



Bilan de la coordination de la capitalisation

CAE 24/10/2025

Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

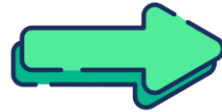
- 
- grécologie
HAUTS-DE-FRANCE



La coordination de la capitalisation :

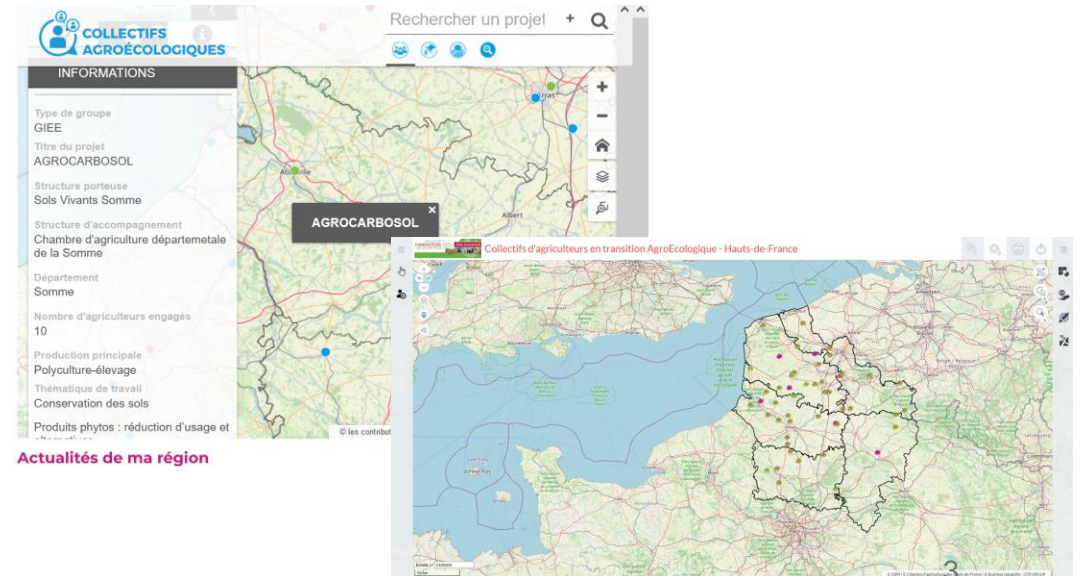
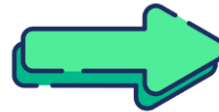
Retour sur les actions 2025

- **L'annuaire 2025**

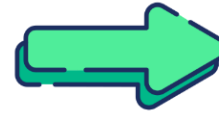


- GIEE, Groupe 30000, groupe Dephy, émergents
- Liste des groupes actifs
- Disponible sur le Blog Ecophyto

- **Outils cartographiques :**
Carte régionale et nationale

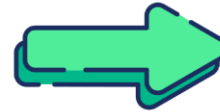
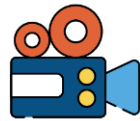


- **Stage Capitalisation**



Réaliser un **bilan du dispositif GIEE**

- **La saison 2 de PEA**



- Suite de la web-série : 4 vidéos tournées
- 2 Journée techniques

- **Apprenons collectif**

écophyto

Réduire et améliorer l'utilisation des phytos



- Concours de capitalisation entre lycées agricoles : lancement du projet en septembre auprès des lycées

- **Echange avec les animateurs de collectifs d'agriculteurs**



- Journée des animateurs prévue le 27 novembre

Bilan du dispositif GIEE : une décennie d'actions agroécologiques dans les Hauts-de-France

Réalisé par **Mari-Christos NOUMONVI**

Stagiaire à la CRA HDF (mars à septembre 2025)



Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR


**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*



**Bilan du dispositif GIEE :
une décennie d'actions agroécologiques
dans les Hauts-de-France**



Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR




**PREFET
DE LA RÉGION
HAUTS-DE-FRANCE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale de l'alimentation,
de l'agriculture et de la forêt


**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

AGENCE DE L'EAU
SOUT-EST-PICARDIE


**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

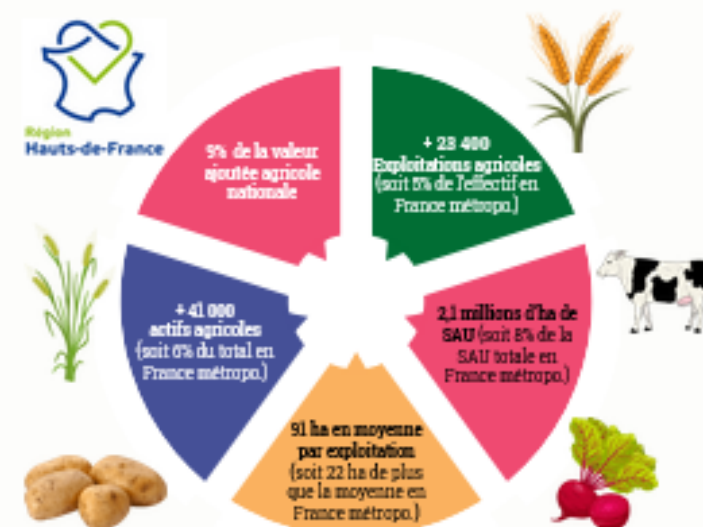

**AGENCE eau
SEINE
NORMANDIE**

SOMMAIRE

- Objectifs du Bilan
- Méthodologie adoptée
- Aperçu du dispositif GIEE en région Hauts-de-France
- La dynamique de Groupe & l'animation des GIEE en Hauts-de-France
- Perspectives et Conclusion

CONTEXTE

Située dans le Nord de la France métropolitaine, la Région Hauts-de-France est caractérisée par de vastes plaines fertiles qui favorisent les grandes cultures telles que le blé, la betterave sucrière et la pomme de terre, productions emblématiques de la région.



