

REPERES POUR LE CONSEIL EN ELEVAGES LAITIERS EN PAYS DE LA LOIRE

Cas type - Lait spécialisé en Agriculture Biologique Séchage en grange



CONJONCTURE 2025

LE SYSTÈME EN UN COUP D'ŒIL

REPERES TAILLE SYSTÈME

Statut	GAEC
MO totale (dont salariée)	2,6 (0,6)
Lait vendu (L)	512 500
Nombre de VL	95
UGB Totaux	133
SAU (ha)	152

REPERES TECHNIQUES

Lait vendu / VL présente (L/VL)	5390
Age au 1er vêlage (mois)	29
SFP (ha)	134
% Maïs dans la SFP	0
Chargement (UGB/ha)	1,0
Pâturage en ares / VL (ares/VL)	47

Ce type de système de production se retrouve dans toutes les zones des Pays de la Loire. Il est spécialisé en production laitière, conduit en agriculture biologique et décrit comme un système en routine, sans surcharge de travail et sans investissement lié à sa mise en place.

LES PRODUCTIONS ANIMALES

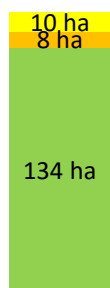


ASSOLEMENT

152 ha de SAU

134 ha de SFP

4000 L produits / ha SFP



- Méteil à 35 q/ha
- Maïs humide à 60 q/ha
- Prairies à 5,7 t MS valorisées/ha
Hors dérobées

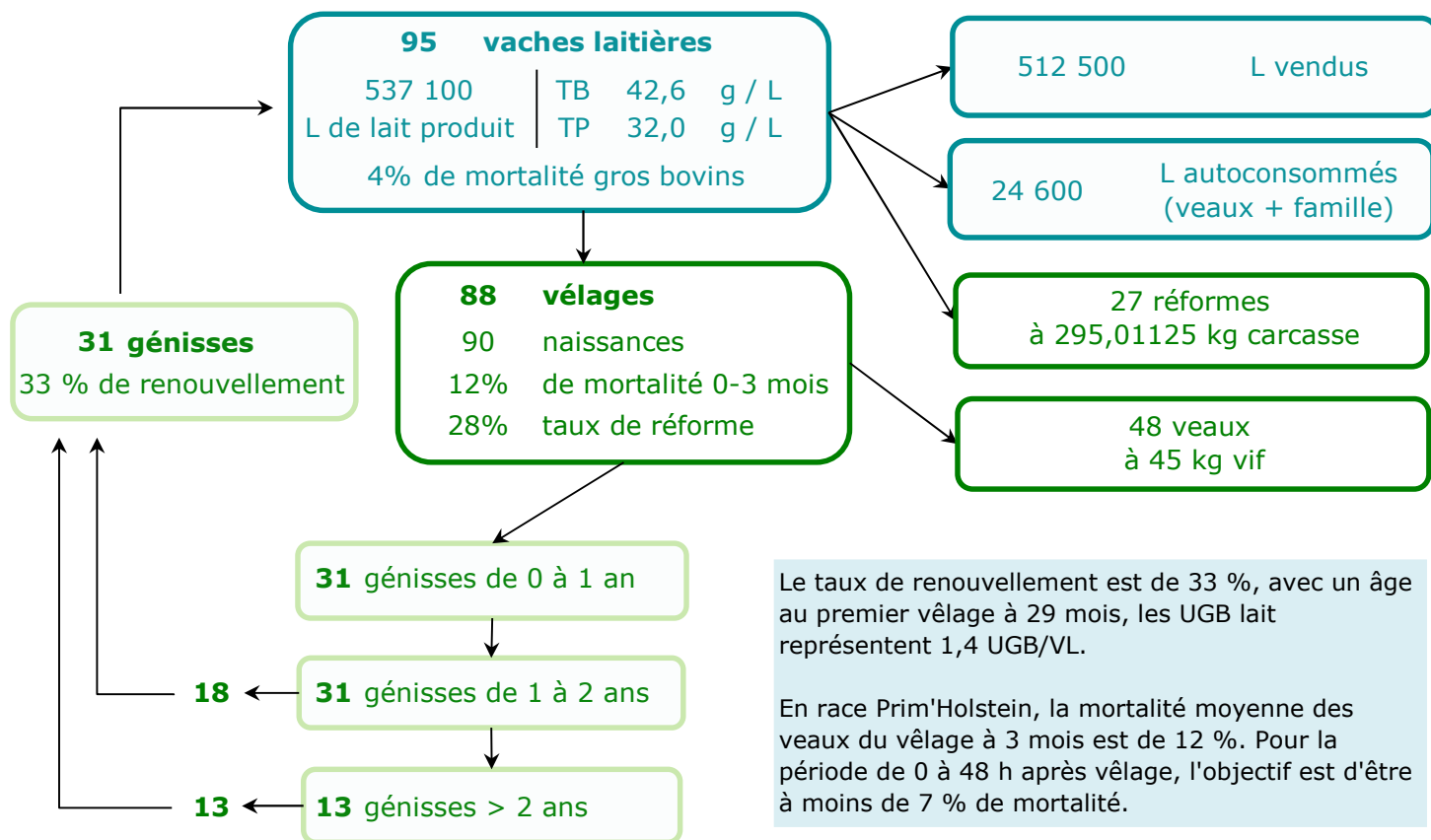
L'assolement est tourné vers l'herbe.

Le méteil grain facilite les rotations, permet la complémentation énergétique du troupeau et la production de paille.

