et témoignages pour capitaliser; les méthodes d'enregistrements de livrables, les Contacts

Plusieurs actions ont été réalisées en inter-réseaux en Pays de la Loire ces dernières années : 2 Journées de témoignages en 2017 et 2019; 2 Journées avec 7 Webinaires thématiques en 2021; une série de podcasts a été lancée en 2023 (*écoutes toujours en cours*)

Fin 2024: un Sondage CAPITALISATION a été réalisé auprès des **Animateurs** des GIEE et Groupes 30000 en activité, dans l'objectif de recenser les souhaits et besoins, pour faciliter une **capitalisation efficiente**. Parmi les réponses:

40% des animateurs ont répondu favorablement, pour participer à un atelier Capitalisation , avec parmi les souhaits: échanger sur les formats et les ressources, savoir valoriser les travaux, partager des retours d'expérience, ...

Capitalisation : découvrir la méthode de la logique d'action

Pourquoi cet atelier-webinaire ?

Récemment, l'**INRAE** a développé en **R&D** une nouvelle méthode, la **logique d'action**, qui a vocation à favoriser le 'transfert'

« La Logique d'action est une méthode de formalisation des connaissances , qui permet d'expliquer des pratiques particulières mises en œuvre par des agriculteurs innovants, dans le but de faciliter leur compréhension par d'autres acteurs et leur potentielle adaptation à d'autres contextes »

Le Comité technique GIEE-30000 a partagé l'intérêt d'une **présentation** auprès des Animateurs en Atelier Capitalisation de la **méthode pédagogique de la Logique d'action** par **Paola SALAZAR (INRAE)**

Pour illustrer la méthode, un **exemple concret d'application** sera présenté par **Emmanuel MEROT (CAPDL)** avec une **Fiche du réseau DEPHY FERME**

La **Logique d'action** pourra permettre de **favoriser** :

- la réalisation d'une capitalisation « utile »,
- adaptée à chaque « public cible »: conseillers, agriculteurs , étudiants/enseignants, ...
- en vue de sa diffusion auprès de chaque public cible

Précisions:

- la méthode de formalisation de la logique d'action peut s'adapter à tout type de support
- le choix du type de support, et des médias de diffusion, est fonction du « public-cible » : selon le plan de communication



Méthodes et outils de formalisation des connaissances actionnables pour contribuer au déploiement de systèmes agroécologiques

Valoriser les savoirs des agriculteurs pour accompagner la transition agroécologique : analyser, formaliser et partager leurs logiques d'action

Paola Salazar & Marie-Hélène Jeuffroy
INRAE – UMR Agronomie

Atelier capitalisation GIEE et groupes 30000 Pays de la Loire
4 Novembre 2025 (10h00 – 12h00)

Lexique commun

Connaissances actionnables : Des connaissances produites dans l'action (issues de l'expérience, de l'observation, des apprentissages) et facilitant leur mise en œuvre par d'autres. Ce sont des connaissances pour aider les praticiens à décider et à agir dans leur situation.

Formalisation des connaissances : Processus comprenant les étapes d'identification, de structuration et de mise en forme de connaissances pour les rendre accessibles.

Capitalisation des connaissances : Ensemble d'activités comprenant les étapes de formalisation et de mise en circulation des connaissances pour favoriser leur mobilisation par le public intéressé.

Ressource : Support pédagogique (quel que soit son format : écrit, audiovisuel...) qui présente, explicite et met en valeur des connaissances.

La formalisation et le partage des connaissances : des éléments clefs pour la transition agroécologique (TAE)

Nos réflexions et nos travaux se placent dans un contexte de TAE et notre porte d'entrée pour contribuer à cette transition repose sur une **démarche de formalisation et partage des connaissances** pour produire des **ressources inspirantes et accessibles aux acteurs** souhaitant transformer leurs systèmes agricoles.

Mais pour quoi faire ?

- L'agriculture fait face à une **diversité d'enjeux** (réduire l'usage de produits phytosanitaires, réduire les émissions de GES, s'adapter au changement climatique, etc.)
- Elle doit répondre également aux **objectifs individuels des agriculteurs** (dégager un revenu mensuel, réduire la pénibilité au travail, avoir plus du temps libre, être plus économe et autonome, etc.)
- Et enfin, les systèmes agricoles à imaginer et à mettre en place doivent aussi être adaptés aux **caractéristiques particulières de la situation agricole** (conditions pédoclimatiques et socio-économiques, propres à chaque parcelle, exploitation, territoire).

La formalisation et le partage des connaissances : des éléments clefs pour la transition agroécologique (TAE)

Production des connaissances

Des **acteurs de terrain conçoivent, testent et évaluent** des systèmes prometteurs, des pratiques (+ ou – en rupture) et **l'analyse de ces innovations** permet de **produire des connaissances** dans leur contexte

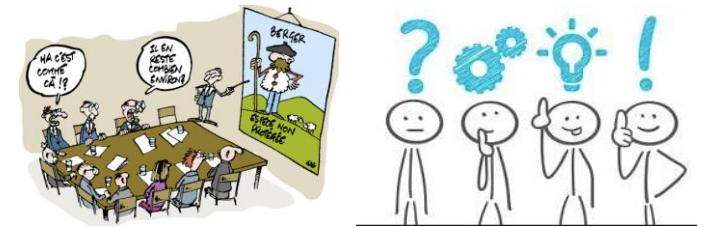


Mais ces connaissances sont **distribuées** entre acteurs ET parfois **peu visibles/peu quantifiables/peu génériques** et donc **difficilement actionnables** par d'autres acteurs

formalisation des connaissances

Fort enjeu à **identifier, décrire, mettre en forme** et **partager** ces connaissances dans des **ressources accessibles** au **public intéressé**

Capitalisation des connaissances pour accompagner la TAE



Il est important de **partager ces connaissances** pour servir de **source d'inspiration** à d'autres acteurs pour avancer dans leurs propres systèmes, **en adaptant ces pratiques/innovations** à leur **contexte**

Nous travaillons sur le **développement des méthodes et des outils** visant à faciliter la structuration, la description et le partage des connaissances utiles à l'action



La « logique d'action » de quoi s'agit-il ?

Décrypter la «logique d'action» d'un agriculteur pour inspirer d'autres

Nous mobilisons ce concept pour **décrire, analyser et formaliser des connaissances utiles à l'action des agriculteurs** et/ou des acteurs qui les accompagnent sur le terrain.

La logique d'action est une **méthode de formalisation de connaissances pour produire des ressources inspirantes à partir de témoignages d'agriculteurs** sur leurs pratiques agroécologiques.