Conformément à la **Loi d'avenir pour l'agriculture, l'alimentation et la forêt**, les Hauts-de-France promeuvent les **Groupements d'Intérêt Économique et Environnemental (GIEE)**.



« Collectifs d'agriculteurs et, le cas échéant d'autres partenaires qui s'engagent dans un projet agroécologique pluriannuel de modification ou de consolidation de leurs pratiques. Ils visent à la fois des objectifs économiques, environnementaux et sociaux. À ce titre, ils sont reconnus par l'État » Décret n°2014-1179 du 13 octobre 2014.

- Le degré de changement de pratiques correspond au niveau « **reconception** » dans l'échelle **ESR** « efficacité – substitution – reconception ».
- Les actions menées par les membres du GIEE dans ce cadre sont considérées comme de l'entraide agricole, de l'échange de connaissances et de la Recherche & Développement agricole.

OBJECTIFS DU BILAN



1. Dresser un **état des lieux de la diversité et de l'évolution** des collectifs engagés.
2. Identifier les **leviers et les freins** rencontrés dans la mise en œuvre du dispositif.
3. Identifier des **pistes d'amélioration** et des perspectives pour les années à venir.
4. Mettre en lumière la richesse des démarches collectives engagées et les réalisations concrètes portées par les groupes.
5. Obtenir un **document clair, diffusable largement et synthétique** pour mettre en lumière le dispositif.

OBJECTIFS DU BILAN DU DISPOSITIF



- 1 Évaluer les actions mises en place par les GIEE en région Hauts-de-France
- 2 Analyser les méthodologies d'animation des GIEE
- 3 Capitaliser les enseignements issus des expériences collectives

MÉTHODOLOGIE DU BILAN



- Collecte de livrables auprès de la DRAAF Hauts-de-France et des Agences de l'eau Artois Picardie et Seine Normandie.
- Traitement et analyse des rapports de fin de projet et livrables fournis par les GIEE entre 2014 et 2024.
- Entretiens semi-directifs auprès de 13 animateurs ayant accompagné un GIEE sur une période d'au moins 3 ans. Ces entretiens ont été réalisés entre mai et juin 2025.

MÉTHODOLOGIE ADOPTÉE

- Recherches de livrables auprès de la DRAAF Hauts-de-France et des Agences de l'eau Artois Picardie et Seine Normandie.
- Traitement et analyse des rapports de fin de projet et livrables fournis par les GIEE entre 2014 et 2024.
- En parallèle, recherche bibliographique sur l'animation de collectif et la capitalisation.
- Entretiens semi-directifs auprès de 13 animateurs ayant accompagné un GIEE sur une période d'au moins 3 ans.

OBJECTIFS DU BILAN DU DISPOSITIF



- 1 Évaluer les actions mises en place par les GIEE en région Hauts-de-France
- 2 Analyser les méthodologies d'animation des GIEE
- 3 Capitaliser les enseignements issus des expériences collectives

MÉTHODOLOGIE DU BILAN



- Collecte de livrables auprès de la DRAAF Hauts-de-France et des Agences de l'eau Artois Picardie et Seine Normandie.
- Traitement et analyse des rapports de fin de projet et livrables fournis par les GIEE entre 2014 et 2024.
- Entretiens semi-directifs auprès de 13 animateurs ayant accompagné un GIEE sur une période d'au moins 3 ans. Ces entretiens ont été réalisés entre mai et juin 2025.



Échantillonnage du groupe cible et Collecte des données

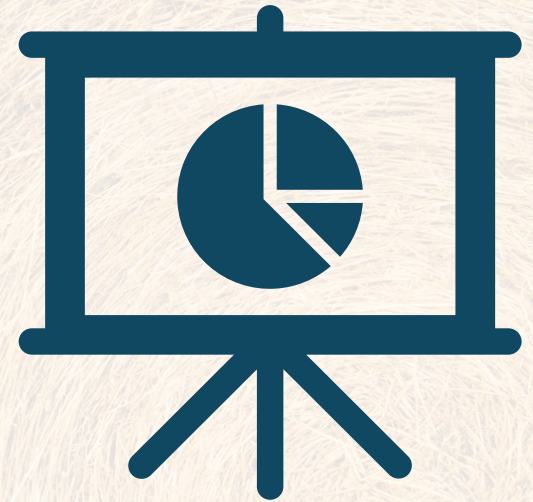
- Groupe cible : animateurs et animatrices de collectifs GIEE en Hauts-de-France
- Entretiens semi-directifs entre mai et juin 2025 en visio (~25 min) à l'aide d'un Guide d'entretien de 15 questions ouvertes.
- Transcription intégrale des entretiens
- Questionnaire en lien avec l'animation des GIEE, la capitalisation des expériences/savoirs, les freins et leviers, la diffusion et la valorisation des résultats

Concrètement, que pourra-t-on y retrouver ?

- Un **aperçu global du dispositif en Hauts-de-France**
 - *Chiffres clés , évolution de la dynamique, thématiques et axes de travail abordés, bilan des actions réalisées ...*
- Une **analyse sur la dynamique de groupe et de l'animation des GIEE** issue des enquêtes menées auprès des animateurs.
- Des **retours d'expériences / témoignages**.
- Des focus sur des résultats concrets d'essais menés.