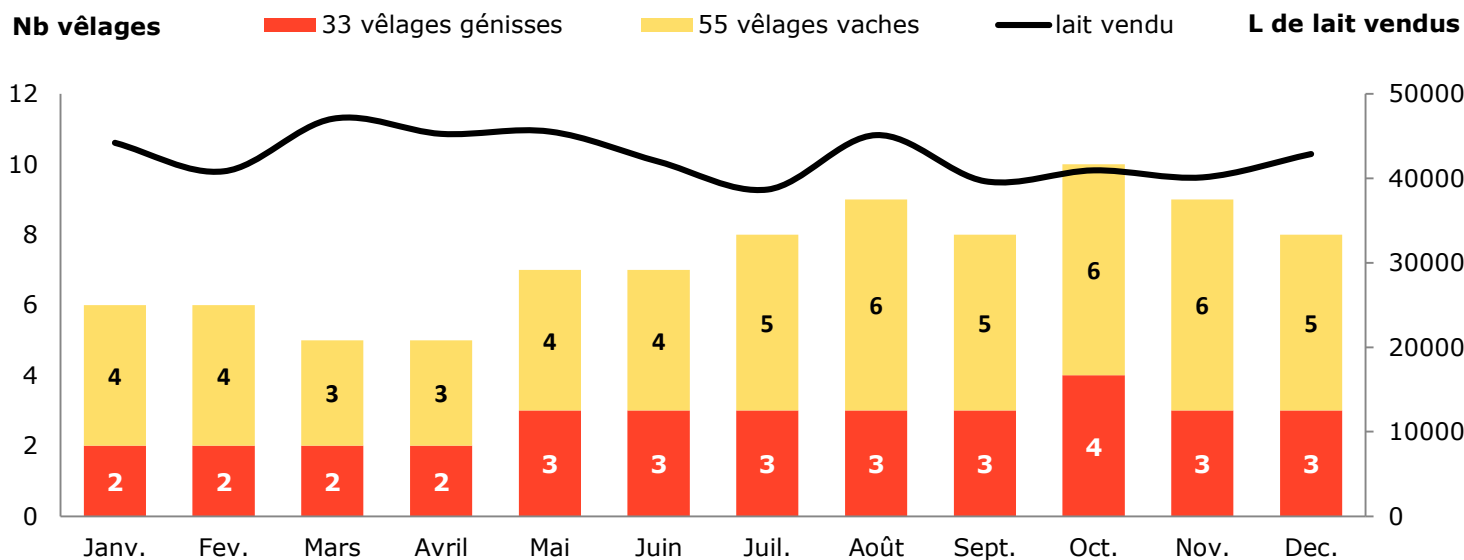
LA CONDUITE DU TROUPEAU LAITIER

133 UGB

170 têtes



PERIODICITE DES VELAGES ET PRODUCTION LAITIERE



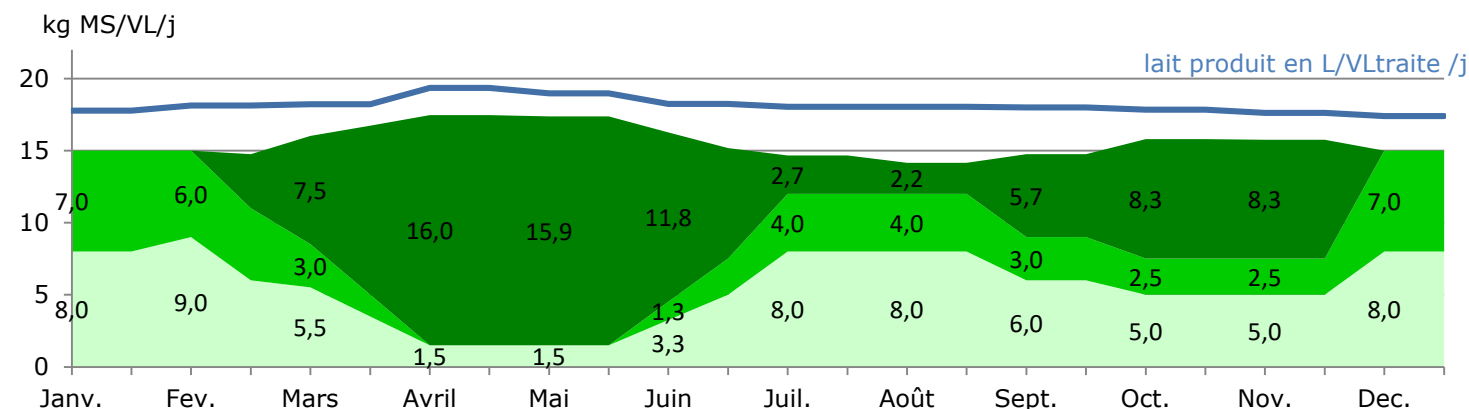
Objectifs

- Etaler le travail et les vêlages, avec une dominante été-automne

Résultats

Le lait produit par an est de 6300 kg / VL, soit 18 L/j/VL
 Le nombre de vaches traites représente 85 % du nombre de vaches totales
 Le taux de réussite en première IA est de 50 % avec un IVV de 415 jours
 L'étalement des vêlages et le nombre de génisses impliquent l'élevage de 4 lots de génisses

CONDUITE ALIMENTAIRE DES VACHES



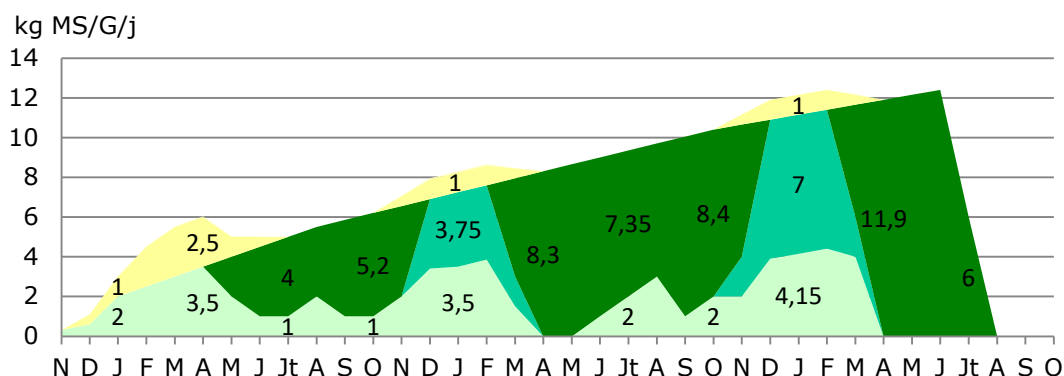
Conc. VL Traites	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	kg/an/VL
Conc.azoté	0,4	0,5					0,7	0,7	0,3			0,3	87
Céréales	1,6	1,3	0,8			1,5	1,5	1,5	1,5	1,0	1,0	1,5	401
Maïs grain humide	1,0	1,2	1,0	1,0	1,0	1,5	1,5	1,5	1,5	1,0	1,0	1,0	431
CMV	0,1	0,1	0,1				0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	22

+ alim VL Taries

839 kg / VL présente
156 g / L vendu
61 € conc.VL/1000L

CONDUITE ALIMENTAIRE DES GENISSES

Exemple génisses nées d'Octobre à Décembre



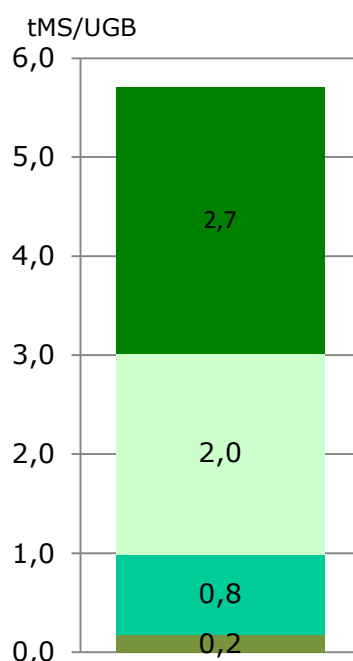
Les génisses sont conduites pour vêler à 29 mois, avec de l'ensilage d'herbe l'hiver et un complément de concentrés sur la première saison de pâturage. La faible pousse estivale oblige à compléter en foin. Dans cette conduite, une génisse consomme en moyenne 6,7 tMS de fourrages dont 2,9 tMS stockées, et 577 kg de concentrés.