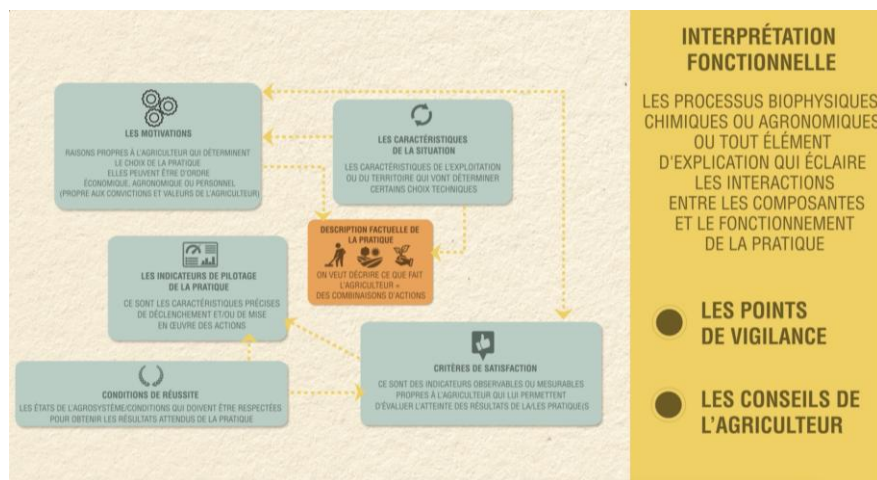
Cette manière de formaliser des connaissances permet d'**expliquer des pratiques singulières et situées** mises en œuvre par des agriculteurs innovants ou d'expérimentateurs **dans le but de faciliter leur compréhension par d'autres acteurs et leur potentielle adaptation à d'autres contextes.**

Nous cherchons à comprendre **les pratiques actuelles** mises en œuvre par un agriculteur, **les motivations** qui l'encouragent, **ses critères de satisfaction** vis-à-vis des résultats qu'il attend, **les conditions spécifiques de mise en œuvre et de suivi** qui permettent d'obtenir l'effet attendu des pratiques en question, ainsi **que les liens entre « tout cela ».**

Qu'est-ce qu'il fait ? Quand ? Comment ? Pourquoi il le fait ? Est-t-il satisfait ?

(Inspiré et adapté de Quinio, 2021 et Salembier, 2019)

Développement d'un tutoriel sous forme de vidéos adressé à des acteurs qui accompagnent / conseillent des agriculteurs pour valoriser des pratiques issues de terrain en s'appuyant sur le concept de la « logique d'action »



Les indicateurs de pilotage de la pratique

Mise en marche de la ventilation dans les cellules : dès le soir de la récolte et pendant tout l'été.
Arrêt de la ventilation : dès les premières pluies.
Reprise de la ventilation : en hiver par temps sec, lors des premières gelées jusqu'à juin. Contrôler les cellules en touchant le grain en surface pour évaluer la température et augmenter ou relancer la ventilation au besoin.

La description de la pratique : FAF, partie stockage

Stockage et conservation des grains dans des cellules en bois auto-construites avec système de ventilation au pied des cellules pour abaisser la température du grain.

Déterminent le choix des indicateurs

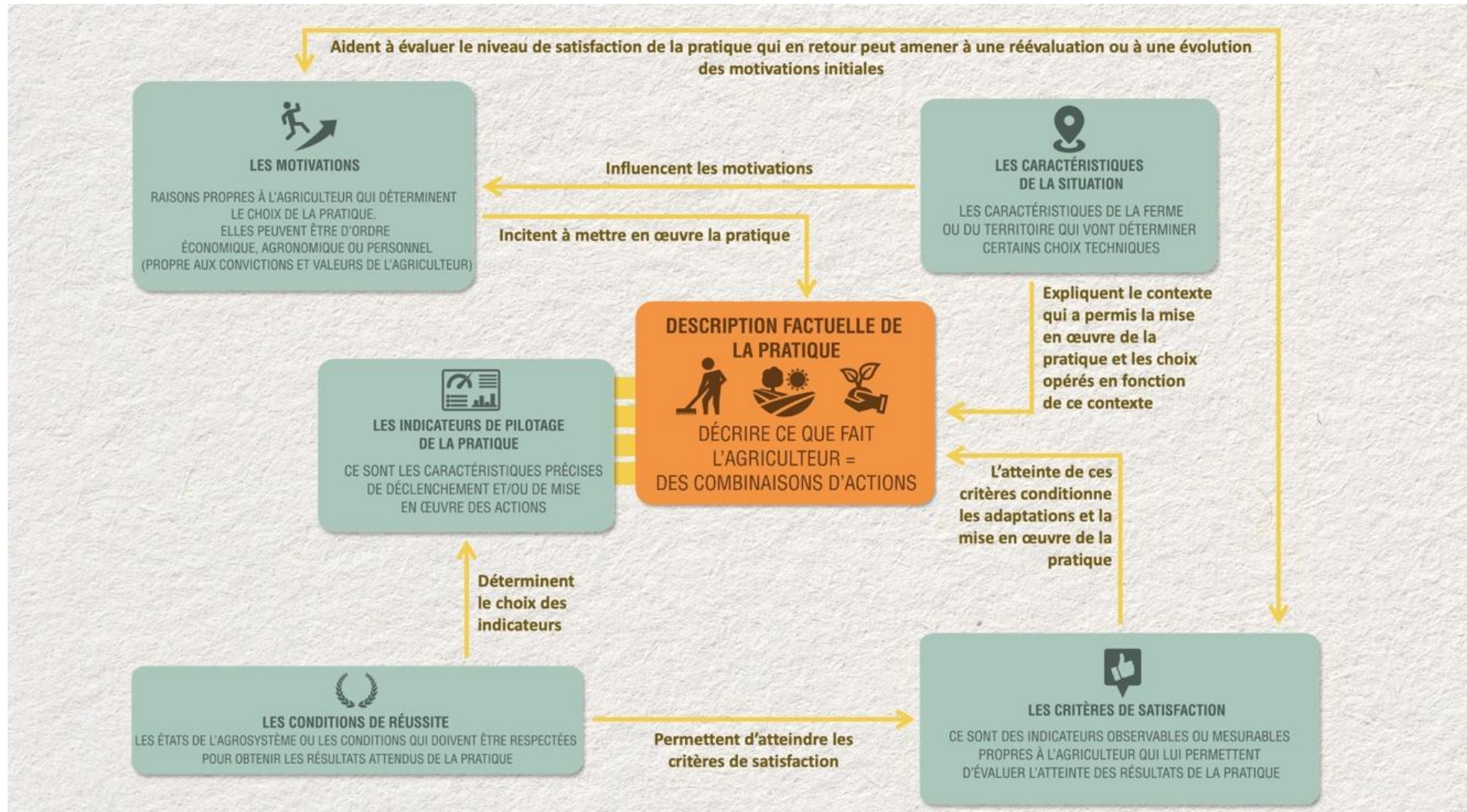
Gestion de la ventilation primordiale pour assurer une bonne conservation des graines et limiter le développement de ravageurs.