SOMMAIRE	
Avant-propos 1	3
Avant-propos 2	4
Sigles & Acronymes	5
Contexte	6
Objectifs du Bilan	10
Méthodologie	10
Aperçu du dispositif GIEE en Région Hauts-de-France	11
Répartition géographique actualisée des GIEE de la région	12
Quelques chiffres clés sur le dispositif de 2014 à 2024	13
Nombre de GIEE par type de structure d'animation	13
Les principaux financeurs du dispositif dans la région	13
Évolution des effectifs de GIEE entre 2014 et 2024	14
Systèmes de production agricole des GIEE de la région	15
Thématiques agroécologiques travaillées par les GIEE de la région	15
Principales productions des GIEE de la région	16
Axes de travail abordés par les collectifs	17
La dynamique de groupe & l'animation des GIEE en Hauts-de-France	18
L'engagement des agriculteurs au sein des GIEE	19
Comment les animateurs conçoivent-ils leur rôle auprès des des GIEE ?	20
Principaux outils de communication au sein des GIEE	20
Fréquence des rencontres entre animateurs et collectifs	20
Structures animatrices des GIEE de la région	21
Quelques partenaires techniques des GIEE de la région	21
Principaux facteurs de réussite des actions menées par les GIEE	21
Principaux freins à la mise en oeuvre des actions prévues	22
Quel bilan technique après 10ans de pratiques agroécologiques ?	24
Focus sur les résultats de 3 GIEE	26
La Capitalisation : Une clé essentielle au transfert des bonnes pratiques expérimentées	33
Comment les animateurs/trices perçoivent-ils la capitalisation au sein des GIEE ?	34
Formats de capitalisation des actions menées	34
Canaux de diffusion privilégiés	34
Retours d'expériences d'Animateurs et Agriculteurs	36
Les leviers pour faire évoluer le dispositif en région Hauts-de-France	39
Conclusion	41
Sources Bibliographiques	41

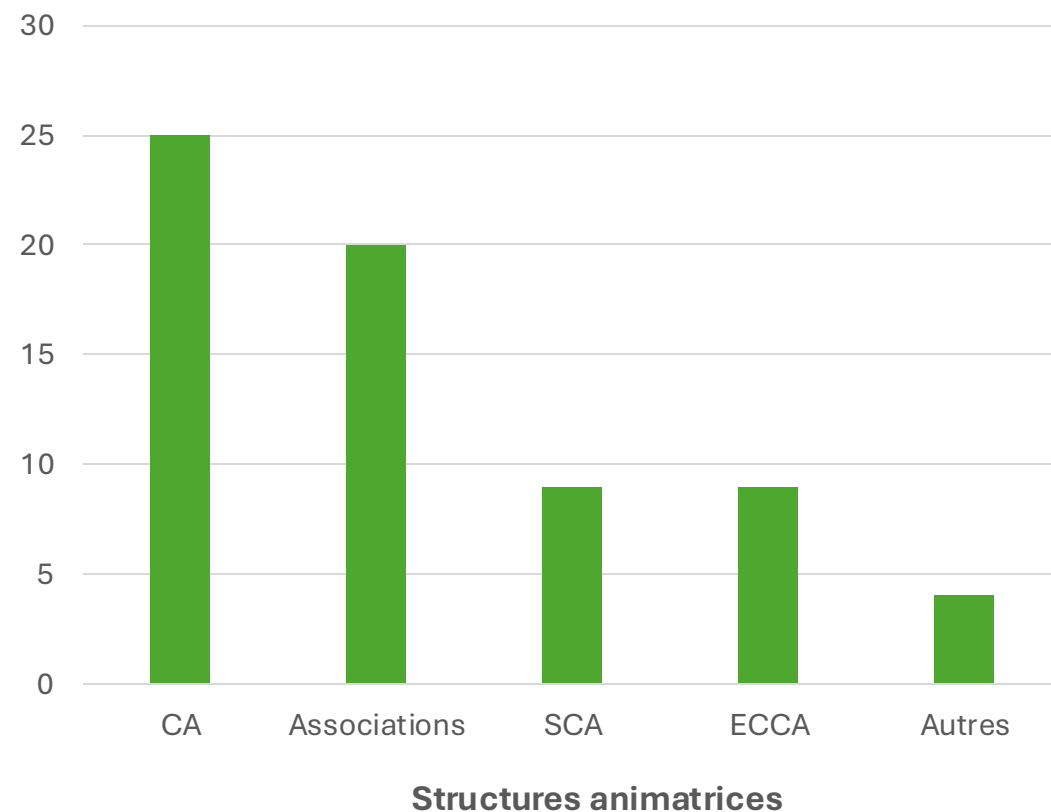
APERÇU DU DISPOSITIF GIEE EN RÉGION HAUTS- DE-FRANCE