CONSUMMATIONS DU TROUPEAU - y compris pertes fourrages*

* pertes : 5% sur maïs et paille alimentaire, 7% sur l'herbe récoltée

			Par vache présente	Par génisse élevée	Par UGB	Total
Ensilage maïs					0,0	
Enrubannage				0,9	0,2	28
Foin 1ère coupe	tMS		1,1		0,8	106
Foin 2ème coupe			2,2	2,0	2,0	272
Paille alim.						
TOTAL stocks	tMS		3,3	2,9	3,1	406
Pâtur.	Printemps	ares	31	27	28	38 ha
	Automne		47	51	46	61 ha
TOTAL pâtur.	tMS		2,5	3,7	2,7	354
Maïs grain			383		274	36 442
Correcteur	kg		77		55	7 318
Céréales			357	565	387	51 434
CMV			22	12	18	2 424
TOTAL conc.	kg		839	577	734	97 618

Total des Besoins / UGB



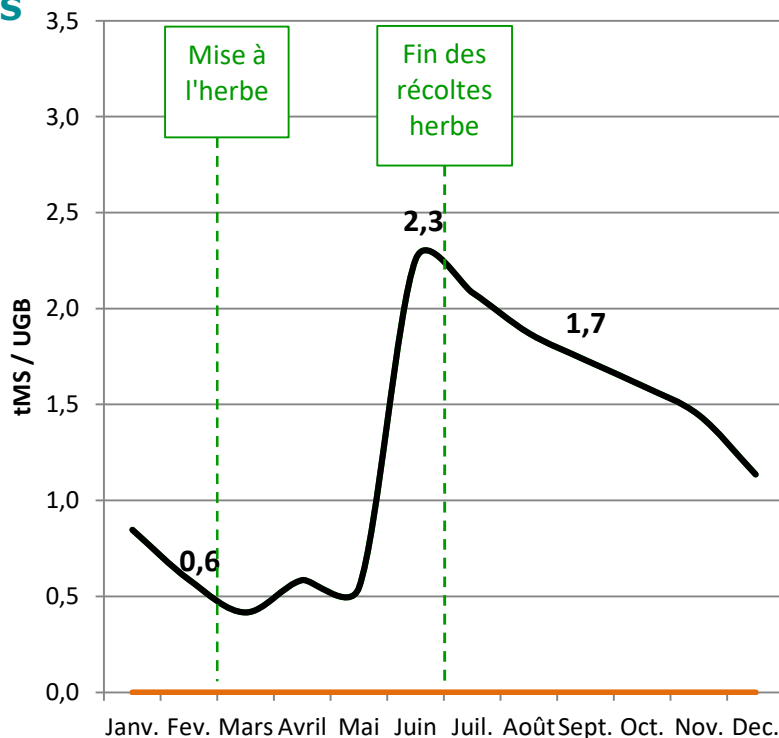
EVOLUTION DES STOCKS FOURRAGERS

La trésorerie fourragère permet de visualiser dans le temps l'évolution des besoins en fourrages du troupeau et représente le niveau minimum de stocks nécessaires.

Il est important d'évaluer ces stocks à 3 dates clés : à la mise à l'herbe, après les récoltes d'herbe et après la récolte du maïs.

A chaque évaluation, il est nécessaire de se projeter sur les mois à venir et sur sa capacité à alimenter tous les UGB. Si tel n'est pas le cas, il faudra actionner des leviers de sécurisation fourragère : implantation de dérobées, révision de l'assolement, achat de fourrages, diminution des UGB.

		tMS/UGB (mois)	
		Stock Min	Stock Max
Ensilage maïs			
Herbe Stockée		0,4 (Mars)	2,3 (Juin)
Total stock		0,4 (Mars)	2,3 (Juin)



STOCK DE SECURITE POUR FAIRE FACE AUX ALEAS

		Mois de stock de sécurité*			
		1 mois	2 mois	3 mois	4 mois
Maïs	tMS/UGB	X			
	Pertes tMS/HA				
	%				
ha supplémentaires					
Herbe **	tMS/UGB	0,5	1,0	1,5	2,0
	Pertes tMS/HA	-0,5	-1,0	-1,5	-2,0
	%	-9%	-18%	-26%	-35%
	ha supplémentaires	12	23	35	47

* 1 mois de stock = 0,5 tMS/UGB

** Herbe récoltée et paturée

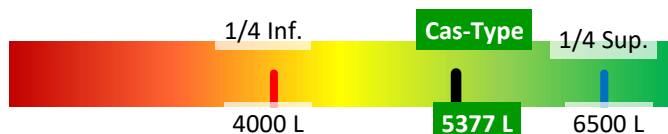
Un stock de sécurité est nécessaire. Le tableau ci-contre donne des repères par hectare et par UGB de l'impact couvert par 1 à 4 mois de stock de sécurité. Les hectares supplémentaires sont à ajouter à l'assolement habituel pour le constituer.

Ainsi, pour ce système, 2 mois de stock de sécurité correspondent à 0 tMS/UGB de maïs et 1 tMS/UGB d'herbe. Pour constituer ce stock, il est nécessaire d'implanter 0 ha de maïs et 23 ha d'herbe supplémentaires.

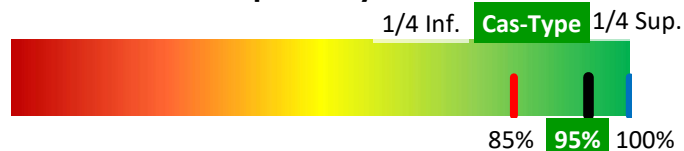
AUTONOMIE PROTEIQUE DE L'ATELIER LAITIER - méthode DEVAUTOP (SOS Protein - TERUNIC)

L'atelier laitier a une autonomie protéique de 95 %, ce qui signifie que 5 % des protéines qu'il utilise sont importées. Elles mobilisent une surface à l'extérieur de 5 ha. Compte tenu des surfaces mobilisées sur l'exploitation, 29 ha sont nécessaires pour produire 100 000 litres de lait. La production de lait par vache présente, permise uniquement avec les protéines de l'exploitation est de 5377 litres sur les 5650 produits.