Les conditions de réussite

« Sur des cellules que je n'ai pas soufflées assez, j'ai eu des problèmes de charançons. » « [...] à la première couche déposée dans le fond du silo, [...] on commence déjà à ventiler le grain. Ça, c'est super important ! »

Vidéo 1 : Introduction à la méthode 1/5

En s'appuyant sur certaines catégories d'information, il est possible de questionner un agriculteur en vue de construire un récit qui facilite la compréhension des conditions de mise en œuvre et de réussite de pratiques agroécologiques développées à la ferme





LES MOTIVATIONS

RAISONS PROPRES À L'AGRICULTEUR QUI DÉTERMINENT
LE CHOIX DE LA PRATIQUE.
ELLES PEUVENT ÊTRE D'ORDRE
ÉCONOMIQUE, AGRONOMIQUE OU PERSONNEL
(PROPRE AUX CONVICTIONS ET VALEURS DE L'AGRICULTEUR)



LES CARACTÉRISTIQUES DE LA SITUATION

LES CARACTÉRISTIQUES DE LA FERME
OU DU TERRITOIRE QUI VONT DÉTERMINER
CERTAINS CHOIX TECHNIQUES



LES INDICATEURS DE PILOTAGE DE LA PRATIQUE

CE SONT LES CARACTÉRISTIQUES PRÉCISES
DE DÉCLENCHEMENT ET/OU DE MISE
EN ŒUVRE DES ACTIONS

DESCRIPTION FACTUELLE DE LA PRATIQUE



DÉCRIRE CE QUE FAIT
L'AGRICULTEUR =
DES COMBINAISONS D' ACTIONS



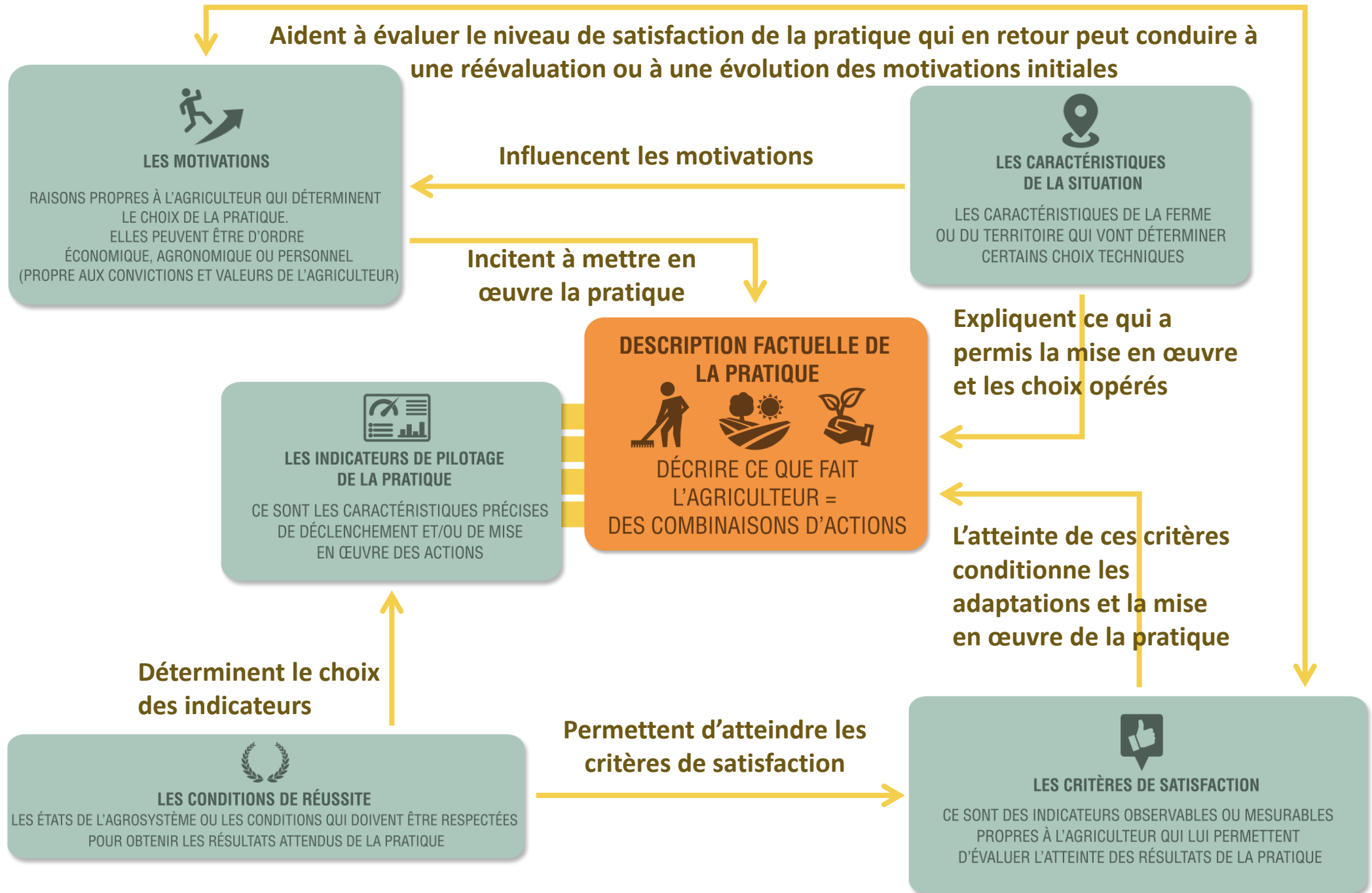
LES CONDITIONS DE RÉUSSITE

LES ÉTATS DE L'AGROSYSTÈME OU LES CONDITIONS QUI DOIVENT ÊTRE RESPECTÉES
POUR OBTENIR LES RÉSULTATS ATTENDUS DE LA PRATIQUE



LES CRITÈRES DE SATISFACTION

CE SONT DES INDICATEURS OBSERVABLES OU MESURABLES
PROPRES À L'AGRICULTEUR QUI LUI PERMETTENT
D'ÉVALUER L'ATTEINTE DES RÉSULTATS DE LA PRATIQUE



Les motivations

« Je veux produire des volailles avec ce qui pousse sur mon territoire. »

Influencent les motivations

Bassin de production avec beaucoup de producteurs BIO

Les caractéristiques de la situation

- En polyculture élevage dans le Maine et Loire (coteaux du Layon).
- Pédoclimat : terres légères, limons sur schistes, sol peu profond.
- 3 ateliers de production : volailles (4500), vaches allaitantes (25), meunerie.
- SAU : 35 ha sur coteaux à l'installation, autour de la ferme ; aujourd'hui 75 ha avec des parcelles plus éloignées.