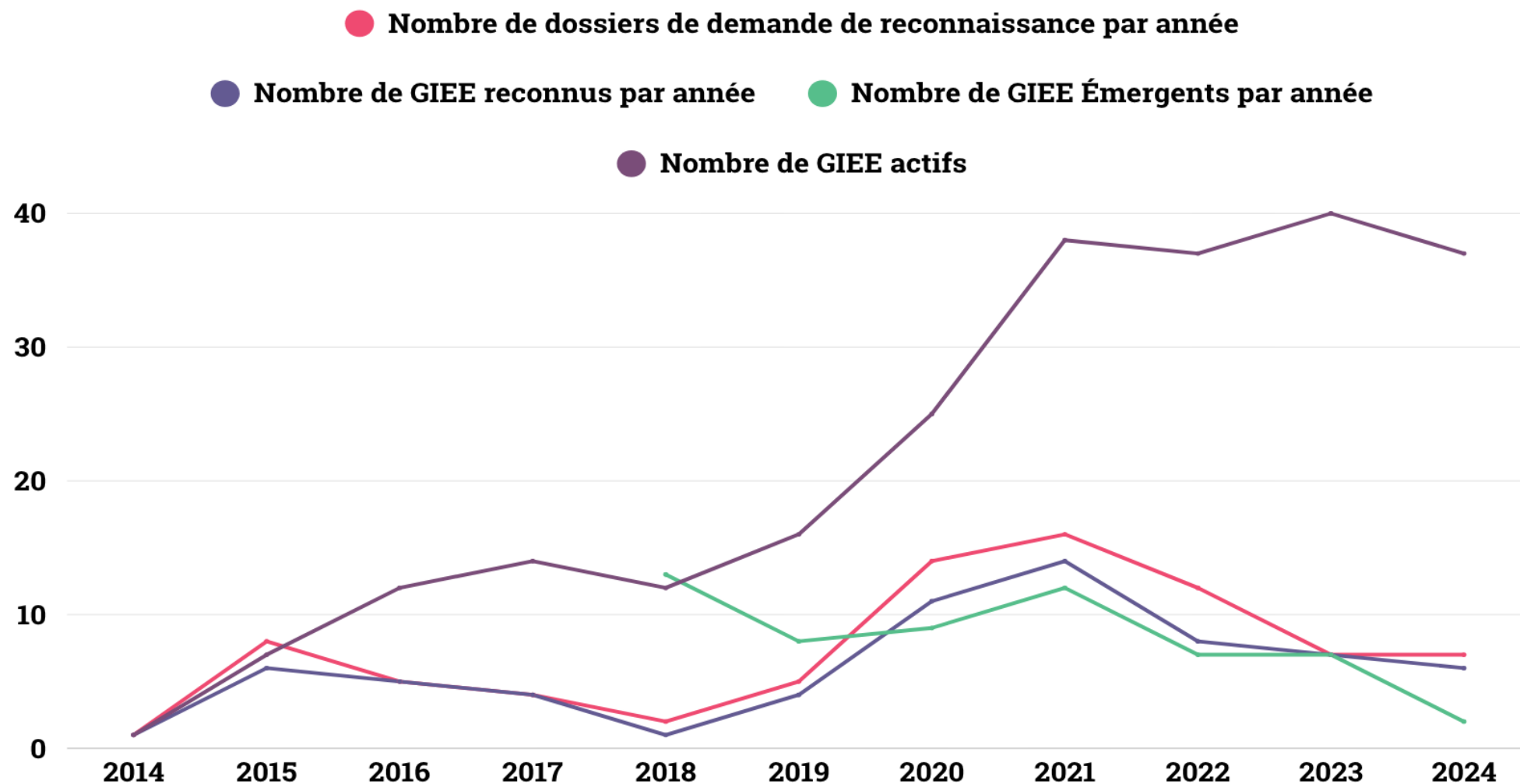
Chiffres clés du dispositif (2014–2024)