Production laitière permise par les protéines de l'exploitation (L/VL)



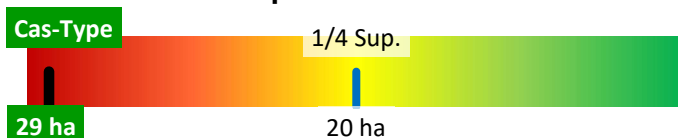
Autonomie Protéique du système Laitier



Autonomie Vache laitière : 95 %

Autonomie Génisse laitière : 100 %

Surface mobilisée pour 100 000 litres de lait



Dont ha SFP interne : 28 ha

Dont ha céréales interne : 3 ha

Dont ha extérieur : 1 ha

COÛT DES FOURRAGES RENDUS AUGES* - Hors coût de main d'œuvre familiale

Herbe pâturée	56 €/tMS
Herbe récoltée	199 €/tMS
Maïs et cultures four.	

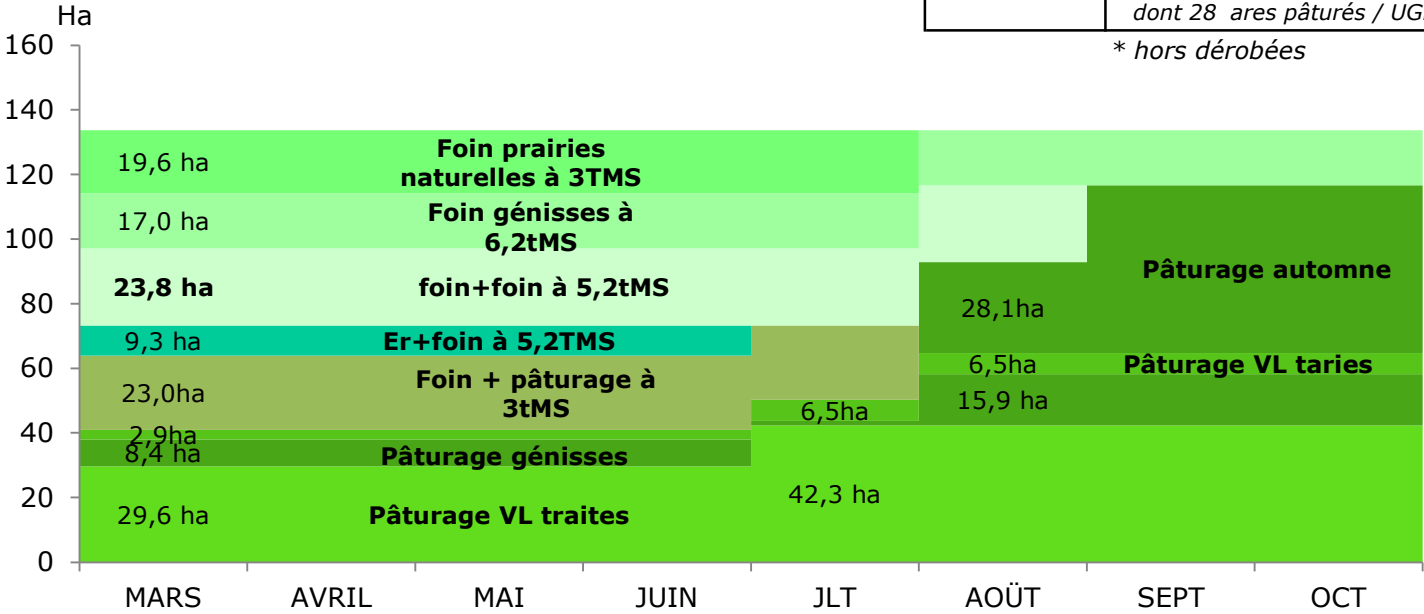
Coût moyen	132 €/tMS
------------	-----------

*Coûts de mécanisation calculés avec les références issues du barème BCMA

UTILISATION DE LA SFP - en hectares

SFP	134 ha	Chargement SFP	1,0 UGB / ha	Utilisation de l'herbe	5,7 tMS valorisées/ha*
Surf. en herbe	134 ha	Besoins stocks / UGB	3,1 tMS / ha		101 ares d'herbe / UGB
					dont 28 ares pâturés / UGB

* hors dérobées



DEJECTIONS PRODUITES

	Type bâtiment	Temps en bâtiment équivalent jours	Références déjections / animal			
			Conso paille	Fumier	Fumier mou	Lisier
V traites	logettes Lisier+fumier	209 j	469 kg		7 t	18m3
V taries	aire paillée	171 j	903 kg	4 t		4m3
Génisses	aire paillée	202 j	1495 kg	7 t		

Total sur le système	97 t	279 t	594 t	1543 m3
	0,7 t/UGB	2,1 t/UGB	4,5 t/UGB	11,6 m3/UGB

Soit surface de paille nécessaire	21,5ha
-----------------------------------	--------

DEJECTIONS IMPORTEES 100 t de compost de fientes de volailles AB

FERTILISATION DES SURFACES

	Surface	Fumier		Fumier mou		Lisier bovins	
		Surf	Qté	Surf	Qté	Surf	Qté
Maïs	8 ha	8 ha	12 t	8 ha		8 ha	3 m3
P. de fauche	93 ha	41 ha	4 t	50 ha	4 t	17 ha	25 m3
P. paturées	41 ha			30 ha	4 t	30 ha	25 m3
Méteil Grain	10 ha	2 ha		10 ha	15 t	10 ha	25 m3
Total SAU	152 ha	51 ha	5 t	98 ha	6 t	65 ha	22 m3