Incitent à mettre en œuvre la pratique

Volonté d'utiliser des matières premières produites sur la ferme ou au moins issues de la région

Expliquent ce qui a permis la mise en œuvre et les choix opérés

Cultures destinées à l'alimentation des volailles sur les meilleures terres

Les moins bonnes terres, autour de la ferme, sont réservées pour le pâturage

La description de la pratique : Fabrication d'aliment à la ferme (FAF) pour ses volailles BIO

Les indicateurs de pilotage de la pratique

Lancement de la récolte : « attendre que ce soit bien sec [...] Si tu croques dans le grain [...] tu sais qu'elle [la culture] est sèche. Il y a aussi l'observation des voisins qui sortent moissonner. »

**Déterminent le choix
des indicateurs**

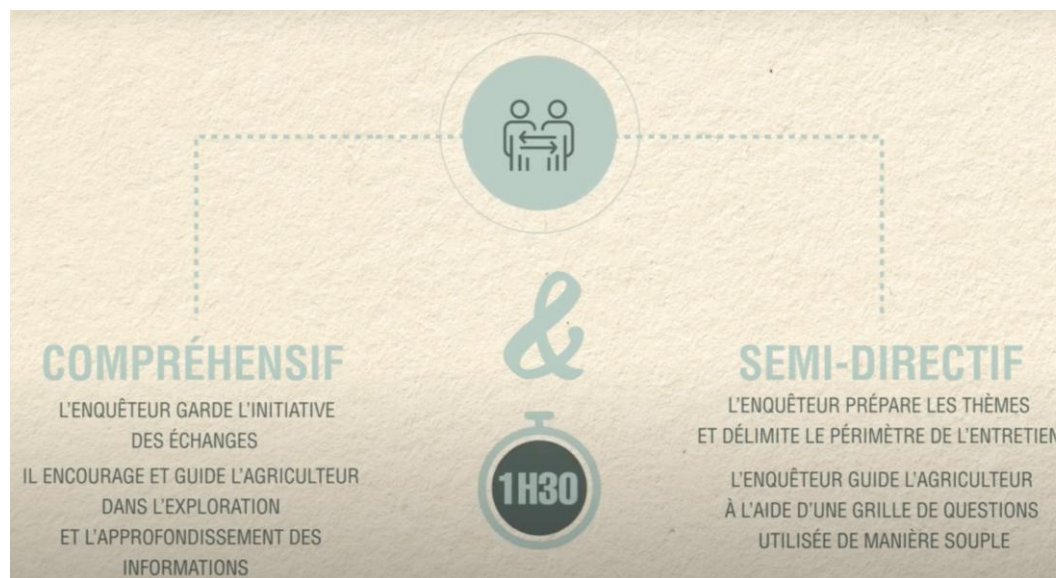
Pour s'assurer de récolter au « bon moment », il surveille l'état de la culture en manipulant les grains au champ et en observant ses pairs

Les conditions de réussite

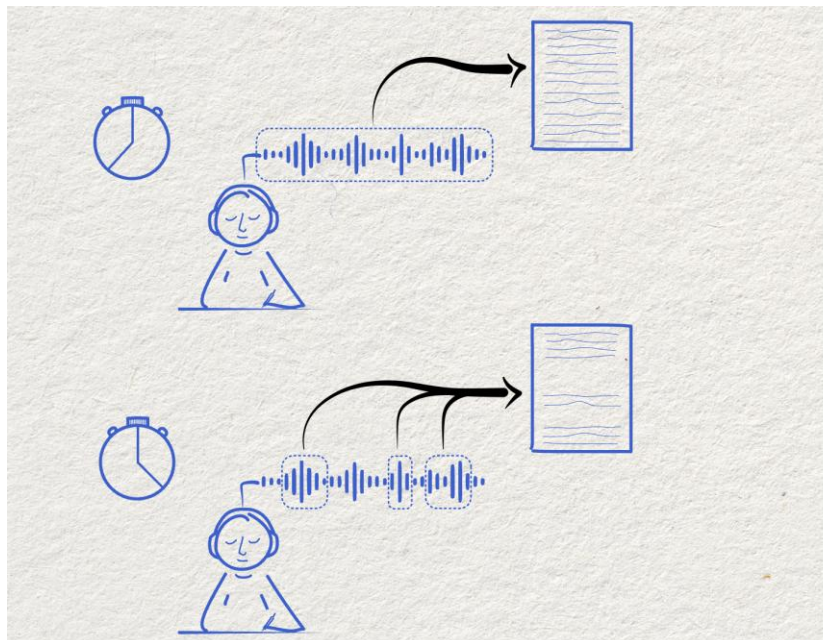
« Je ne vends pas, je stocke tout, donc j'ai besoin que le grain se garde toute l'année, [...] et à partir du moment où il est récolté dans de bonnes conditions au départ, je suis sûr qu'il va se conserver correctement derrière. »

**La description de la pratique : FAF -
partie récolte**

Vidéo 2 : La méthode d'entretien 2/5

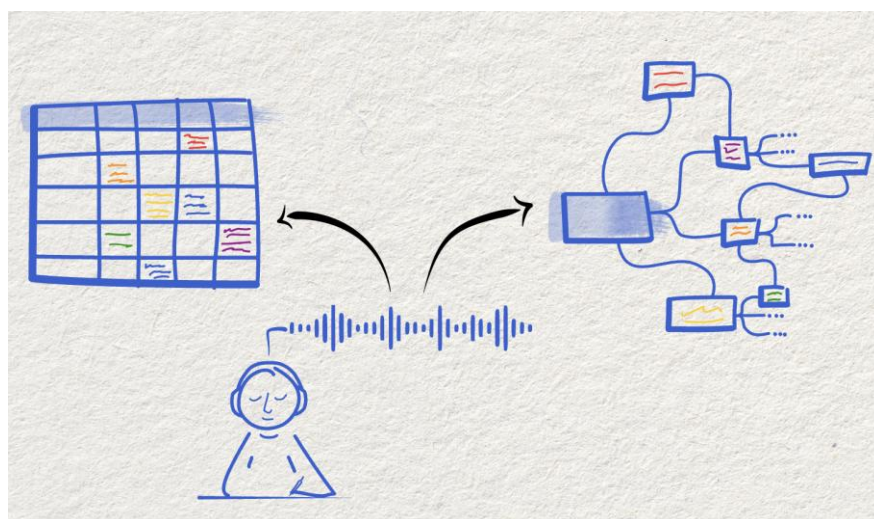


Vidéo 3 : L'analyse de l'entretien 3/5



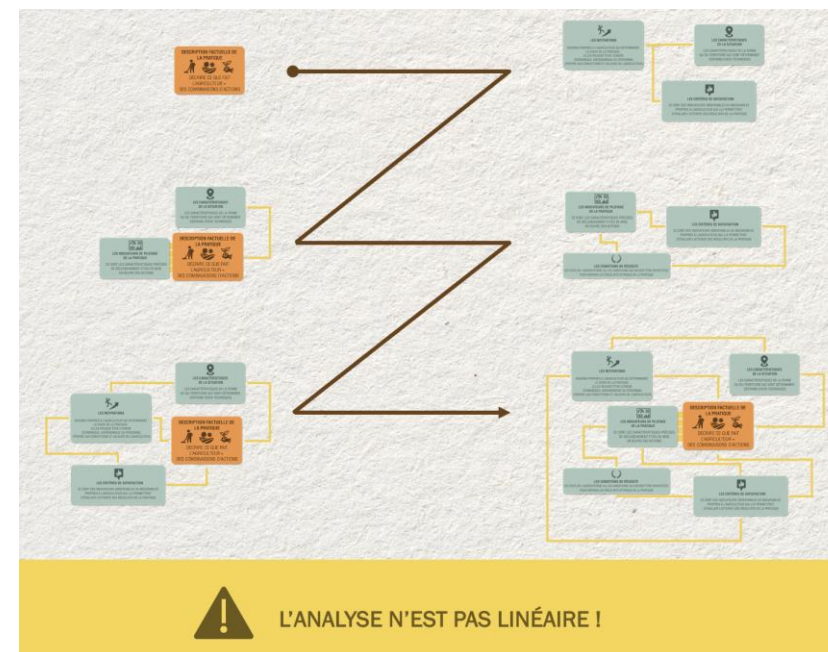
AVANT DE COMMENCER L'ANALYSE :