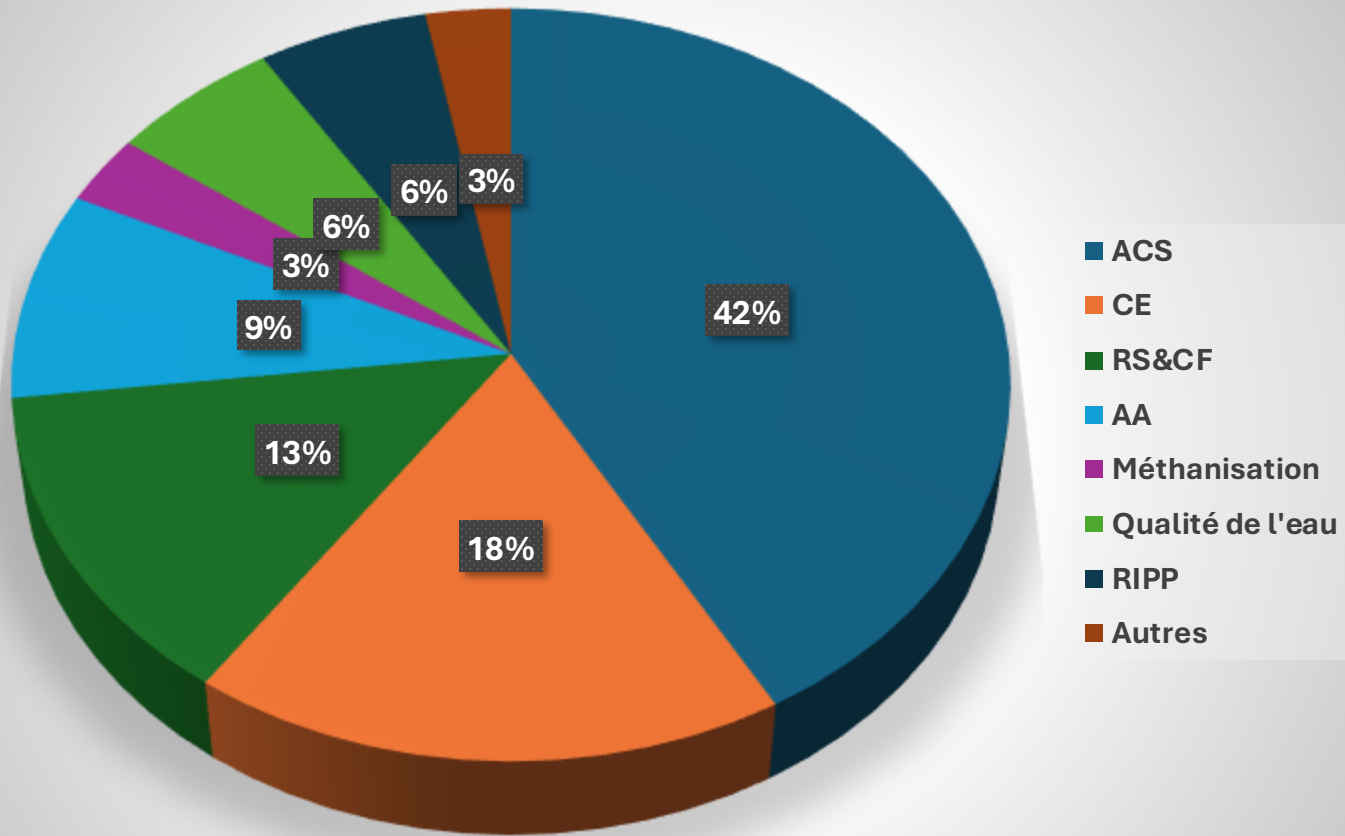
Nombre de GIEE animés



Évolution des effectifs de GIEE entre 2014 et 2024



Thématiques agroécologiques prioritaires

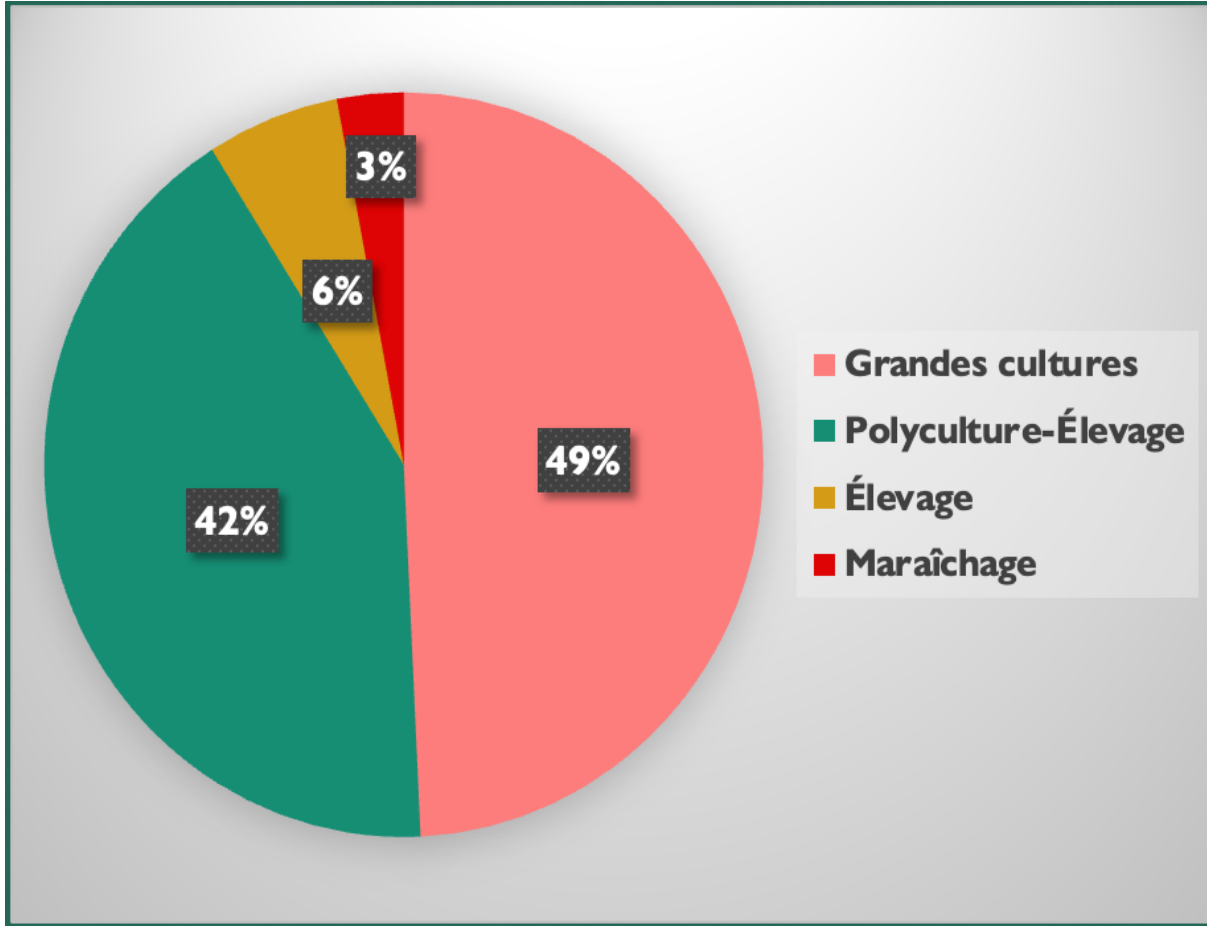


- **AA** : Autonomie Alimentaire
- **ACS** : Agriculture de Conservation des Sols
- **CE** : Certification Environnementale
- **RIPP** : Réduction d'Intrants et de Produits Phytosanitaires
- **RS & CF** : Reconception de Systèmes et Création de Filières

Axes de travail abordés

Axes	Contenu
Pratiques culturales	• Couverts végétaux • Semis direct • Semis sous couvert • Plantes compagnes • Association de cultures • Diversification des assolements
Protection des cultures	• Réduction des produits phytosanitaires et alternatives • Techniques de Biocontrôle • Désherbage mécanique • Gestion de l'Apion et andain âgé
Gestion de la fertilité des sols	• Amendements • Fertilisation du sol • Travail du sol et érosion • Gestion des intrants
Gestion des ressources	• Gestion de l'eau • Irrigation • Captation carbone
Élevage et interactions agroécologiques	• Conduite des animaux et des paries • Complémentarité entre productions végétales et animales