Ferti. Importée (U/ha)		
N	P	K
	35	44
	23	
##	##	27

MECANISATION - REPERES

PUISSANCE ET CARBURANT

y compris délégation

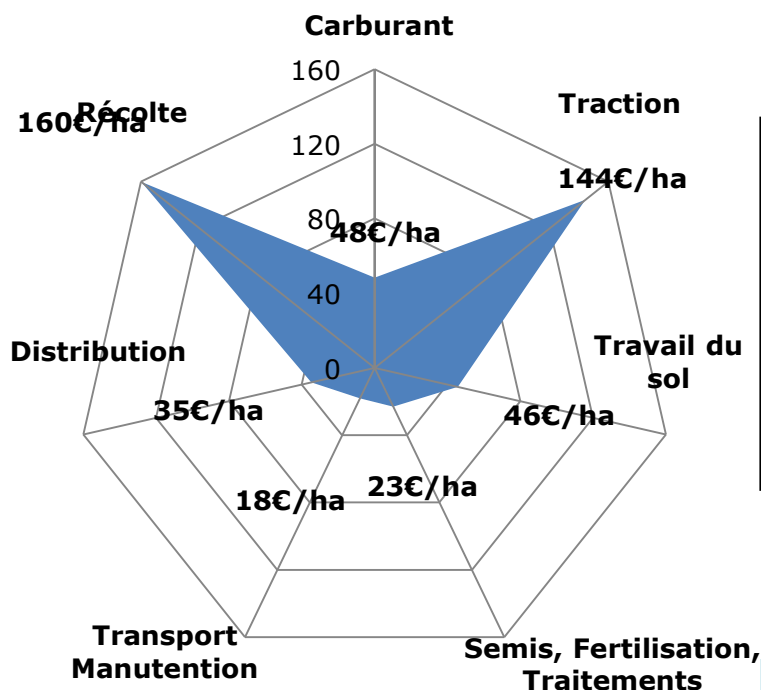
	Total	Par ha SAU
Puissance	308 CV	2 CV/ha
Carburant	10 190 L	67 L/ha
Heures tracteurs	1 348 h	9 h/ha

TEMPS PASSE

Heures par tracteur	434 h/an
Heures de forte puissance (≈30% des heures tracteurs)	472 h/an
Heures / UTH	501 h/an/UTH
Temps distribution mécanique des fourrages	438 h/an

COÛT DE MECANISATION - Méthode MECAGEST

Le coût de mécanisation calculé par la méthode MECAGEST inclut l'ensemble des charges carburant, travaux par tiers et entretien, ainsi que le coût des assurances (sur barème), du remisage, les frais financiers, et un coût de dépréciation du matériel (calculé)



	Total €	€/ha SAU
Carburant	7 343	48
Traction	21 931	144
Travail du sol	6 955	46
Semis ferti trait	3 483	23
Transport	2 755	18
Distribution	5 294	35
Récolte	24 321	160
COÛT MECANISATION MECAGEST (Avec MO externe)	72 081	474
	141	€/1000L vendus
	30%	charges totales

Soit en €/ha				
SAU*	SFP	Maïs	Prairies	Cultures
474	497	0	498	421

* Le coût par ha de SAU comprend l'ensemble des charges SFP + Cultures, auquel s'ajoute le coût du paillage, rabot, voiture d'exploitation

Coût de distribution hors MO	
10964	€ total
27	€/tMS
21	€/1000L



Coût méca total par type de fourrage		
Maïs	0	€/tMS
Herbe	85	€/tMS

COÛT DE MECANISATION - Méthode comptable

	Total €	€/ha SAU
Carburant	7 343	48
Tiers récolte	16 375	108
Tiers non affecté	5 834	38
Entretien + petit mat	16 406	108
Amortissements	60 589	398
COÛT MECANISATION COMPTABLE	106 547	701
	208	€/1000L vendus
	44%	charges totales

La mécanisation est un point sensible auquel il faut veiller et particulièrement la politique de renouvellement du matériel. Dans les cas-type, le niveau d'amortissement du parc matériel a été calculé en prenant en compte la durée d'utilisation annuelle. Certains matériels sont amortis.

PRODUCTIVITE DU TRAVAIL

MAIN D'OEUVRE

UTH totaux	2,6
dont UTH salarié	0,6

PRODUCTIVITE

SAU / UTH Totaux	59
Litres vendus/UTH Totaux	197 000
UGB / UTH Totaux	51

REPOS ASSOCIES

Semaines de congés/an	3
Jours de repos/semaine	1

REPERES EN TEMPS DE TRAVAIL

TEMPS D'ASTREINTE TROUPEAU

	h/animal	Nb. Animaux/an
Vaches laitières	31	95
Génisses laitières	16	31

Total astreinte lait	3 443 h /an	6,4 h/1000L	26 h/UGB
----------------------	----------------	----------------	-------------

TEMPS SUR LES CULTURES (hors délégation)

	h/ha
Maïs	8,7
Herbe	5,4
Prairie fauchée	6,7
Prairie pâturée	2,5

TEMPS DE TRAVAIL TOTAL (hors délégation)

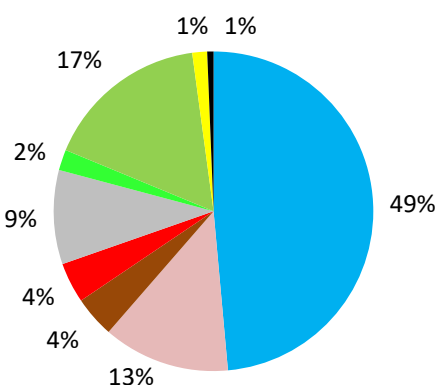
Besoin en temps travail	5 403 h/an
Temps travail salarié	1 003 h/an
Temps travail Exploitant	4 400 h/an 7,5 h/j travaillé

Le besoin en temps de travail exploitant est de 4400 h/an, y compris 25 % d'heures diverses liées à de l'administratif, de la formation, et divers entretiens de matériels, bâtiments et foncier, soit 880 h/an ou 1,5 heure en moyenne par jour et par associé. Ce temps de travail est très variable selon les exploitations.

REPARTITION DU TRAVAIL SUR LES ATELIERS

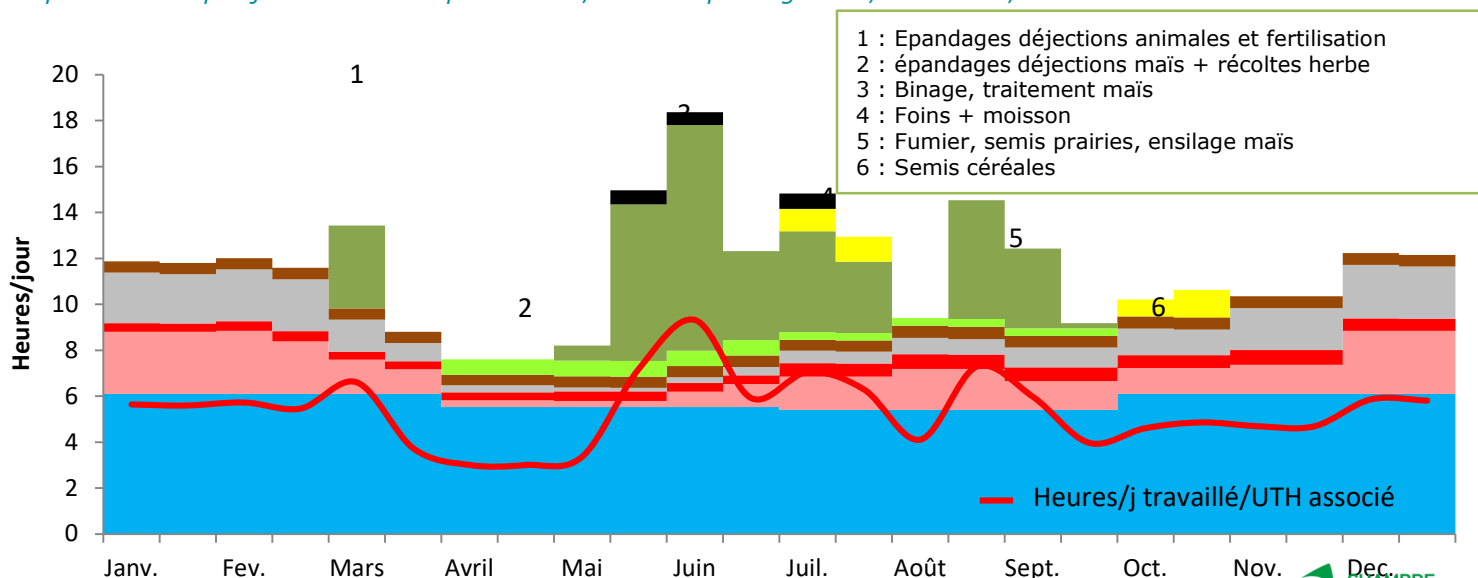
Temps de travail par an hors temps de gestion, entretiens, formation