- RETRANSCRIPTION INTÉGRALE DE L'ENTRETIEN
- ou
- PRISE DE NOTES PONCTUELLES



AVANT DE COMMENCER L'ANALYSE :

UTILISER DES OUTILS
COMME UN TABLEUR
OU UNE CARTE MENTALE
POUR ASSURER UNE
TRAÇABILITÉ



Les indicateurs de pilotage de la pratique

Mise en marche de la ventilation dans les cellules : dès le soir de la récolte et pendant tout l'été.
Arrêt de la ventilation : dès les premières pluies.
Reprise de la ventilation : en hiver par temps sec, lors des premières gelées jusqu'à juin. Contrôler les cellules en touchant le grain en surface pour évaluer la température et augmenter ou relancer la ventilation au besoin.

La description de la pratique : FAF, partie stockage

Stockage et conservation des grains dans des cellules en bois auto-construites avec système de ventilation au pied des cellules pour abaisser la température du grain



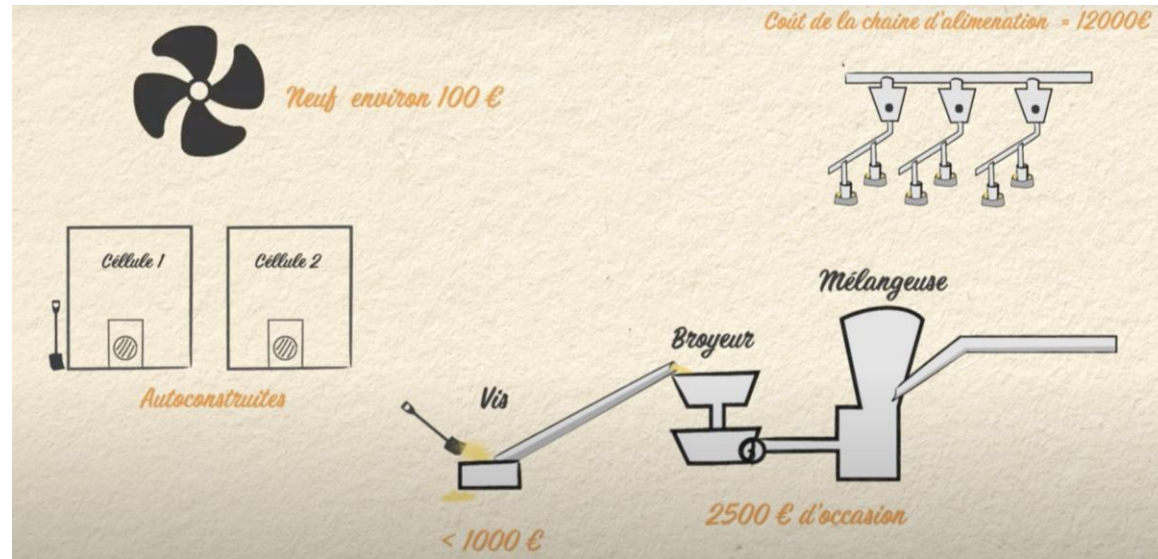
Déterminent le choix des indicateurs

Gestion de la ventilation primordiale pour assurer une bonne conservation des graines et limiter le développement de ravageurs.

Les conditions de réussite

« Sur des cellules que je n'ai pas soufflées assez, j'ai eu des problèmes de charançons. » « [...] à la première couche déposée dans le fond du silo, [...] on commence déjà à ventiler le grain. Ça, c'est super important ! »

Vidéo 4 : Témoignage d'un éleveur Bio 4/5



Vidéo 5 : Retour d'expérience sur la méthode 5/5

Qu'est-ce que cette méthode apporte de nouveau dans ta manière d'interagir/travailler avec les éleveurs que tu rencontres ?



Comment est-ce que tu envisages l'utilisation de cette méthode à l'avenir dans tes activités de capitalisation de connaissances auprès d'éleveurs ?

Application de la méthode «logique d'action» dans d'autres situations

Les témoignages agriculteurs du projet REFLEX ESPERE : Ce projet, visait à **rendre plus accessibles les ressources concernant les reconnections entre végétal spécialisé** (viticulture, arboriculture, maraîchage) **et élevage** (toutes espèces).

La méthode « logique d'action » a servi de cadre et de source d'inspiration pour la réalisation des **fiches témoignages disponibles dans l'espace thématique « reconnecter élevage et végétal » de GECO**.

Présentation détaillée de la méthode auprès des conseillers chargés de la construction de ces fiches. Une action du projet consistait à **repérer et enquêter des agriculteurs pratiquant la reconnection végétal-animal dans le but de recueillir, analyser et formaliser leur témoignage** pour ensuite le partager dans GECO.

Plus d'une quinzaine de témoignages des agriculteurs innovants ont été recueillis et formalisés en s'inspirant de la méthode développée dans le tutoriel.

Application de la méthode «logique d'action» dans d'autres situations

Exemple d'une **fiche témoignage du projet ESPERE** inspirée du concept de « logique d'action » :

<https://geco.ecophytopic.fr/documents/20182/1527724/49+Jeannick+CANTIN.pdf/5a33502f-48d8-4b43-abd0-ae490cb8dfa4>



Ferme de la Perrinière

- 3 actifs : Jeanick Cantin, Alexia Cantin, Antoine
- Localisation : La Lande-Charles, Maine-et-Laire (49)
- Grandes cultures, maraîchage
- Troupeau de bovins Angus (naiseur-engraisseur), canards hors-sol prêts à gaver
- Installé depuis 1977, en conventionnel
- Magasin de vente directe à la ferme

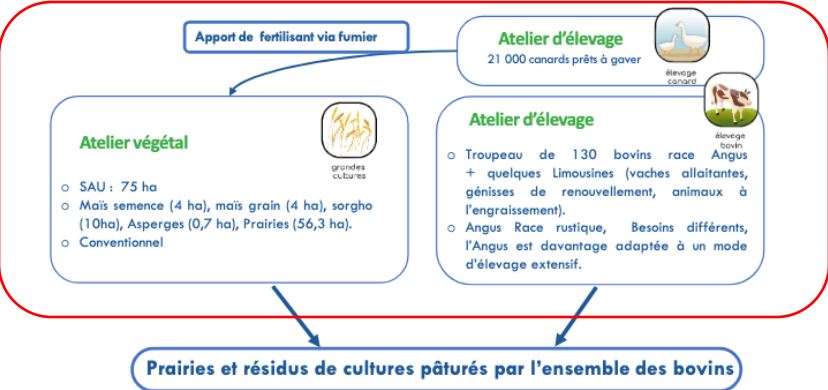


« Je fais pâturer des bovins Angus en interculture sur des grandes cultures et asperges. »