Principaux systèmes de production et cultures concernés



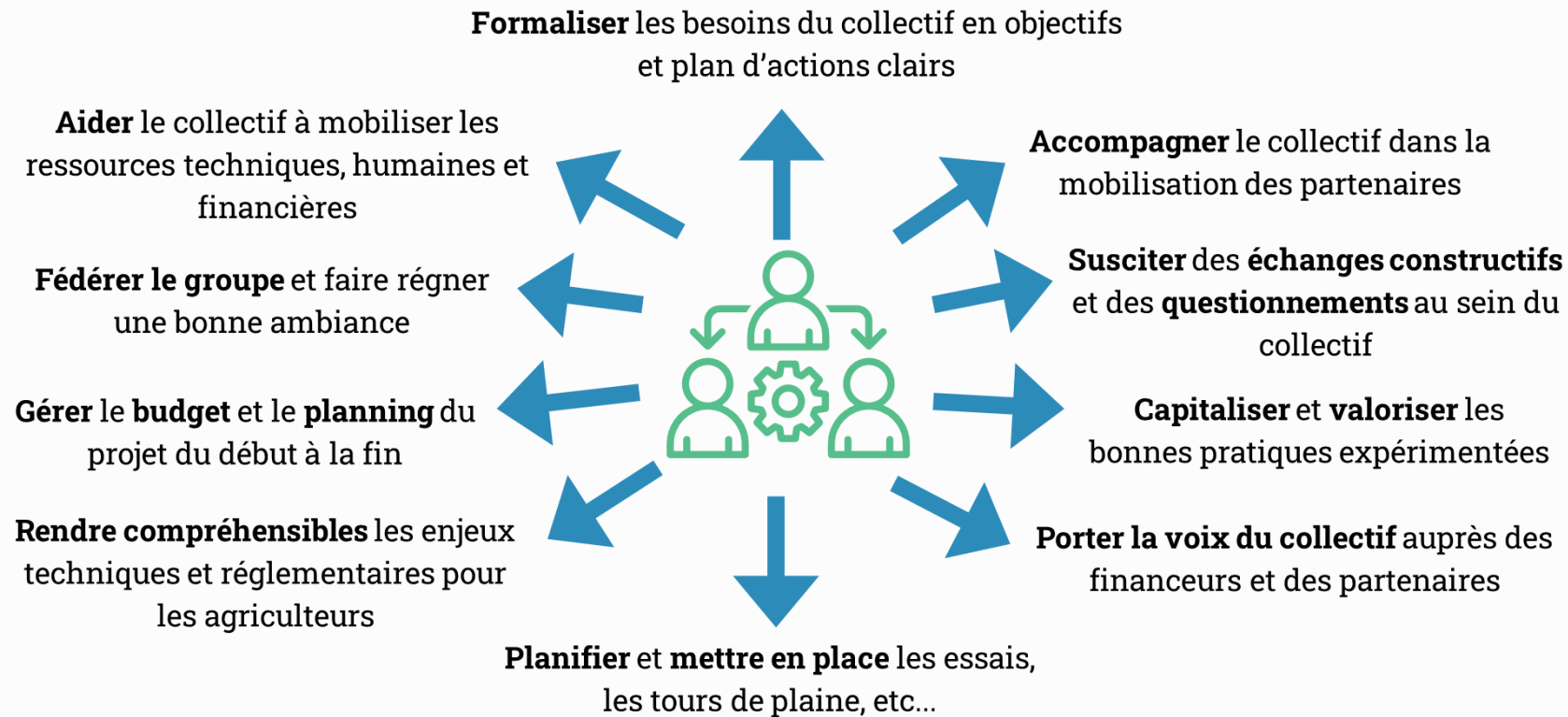
La dynamique agroécologique au sein des collectifs labellisés GIEE est en grande partie pensée dans une logique de transition des systèmes céréaliers et mixtes.

The background image shows two men in a rural setting. On the left, a man in a brown jacket and cap is shaking hands with a man on the right who is wearing a denim jacket and cap. They are standing in a field with a large, round hay bale to the right. The sky is clear and blue.