	h/an
Traite ou robot + nettoyage	2 112
Alimentation	559
Suivi troupeau	181
Soin aux veaux	178
Raclage et paillage	413
Gestion du pâturage	91
SFP	723
Cultures	65
Travaux des champs délégués	28



REPARTITION DU TRAVAIL D'ASTREINTE ET DE SAISON

Temps de travail par jour travaillé et par associé, hors temps de gestion, entretiens, formation



LOGEMENT DES ANIMAUX ET STOCKAGE DES EFFLUENTS

Le type de logement a été retenu avec l'équipe bâtiment de la CAPDL. La cohérence par rapport à la dimension de la structure, le fonctionnement (durée en bâtiment) et les aspects travail est privilégiée.

	 Veaux	 Génisses laitières	 Vaches laitières
			Taries (VTa) Traites (VTr)
Type de logement	Niches individuelles puis nurserie collective paillée	aire paillée 8 m ² /génisse	aire paillée 9 m ² /VT logettes Lisier+fumier 13,6 m ² /VTr d'aire de vie 0 m ² /VTr d'aire paillée pour couchage
Stockage des effluents	163 m ² de fumière 3 murs (stockage 4 mois)		1185 m ³ fosse béton (stockage 6 mois) 304 m ² de fumière 3 murs (stockage 5 mois)

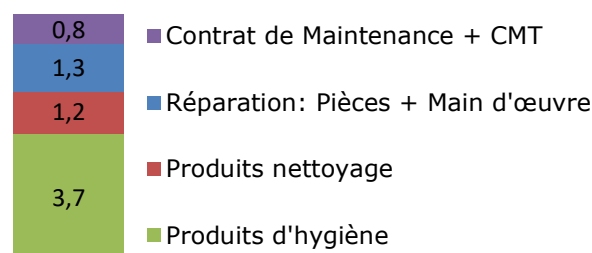
EQUIPEMENT DE TRAITE

Salle de traite	2x8 TPA
Aire d'attente	98 m ²

Coût de fonctionnement	7,0 €/1000L
-------------------------------	-------------

L'équipe traite de la CAPDL a préconisé le type d'équipement le plus rencontré et cohérent par rapport à la durée de traite ainsi que le coût d'investissement et de fonctionnement.

COÛT DE FONCTIONNEMENT INSTALLATION TRAITE (€/1000L/an)



COÛTS D'INVESTISSEMENTS BÂTIMENT

	Logement animaux	
	VL *	V. taries + Génisses
€ total	696 930 €	153 146 €
€/VL	10 890 €	

* inclus salle de traite, laiterie, parc d'attente et bureau

Les références du coût de fonctionnement du bâtiment sont issues de la brochure "Coût de fonctionnement des bâtiments vaches laitières" publiée par la Chambre d'agriculture et l'Institut de l'Élevage en 2015. Ce coût intègre la mécanisation (Méthode Mécagest en délégation ou comptable en propriété), la main d'œuvre et les consommables.

COÛT DE FONCTIONNEMENT BÂTIMENT (€/VL/an)

■ Paillage, préstockage, ent. Logettes

■ Passage logettes

■ Raclage

■ Curage

■ Epandage + traitement

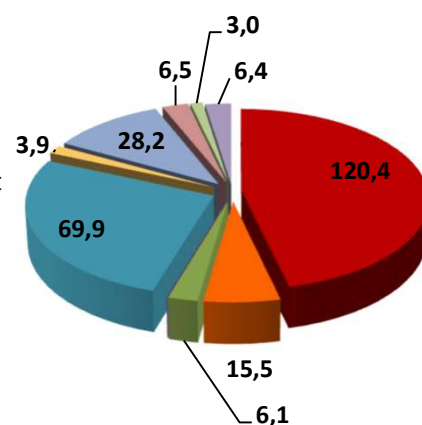
■ Malaxage

■ Litière

■ Manipulation fumier

■ Eclairage

■ Temps divers



COMPTE DE RESULTAT

CONJONCTURE 2025

Produits atelier lait €/1000L €			
Vente de lait			
512 500 Litres	509		266 225
+ Prime qualité	10		
Vente de viande			
27 réformes 1 622 €			
48 veaux 210 €	105		53 885
Aides couplées			
80 UGB x 53 €	8		4 240
27 ha lég. > 124 €	6		3 315
Total produits lait	638		327 665

Charges opé. atelier lait €/1000L €			
Alim. achetée	Azote 7 t x	1 040 €	
	Energie 51 t x	315 €	
	Product. 36 t x	315 €	72 36 975
	Minéral 2,4 t x	695 €	
	Poudre de lait 0,0 t x	0 €	
SFP	Comp. Alim. 0,0 t x	2 175 €	
	Coût Herbe 134 ha x	214 €	56 28 550
	Coût Maïs 0 ha x	#DIV/0!	
Total coût alimentaire		128	65 525
	Vétérinaire 133 UGB x	43 €	11 5 745
	Serv.élevage 133 UGB x	117 €	30 15 580
	Autres frais d'élevage		7 3 840
	Paille* 97 t x	84 €	16 8 150
Total frais d'élevage		65	33 315
Total charges opé. Lait		193	98 840