Des motivations agronomiques et économiques

- « On dit toujours qu'il faut produire plus en n'ayant pas plus de surface, donc la seule façon c'est d'avoir deux récoltes dans l'année ou d'en faire bénéficier des animaux »
- « Si on veut produire plus avec moins, il faut optimiser tout ce qu'on a à ramasser »
- « En 2016, c'était l'euphorie, tout le monde voulait faire de l'Angus. » « C'est une viande qui a une certaine renommée, plus goûteuse »

« S'adapter à ce que nos terres sont capables de donner plutôt que de les adapter à ce que l'on veut ! »



```
graph TD
    A[Apport de fertilisant via fumier] --> B[Atelier végétal]
    C[Atelier d'élevage] --> A
    C --> B
    B --> D[Prairies et résidus de cultures pâturés par l'ensemble des bovins]
    C --> D
```

Atelier végétal

- SAU : 75 ha
- Maïs semence (4 ha), maïs grain (4 ha), sorgho (10ha), Asperges (0,7 ha), Prairies (56,3 ha).
- Conventionnel

Atelier d'élevage

- 21 000 canards prêts à gaver
- Troupeau de 130 bovins race Angus + quelques Limousines (vaches allaitantes, génisses de renouvellement, animaux à l'engraissement).
- Angus Race rustique, Besoins différents, l'Angus est davantage adaptée à un mode d'élevage extensif.

Prairies et résidus de cultures pâturés par l'ensemble des bovins

Comment pilotez-vous cette pratique ?

Conduite des animaux

- Pour ce qui est du chargement, l'agriculteur a décidé de mettre 1,7 animaux / ha.
- Animaux répartis en 4 lots séparés. Les mères avec leurs veaux sont mises à pâturer sur les parcelles les plus proches de l'habitation de l'exploitant.
- Les animaux sont rentrés en stabulation l'hiver : « Elles pourraient rester dehors mais on les rentre à cause de la portance des sols, sinon elles piétinent le terrain ». Ils sont en bâtiment de décembre à mars.

Conduite des cultures

- Les parcelles sont toutes clôturées.
- Seules les cultures de maïs sont traitées (pour le désherbage principalement) en mai. Les bovins sont parqués dans ces parcelles à partir du mois d'octobre : la période entre le moment où l'on traite et l'introduction des animaux sur les parcelles est donc relativement longue. « Je ne prendrais pas le risque de traiter une parcelle et mettre les animaux trop vite dessus ».

Critères de sortie des parcelles :

- Etat du sol / piétinement
- Les animaux doivent avoir pâturé suffisamment les surfaces, mais sans excès pour favoriser une bonne repousse. Evaluation via un critère visuel.

Les choix ne sont pas prédéfinis, ils sont faits au feeling. Il faut sans cesse adapter ses choix à la situation : « Tout se fait par choix, pas par obligation » « On fait de l'improvisation avec une ligne conductrice : faire pâturer un maximum, faire du stock avec les excédents pour les moments difficiles ».

Suite exemple

Application de la méthode «logique d'action» dans d'autres situations

Suite exemple d'une **fiche témoignage du projet ESPERE** inspirée du concept de « logique d'action » :

<https://geco.ecophytopic.fr/documents/20182/1527724/49+Jeannick+CANTIN.pdf/5a33502f-48d8-4b43-abd0-ae490cb8dfa4>

Quels sont les intérêts et avantages de la pratique ?



Technique

- Moins d'opérations techniques, moins de passages de tracteurs. L'agriculteur n'a plus besoin d'enfouir les cannes de maïs après récolte.
- Pas besoin d'intrants pour fertiliser, le fumier suffit.
- Diversification des productions végétales : « On peut récolter des choses qui n'étaient pas prévues dans le schéma initial » « Après la récolte du maïs, on peut semer un dérobé et ressemer un maïs au printemps d'après. Ce qui se passe le plus souvent c'est que je sème un maïs, les animaux pâturent les résidus, ensuite je sème du triticale puis un ray-grass, une avoine ou de la vesce qui se retrouvent pâturée ou récoltée avant un nouveau semis de maïs. » Des intercultures sont mises en place et servent à l'alimentation animale.

Social

Le temps de travail n'est pas nécessairement augmenté : « C'est juste le contenu du travail qui évolue. »

Economique

- Réalisation d'économies de carburant !
- Gain sur les coûts d'alimentation : « Je n'ai pas trop étudié le gain économique mais il y en a forcément un car quand les animaux passent un mois ou deux sur une parcelle à manger ce qui n'était pas prévu, c'est automatiquement du gain derrière ».
- Valorisation en viande, dont une partie en vente directe : « viande plus coûteuse »



Les résultats obtenus correspondent-ils aux attentes ?



Technique

- Grande satisfaction vis-à-vis de la gestion de l'enherbement et de la fertilisation organique
- Concernant la pression parasitaire et les ravageurs, pas d'augmentation constatée : « Ce n'est pas pire, c'est difficilement quantifiable mais je n'ai pas de problème supplémentaire par rapport à ça »
- Pas de dégâts sur les cultures

Environnemental

« Pas de différence au niveau environnemental, pas d'inconvénients »

Economique

Satisfaction de l'agriculteur : « C'est tout bénéfice au niveau économique. Il a juste fallu clôturer toute l'exploitation mais une fois que c'est fait, c'est fait. On perd l'équivalent d'un rang de maïs. »

Social

- La réintroduction d'élevage donne une image positive : « Les voisins sont contents, des fois ils ont des vaches, après du maïs... ».
- « Je le prends positivement, c'est un état d'esprit, si on a l'idée et l'envie de le faire. »

Quelques points de vigilance



Les clôtures

- Mise en place chronophage et fastidieuse : « La plus grosse contrainte ça a été de clôturer un jour mais ça s'est fait avec le temps »
- Entretien des clôtures

Et des conseils pour réussir !



Aller voir chez les autres, échanger

Le partage d'expériences est nécessaire : « Je ne mesurais pas au début le besoin d'échange ».

Adapter à son exploitation, ne pas copier les autres

Adapter à sa production, à ses animaux : « C'est ça être éleveur, il y a une partie systématique et des petits plus. Et puis, c'est ce qui fait le charme du métier »

Savoir s'adapter aux aléas

Il faut s'adapter aux aléas : « Ce n'est pas du systématique, tu changes tout le temps ». « Il faut savoir saisir les opportunités ».

Apprendre les codes de l'élevage

« On a recommencé l'élevage de bovins en 2017. Même si j'étais éleveur avant, il faut réapprendre les codes. J'ai oublié plus que ce que je pensais. Il y a des codes que je n'avais plus, surtout de capacité des volumes à manger. J'avais perdu les équilibres ».