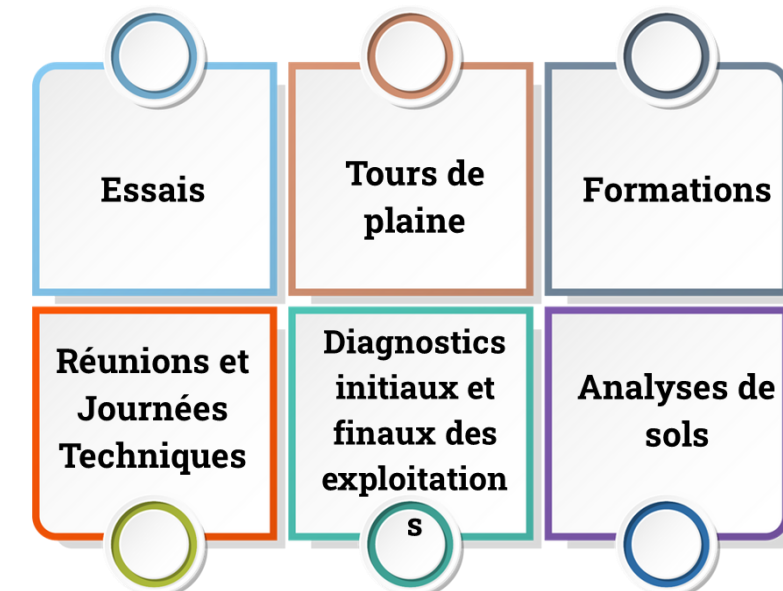
ANIMATION DES GIEE EN HAUTS-DE-FRANCE : PRATIQUES, FREINS ET LEVIERS

Résultats des entretiens et de la bibliographie

Missions d'un animateur/trice de GIEE en HDF



Environ 7 rencontres annuelles en moyenne



Principaux outils de communication interne



Etats des lieux des actions réalisées à l'aide des comptes rendus et livrables



174

Journées de formation

Pour **renforcer** les **connaissances** et **compétences** des agriculteurs sur différentes thématiques agroécologiques : Implantation des Couverts végétaux ; Méthodes alternatives à l'usage des produits phytosanitaires ; Fertilisation des sols en prairies ; Fertilisation Organo-Biologique du sol ; Gestion des vivaces ; Semis Direct des Cultures de printemps ; Gestion des intercultures longues.

En février 2019 par exemple, le **GIEE du GEDA du Ternois** a été formé au **désherbage mécanique** avec le Conseiller Bio Alain LECAT (photo 1)



Photo 1 : Formation au désherbage mécanique
Source : Rapport Final du GIEE du GEDA du Ternois (2021)



275

Diagnostics

Pour :

- réaliser des bilans agronomiques
- quantifier la biomasse microbienne du sol
- recenser les pratiques culturales mises en place sur les exploitations

• effectuer des analyses fourragères

• connaître l'orientation technico-économique des exploitations.

• calculer les IFT



369

Essais & Expérimentations

Pour **tester des combinaisons techniques originales** et produire des **références techniques transférables**. Les GIEE en HdF ont notamment expérimenté :

- les associations de cultures en parcelle et micro-parcelle
- la couverture hivernale entre deux cultures de printemps
- l'introduction de cultures à bas intrants
- le désherbage mécanique
- les essais en strip-till et test du slip
- les techniques de biocontrôle

Par exemple, le GIEE du Groupe **AGR'EAU-LOGIC** a réalisé entre avril et juillet 2023, un **test du slip** (tee shirt en coton) pour mesurer la **vitesse de dégradation** des résidus de cultures sur l'ensemble de ses exploitations (photo 1)



Photo 2 : Test de Slip (tee shirt en coton)
Source : Rapport Final du GIEE AGR'EAU-LOGIC (2023)



600

Analyses de sol

Pour évaluer la fertilité, l'équilibre chimique, la structure et l'activité biologique des sols. Ceci offre aux agriculteurs des repères objectifs pour adapter les pratiques de fertilisation, choisir les couverts ou ajuster les rotations.

En identifiant les carences ou excès, les analyses du sol favorisent une gestion raisonnée des apports, limitent les pertes économiques et impacts environnementaux.



388

Réunions & Journées techniques

Pour **faire le point des actions menées** mais aussi pour **échanger** entre agriculteurs, techniciens, chercheurs et partenaires, autour de sujets tels que :

- la Certification HVE (Haute Valeur Environnementale)
- l'Optimisation des couverts d'intercultures
- l'Implication des filières pour une meilleure valorisation des productions à bas intrants
- l'Impact de la fertilisation sur le développement de la flore adventice
- l'intérêt des couverts végétaux dans la **lutte contre l'érosion**.

Le 28 février 2020, les membres du **GIEE Cuma Bio - Territoires** ont participé à une journée technique sur l'utilisation des engrais verts et leur introduction efficace dans les rotations légumières (photo 3)



Photo 3 : Journée technique sur les engrais verts
Source : Rapport Final du GIEE Cuma Bio Territoires (2022)



363

Tours de plaine

Pour :

- suivre l'évolution des essais parcellaires et calculer les IFT
- analyser les effets des pratiques mises en place (couverts végétaux, fertilisation azotée, biocontrôle, ...)
- échanger sur les choix techniques en conditions réelles.
- etc...

Le 10 mars 2022, le **GIEE Sols Picards** de l'Association pour la Promotion d'une Agriculture Durable (APAD) a organisé un tour de plaine sur la thématique de la **Gestion de l'enherbement en ACS**.



Photo 4 : Tours de plaine sur la gestion de l'enherbement en ACS

Source : Rapport Final du GIEE Sols Picards (2024)

Capitalisation menée au sein des groupes

Supports de Capitalisation des pratiques agroécologiques expérimentées

- Fiches techniques
- Articles de blog et de journal
- Guides et Recueils d'essais
- Plaquettes
- Vidéos
- Comptes rendus de journées techniques
- Newsletters