*Cédée + Achetée

Marge Brute Lait

445 €/1000L 228 825 €

Produits atelier cultures €			
Méteil grain 35 q x	32 €		11 360
Mais humide 1350 q x	30 €		10 940
Paille 31t x	50 €		1 545
Total produits cultures	23 845		
Aides non affectables			
DPB + paiement redistributif			24 530
Aide au maintien			13 680
Ecorégime			15 820
Total aides	54 030		

Charges opé. atelier cultures €			
Méteil grain 10 ha x	415 €		4 275
Mais humide 8 ha x	524 €		4 244
Total charges opé. cultures			8 519

Total Charges Opé. 26%PB 107 359

Charges de structures €			
Matériel 152 ha x	198 €		30 165
Foncier 152 ha x	176 €		26 700
Bâtiments + Electricité + Eau			16 290
Assurances			9 580
Divers y compris gestion			18 105
Total charges structures		25%PB	100 840

Produit Brut	405 540
Par UTH Totaux	155 977

EBE Av. MO	49%PB	385 €/1000L	197 340 €
Par UTH Totaux			75 900 €
Charges sociales exploitants			15 560 €
Charges salariales 0,60 UTH salarié			19 175 €
EBE	40%PB	317 €/1000L	162 605 €
Par UTH exp.			81 303 €

- Annuités 103 955 €

- Amortissement et Frais Financiers 100 023 €

* Capacité d'Autofinancement

Disponible et C.A.F. * 58 650 €
Par UTH exp. 29 325 €

Résultat Courant 62 582 €
Par UTH exp. 31 291 €

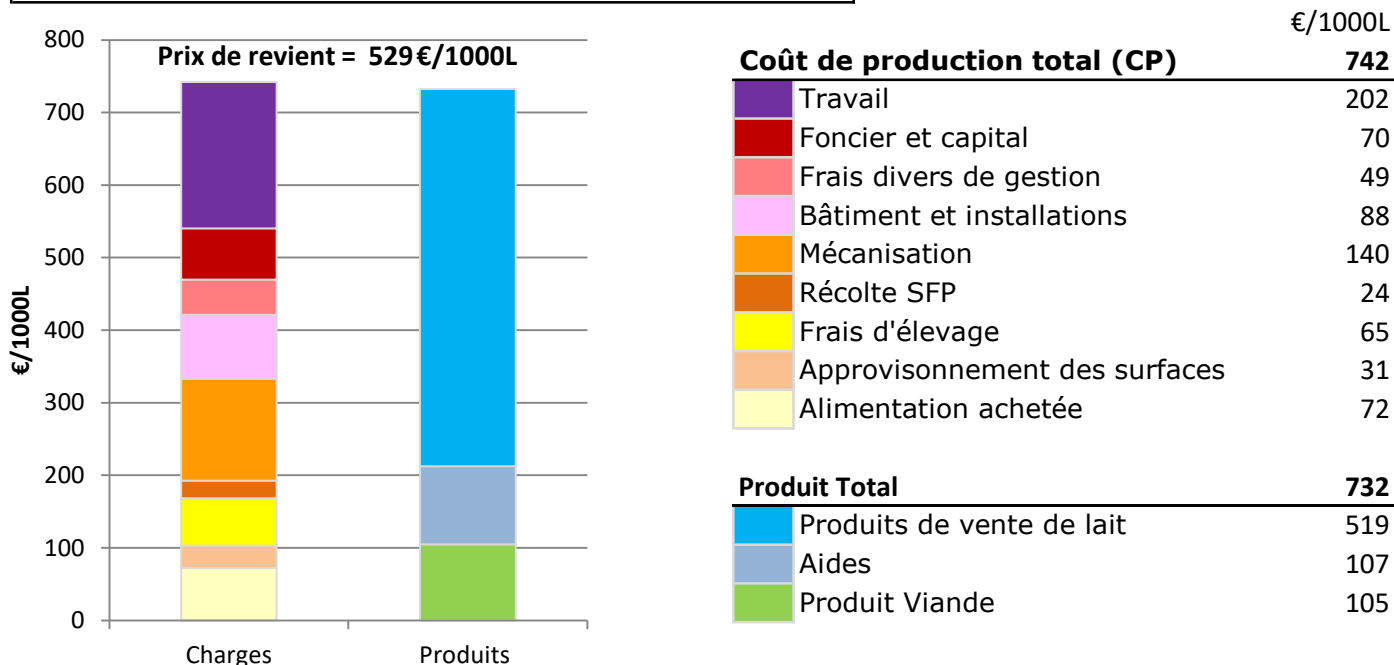
Les amortissements et annuités sont calculés à demie-vie pour les bâtiments et équipements majeurs. Les autres sont amortis. En conjoncture 2025, la marge de sécurité après prélèvements de 2 SMIC est de -9800€ soit -6% de l'EBE.

ATELIER LAIT : COUT DE PRODUCTION ET PRIX DE REVIENT DU LITRE DE LAIT

Calculés selon la méthode nationale, développée par l'Institut de l'Elevage

CONJONCTURE 2025

Lait commercialisé	512 500 L vendus
Main d'œuvre (UMO)	2,5 UTH atelier lait
Productivité MO rémunérée	206 205 L vendus /UTH Lait



	€/1000L	% du CP
Marge Brute (dont ABL)	445	
Charges opérationnelles	193	26
Charges de structures	549	74
Dont amortissements	152	20
Dont annuités (hors CP)	160	22
Coût alimentaire *	128	17
Coût du système d'alim. **	314	42

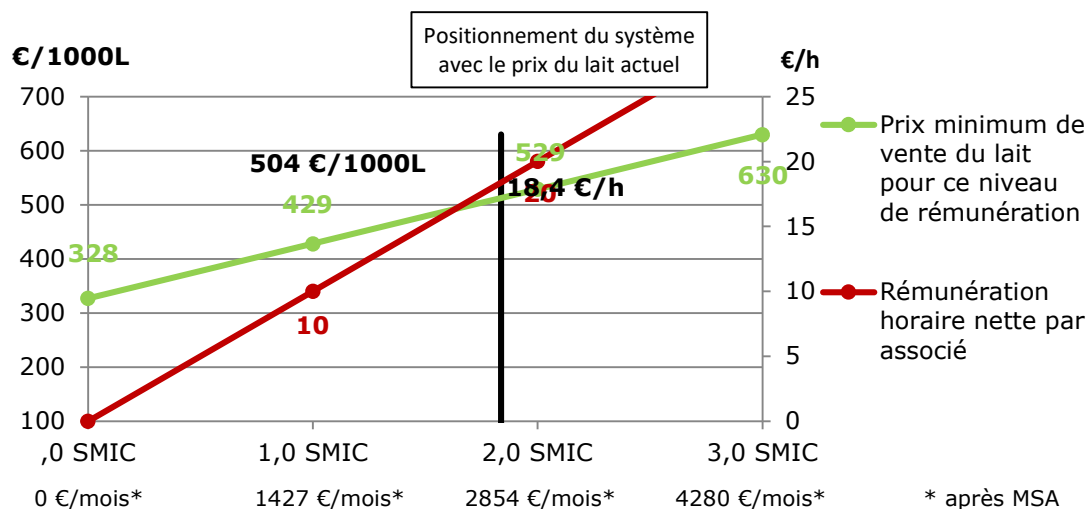
L'atelier lait représente 2,5 UTH, soit 96 % des UTH totaux de l'exploitation. Le coût de production est de 742 €/1000L. Ainsi, dans la conjoncture 2025 le prix de revient pour une rémunération à 2 SMIC/UTH est de 529 €/1000L.