Ne pas hésiter à faire appel à un technicien

« Le technicien est là pour nous donner des pistes, pour rendre tous les agriculteurs égaux. Il délivre le même message à tout le monde. Puis l'éleveur interprète et applique les conseils à son exploitation. C'est là que la différence se fait selon si l'agriculteur sait plus ou moins interpréter ce qui a été dit par le technicien. »

Rédaction : Clara POUPON - Chambre d'Agriculture Régionale des Pays de Loire – clara.poupon@pl.chambagri.fr

Contact : Mélanie GOUJON – Chambre d'Agriculture des Pays de Loire – melanie.goujon@pl.chambagri.fr

Soutien méthodologique : Paola SALAZAR – INRAE, UMR Agronomie – paola.salazar@inrae.fr

Retrouvez tous les résultats du projet sur : [www.pays-de-la-loire.chambres-agriculture.fr/...](http://www.pays-de-la-loire.chambres-agriculture.fr/)

ESPERE est un projet lauréat REFLEX 2023. La responsabilité du Ministère en charge de l'Agriculture ne saurait être engagée.



Application de la méthode «logique d'action» dans d'autres situations

Le réseau thématique Inosys PolyCulture-Élevage (PCE) : associant des éleveurs, des ingénieurs de l'Institut de l'Élevage (Idele) et des Chambres d'agriculture pour **produire des références et capitaliser sur les intérêts multiples des systèmes de PCE**. Il s'appuie sur sept fermes, en système polyculture-élevage, suivies par les ingénieurs du réseau Inosys.

La méthode « logique d'action » a servi de source d'inspiration et a été mobilisée pour la réalisation des fiches témoignages.

Des interactions entre l'équipe d'animation de ce réseau et les concepteurs du tutoriel pour réfléchir au contenu de ces fiches et à la manière de formaliser les connaissances pour les rendre utiles et inspirantes à d'autres polyculteurs-éleveurs.

Informations recueillies via des entretiens entre les ingénieurs et les producteurs accompagnés par ceux-ci. Puis, analysées, structurées et mises en forme selon la méthode présentée dans le tutoriel.

Application de la méthode «logique d'action» dans d'autres situations

Exemple d'une **fiche témoignage** du réseau Inosys PCE inspirée du concept de « logique d'action » :

<https://idele.fr/detail-article/earl-richard-la-polyculture-elevage-securise-les-revenus-et-preserve-la-sante-des-sols>

collection
Théma

découvrir,
approfondir,
innover

Réseaux d'élevage

TÉMOIGNAGE
Réseaux thématiques
2021/2022

Elevage bovins lait
dans la Somme (Hauts-de-France)

EARL Richard :

« la polyculture élevage pour
sécuriser mes revenus et
préservier la santé des sols »



Chiffres clés
de l'exploitation

Atelier Animal

• 67 vaches laitières
• Chargeement : 1,97 UGB/ha
SFP
• Productivité : 9 156 L lait/VL
• Production certifiée non
OGM

Atelier Cultures

• SAU : 114 ha
• SFP : 49 ha (43 % de la SAU)
• Prairies : 22 ha
• Cultures intra consommées :
5 ha
• IFT total exploitation (2022) :
2,82
• Sols limoneux et limono-
sableux

Assolement en ha



Autres caractéristiques

• Main d'œuvre : 2,5 UTH
dont 1 salarié et 1 apprenti
• Gîte à la ferme

INOSYS Réseaux d'élevage / Collection Théma
Témoignage • Réseaux thématiques 2021/2022
EARL Richard

L'ÉVOLUTION DE MON SYSTÈME ET MES CRITÈRES DE SATISFACTION



Année	Motivations	Satisfactions
1999	Installation de Frédéric en GAEC avec son père	Motivations : Plaisir d'entreprendre. Satisfactions : Bonnes performances techniques et économiques de l'exploitation.
2002	Mise aux normes • Délocalisation du bâtiment d'élevage	Motivations : Se donner la possibilité d'augmenter les productions. Satisfactions : Amélioration des conditions de travail. • Accès au pâturage plus facile.
2011	Engagement dans le réseau de fermes DEPHY • Embauche d'un salarié	Motivations : Travailler sur la réduction des phytos tout en maintenant les résultats techniques et économiques. Satisfactions : Groupe DEPHY : partage des expériences pour se rassurer dans la baisse des phytos. • Le salarié permet d'avoir du temps pour mieux suivre l'exploitation et participer à des réunions.
2014	Démarche de protection intégrée des cultures • Reprise de 30 ha et de 100 000 L lait	Motivations : Diminuer le recours aux produits phytos et les charges opérationnelles. Satisfactions : Réduction des charges et des IFT sur blé grâce à des semis tolérants et moins denses, variétés tolérantes et baisse des apports azotés. • L'augmentation en lait et en SAU permettent d'améliorer les revenus sans trop bousculer l'organisation du travail.
2019	Entrée dans la filière « animaux nourris sans OGM » • Test méthode strip-till (semis maïs)	Motivations : Diminuer l'empreinte carbone. Satisfactions : Meilleure valorisation économique du lait. • Pas entièrement satisfait du strip-till car pas équipé de système de guidage. Arrêt de la pratique car trop compliquée sans GPS.
2023	Achat semoir de semis direct pour les céréales, en copropriété	Motivations : Réduire les charges de structure. Satisfactions : La réduction du travail du sol permet de limiter l'érosion et de les enrichir en matière organique. • Meilleur débit de chantier et baisse consos de carburant pour un rendement équivalent. Pas besoin d'un tracteur de grosse puissance.

MA PERCEPTION DU TRAVAIL

La charge de travail est constante et moyennement intense tout au long de l'année (voir Fig. 1).

- **Organiser le travail autour du troupeau**
« Les vèlages sont étalés sur toute l'année. L'arrivée d'un apprenti en 2022 a permis d'apporter encore plus de souplesse, notamment pour les congés. »
- **Peu de pics de travail sur l'atelier cultures**
« Je suis adhérent d'une CUMA qui me permet d'avoir accès à du matériel performant, avec de bons débits de chantier. Hormis quelques jours de moisson, il y a très peu de coup de bourre en pleine. »
- **Mais des week-ends chargés**
« Mon salarié ne travaillant pas le week-end, je suis seul pour effectuer les différentes tâches. »

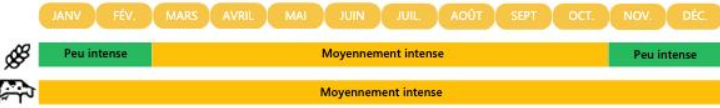


Figure 1 : Calendrier de travail de l'EARL Richard pour les 2 ateliers Cultures et Troupeau laitier

INOSYS Réseaux d'élevage / Collection Théma
Témoignage • Réseaux thématiques 2021/2022
EARL Richard

MES INDICATEURS DE PERFORMANCES

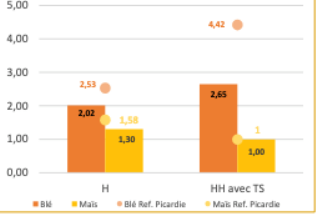
Indicateurs techniques

• Atteindre une bonne productivité, sans complexifier le système. Les pulpes surpressées sécurisent mon système fourrager et diversifient la ration.
• Lait produit/VL (2022) : 9 156 L (moyenne nationale Inosys : 8 546 L)
• Choisir des variétés de blé selon leurs tolérances maladies et pas uniquement selon leurs rendements.
• Rendement blé moyen : 82 q/ha (moyenne départementale : 90 q/ha)

Indicateurs économiques

• Limiter les charges pour favoriser les marges, grâce à l'observation et au collectif.
• Charges opérationnelles / ha de cultures de vente (2022) : 530 €/ha (moyenne départementale : 560 €/ha)
• Fertilisation azotée min blé (2022) : 172 u/ha (pour rendement de 90 q/ha)
• Réduire le coût des concentrés grâce aux tourteaux de colza et à l'orge intracommunale.
• Coût concentrés aux 1 000 L (2022) : 106 € (moyenne départementale : 122 €)

Figure 2 : Indicateur de Fréquence de Traitements phytosanitaires (IFT) de l'EARL Richard (moyenne 2019 à 2023)



« Choisir des variétés résistantes et observer ses cultures permet de limiter les IFT. Hors Herbicides, fongicides notamment. »

NIVEAU DE COUPLAGE DE MON EXPLOITATION

Points forts

Recherche d'une autonomie fourragère
• SAU dédiée aux animaux : 43 %
Des charges limitées
• Achat d'engrais minéral / ha : 75 €/ha d'herbe

Points faibles

Améliorer les itinéraires techniques des cultures
• Achat d'engrais minéral / ha : 391 €/ha de cultures
Rechercher plus d'autonomie
• Achat fourrages : 60 €/UGB
• Autonomie en concentrés : 20 %

L'EARL Richard présente un niveau de couplage faible :

Faible

Moyen

Fort

Fiche réalisée par :

Anthony CHEMIN - Chambre d'agriculture de la Somme
Avec l'appui de : Emmanuel MÉROT - Chambre d'agriculture des Pays de la Loire, Pierre MISCHLER et Philippe TRESCH - Institut de l'élevage
Soutien méthodologique de : Paola SALAZAR et Marie-Hélène JEFFROY - INRAE, UMR Agronomie

Document édité par l'Institut de l'Élevage

149, Rue de Bercy - 75595 Paris Cedex 12 - www.idele.fr
Novembre 2024 - Réf. Idele : 0024 413 031
Conception : Beta Pictoris - Réalisation : Institut de l'Élevage
Crédit photos : A. Chemin - Chambre d'agriculture de la Somme

Pour en savoir plus : idele.fr/inosys-reseaux-elevage/

Mes recommandations

En polyculture élevage, c'est plus facile de tester des choses car si un atelier est un peu pénalisé, on a l'autre pour limiter la casse !
« Le partage d'expérience avec le groupe DEPHY est très enrichissant et motivant. Il ne faut pas vouloir aller trop vite. D'abord bien faire ce que l'on a, puis chercher à aller plus loin. »

Perspectives

« Aujourd'hui, je suis satisfait de ce que j'ai construit. J'ai une exploitation en polyculture-élevage performante par rapport à mes attentes. Mes pratiques sont plus respectueuses de l'environnement et permettent de répondre aux attentes des consommateurs, tout en gardant un filet de sécurité contrairement à l'agriculture biologique. Je souhaite continuer à travailler la vie du sol car on en apprend tous les jours. Je souhaite pouvoir transmettre une exploitation viable économiquement avec une charge de travail acceptable. »

Point de vue du conseiller

L'EARL Richard est une exploitation qui a su trouver un équilibre entre la main d'œuvre, la taille de l'élevage et la SAU / 75 €/ha d'herbe
« M. Richard a réussi à faire de son exploitation une ferme performante économiquement grâce à son travail sur la réduction des charges, aussi bien en élevage qu'en cultures, tout en maintenant un niveau de produit correct. La cohérence entre la taille de l'exploitation et la main d'œuvre permet à Frédéric d'avoir du temps pour suivre ses cultures et son élevage. »

Un dispositif partenarial associant des éleveurs et des ingénieurs de l'Institut de l'Élevage et des Chambres d'agriculture pour produire des références sur les systèmes d'élevage. Ce document a été élaboré avec le soutien financier du Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire (CesAAR) et de la CNE.



Un article à venir destiné aux acteurs de terrain / de la R&D sur la méthode « logique d'action »

Revue AE&S 15-2 – **Circulation des savoirs et décisions des agriculteurs : quelles évolutions face à la diversité des systèmes agricoles et agri-alimentaires ?** - décembre 2025

Revue à comité de lecture et en accès libre éditée par l'Association Française d'Agronomie sous le numéro ISSN 1775-4240. Plus d'informations www.agronomie.asso.fr/aes

L'AFA est une association à but non lucratif qui publie des travaux en accès libre.

Pour soutenir cette démarche, faites connaître AE&S, adhérez à l'association et faites adhérer votre organisme et vos collègues !

Valoriser les savoirs des agriculteurs pour accompagner la transition agroécologique : analyser, formaliser et partager leurs logiques d'action

Paola Salazar¹, Louis Bourdin¹, Frédérique Angevin^{2,3}, Julie André^{1,4}, Clémence Berne⁴, Emmanuel Mérot⁵, Marie-Hélène Jeuffroy¹

¹ Université Paris-Saclay, AgroParisTech, INRAE, UMR Agronomie, 91120 Palaiseau, France

² INRAE, Direction Scientifique Agriculture, 75007 Paris, France

³ INRAE, Info&Sols, 45075 Orléans, France

⁴ Institut Technique de l'Agriculture et de l'Alimentation Biologiques (ITAB), 75012 Paris, France

⁵ Chambre d'agriculture Pays de la Loire, 49105 Angers, France

Email - contact auteurs : paola.salazar@inrae.fr

Article collectif soumis à la revue AE&S pour une publication en décembre 2025

Pour aller plus loin :

Lien d'accès aux 5 épisodes du tutoriel « comprendre la logique d'action des agriculteurs » :

<https://ideas-agrifood.hub.inrae.fr/toutes-les-actualites/tuto-logique-d-action>

Lien d'accès aux divers exemples des fiches inspirées de la « logique d'action » :

<https://geco.ecophytopic.fr/temoignages>

https://idele.fr/?eID=cmis_download&oID=workspace%3A%2F%2FSpacesStore%2F0635fc06-cc67-40ad-9088-84f91071021a&cHash=6ecb8a6574dba9d24837c24e73d8436c

https://idele.fr/inosys-reseaux-elevage/?eID=cmis_download&oID=workspace%3A%2F%2FSpacesStore%2F5ab476ff-f8a9-4024-8c77-5330d511d232&cHash=052c2879189109327318e42712e8327b

**MERCI BEAUCOUP
POUR VOTRE ATTENTION**

Contacts

Paola Salazar : paola.salazar@inrae.fr

Marie-Hélène Jeuffroy : marie-helene.jeuffroy@inrae.fr