* Coût alimentaire = Alimentation achetée + Intrants SFP + Récolte SFP

**Coût du système d'alim. = Coût alimentaire + Mécanisation + Foncier

REMUNERATION HORAIRE - variations selon le prix du lait

Le système permet une rémunération de 1,8 SMIC par UTH exploitant, soit une rémunération horaire nette par associé de 18,4 €/h sur l'atelier lait.



DEMARCHE D'EVALUATION DE LA TRANSMISSIBILITE DU SYSTEME

Le schéma suivant illustre en 12 points les principaux indicateurs à prendre en compte dans l'évaluation de la transmissibilité d'une exploitation, y compris sa valeur économique. Les éléments en italique illustrent quelques points de vigilance plus qualitatifs.

Ces indicateurs sont un résumé du système décrit dans les pages précédentes.

Le montant de reprise possible

Valeur économique	0,7	à	1,1	€/L
-------------------	-----	---	-----	-----

Estimation matériel, bâtiments, cheptel et investissements à venir

Les conditions de travail possibles

Obj. rémunération	34 243	€/UTH
Travail	2200 h/UTH exp.	
	7,5 h/j	
Congés	3 semaines	/ an
Jours de repos	1 jour	/ sem

Pénibilité, temps, organisation, objectifs de rémunération réalistes

Les hypothèses de financement

Durée emprunt	12 ans
Taux emprunt	3,75 %

La structure

Surf accessible	47	ares /VL
P permanentes	10	% SAU
Traction	519	H/UTH tot./an
	2,0	cv/ha SAU

Capacité de logement + stockage, fonctionnalité, propriété du foncier et bâtiments

L'efficacité économique

MB Lait	445	€/1000 L
EBE avt MO	75 900	€/UTH Tot.
	49	% PB
MSA	7 780	€/UTH
Salarié	37	€/1000 L
EBE	81 303	€/UTH Exp.

La valorisation des produits

Prix lait vendu	519	€/1000 L
Produit viande	105	€/1000 L
Produit brut exploitation	791	€/1000 L

L'autonomie

Lait autonome	5 377	L/VL
Aides totales	114	€/1000L

Qualité des fourrages, rendement herbe

Les résultats du troupeau

Lait vendu / VL présente	5 390	L/VL
Lait vendu / ha SFP	3 820	L/ha
UGB lait / VL présente	1,40	
NB génisses/100 000 L	6,05	

Pratiques, état sanitaire du troupeau, génétique

La dimension (/UTH totaux)

Lait	197 100	L/UTH
SAU	59	ha/UTH
UGB	51	UGB/ UTH
Produit brut	156 000	€/UTH

Le contexte

Possibilité d'entraide, proximité CUMA / ETA, dynamique locale et services (concessionnaires, vétérinaires, etc), appui du cédant.

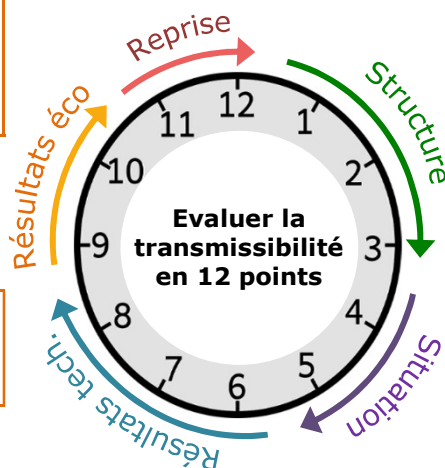
Les opportunités et menaces

*Agrandissement, restructuration, échange foncier, valorisation des produits ...
Perte de foncier, aléas climatiques / économiques, perte de débouchés ...*

La sécurité alimentaire

% SFP / SAU	88	%
Fourrages produits	100	%
Chargement	0,99	UGB/ha
Lait vendu/SAU	3 370	L/ha

Potentiel des sols, état des prairies, clôtures, chemins



CALCUL DE LA VALEUR ECONOMIQUE - à partir de la capacité de remboursement

EBE (Hors aides au maintien)		149 000		
- Objectifs rémunération exploitant (2 SMIC/UTH)		68 500		
- Frais financiers court terme				
- Inflation sur les charges				
- Marge de sécurité pour aléas (10% EBE)		14 900		
- Annuités de remise en état et de fonctionnement		7 450	14 900	29 800
= Capacité de remboursement		58 200	50 700	35 800
Durée emprunt de reprise		12 ans		
Taux d'emprunt		3,8 %		
= Valeur économique (€)	Total	554 000	483 000	340 912
	par litre par UTH exp.	1,1 277 000	0,9 242 000	0,7 170 456

La méthode ci-dessus calcule la capacité de remboursement de l'exploitation à partir de l'EBE.

L'EBE doit permettre de financer :

- L'objectif de rémunération, fixé ici à 2 SMIC / UTH exploitant,
- Des frais financiers court terme et une inflation des charges dans le temps, non pris en compte dans cet exemple
- Une marge de sécurité, fixée ici à 10% de l'EBE, et dont le montant peut être modulé,
- Les annuités de fonctionnement et 3 niveaux d'investissement pour remise en état de l'outil de production (clôtures, chemins, stockages, ...)

Une fois toutes ces charges déduites, la capacité de remboursement est obtenue. Selon le taux en vigueur et la durée moyenne d'emprunt, une valeur économique est déterminée.

Pour être représentative, cette méthode doit s'appliquer sur un EBE moyen sur les 5 dernières années.

VARIATION DE LA VALEUR ECONOMIQUE - en fonction de l'objectif de rémunération et des annuités de réinvestissement

L'amélioration de l'EBE, la modulation de la marge de sécurité et des réinvestissements ainsi que la durée des emprunts peuvent faire varier la capacité de remboursement et la valeur économique de l'entreprise. Moduler sa rémunération est également une des clés pour le repreneur mais peut remettre en cause les fondements du projet.