Canaux de diffusion privilégiés

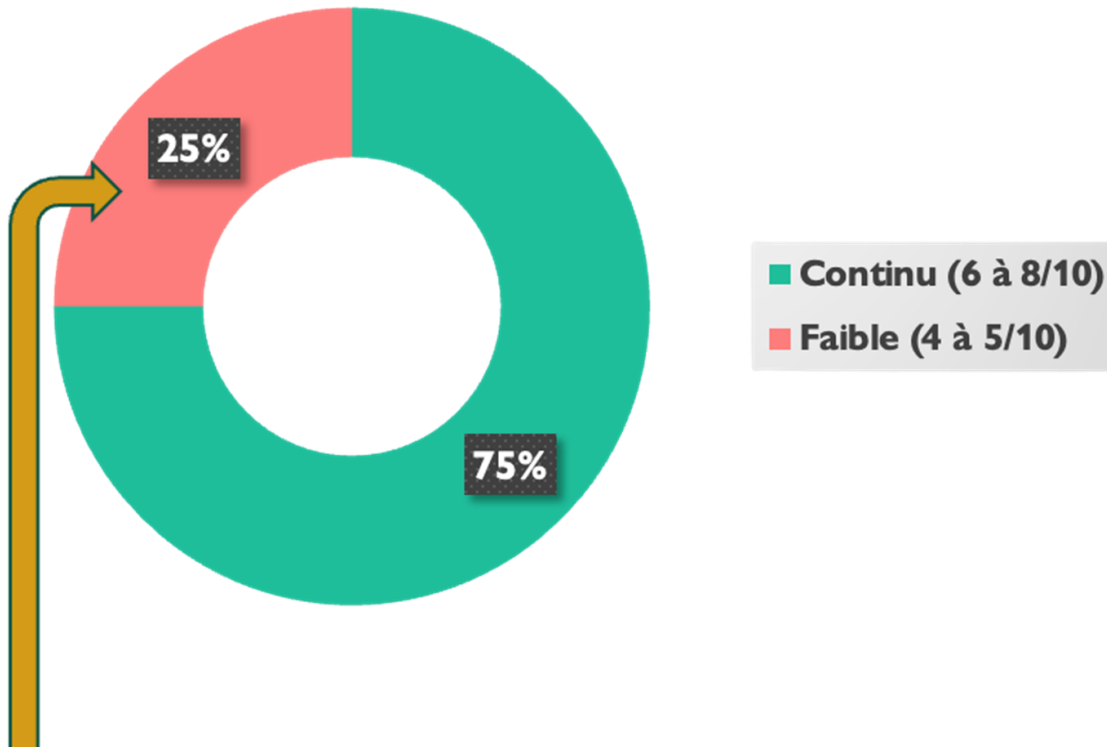


- Agriculteurs
- Partenaires financiers (AEAP, AESN, Fonds CASDAR, DRAAF)
- Partenaires techniques (Agro-Transfert, Arvalis, Terre Innovia,)
- Industriels (Bonduelle, McCain, Tereos, etc...)

Engagements des agricultures au sein du collectif et impacts sur la dynamique

Engagement des agriculteurs au sein des GIEE de la région (Vu par les Animateurs)

Trois (03) profils d'agriculteurs identifiés



Pionniers ou Moteurs	Suiveurs	Distants
• Réguliers aux activités du groupe • Forces de propositions et de cohésion du groupe • Très engagés dans la mise en place des essais et expérimentations	• Intéressés par la démarche mais moins actifs • Attentifs aux retours concrets et aux résultats visibles • Participent de manière intermittente aux activités du groupe	• Se retirent dès les premières difficultés • Adoptent très peu les nouvelles pratiques expérimentées • Participent très rarement aux activités du groupe

Les notations allant de 4 à 5 sur 10 attirent l'attention sur l'essoufflement de la dynamique au sein de certains collectifs.

CONCLUSION & PERSPECTIVES



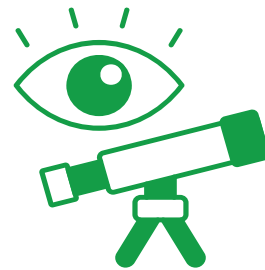
Sorti prévu pour la fin de l'année 2025



Pour qui ?

Agriculteurs, techniciens, animateurs ou futur animateurs et toutes personnes / structures s'intéressant au dispositif

- GIEE en HDF : transition des systèmes céréaliers et mixtes
- Intérêt pour ACS, Certification Environnementale, Reconception des systèmes et création de filières.
- Facteurs clés d'efficacité : **Qualité de l'animation, capital social entretenu, engagement continu des membres, soutien institutionnel.**
- **Enjeux** : redynamiser l'émergence, renforcer la capitalisation et le suivi des impacts



Étude quantitative multi-acteurs et multi-échelles, pour mettre en lumière les impacts agro-environnementaux et socio-économiques de l'adoption des pratiques agroécologiques sur les exploitations agricoles de la région.

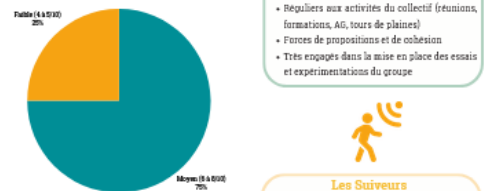


Bilan du dispositif GIEE : une décennie d'actions agroécologiques dans les Hauts-de-France

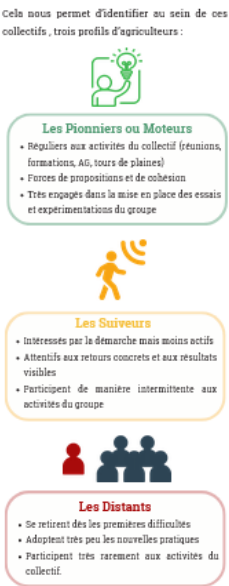


L'engagement des agriculteurs au sein des GIEE

La majorité (75%) des animateurs et animatrices enquêtés évaluent l'engagement des collectifs qu'ils accompagnent, dans une fourchette moyenne de 6 à 8 sur 10. Ce qui témoigne d'un investissement globalement sérieux des agriculteurs au sein des collectifs GIEE de la région (graphique 5).

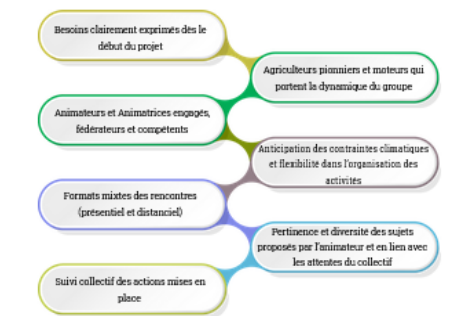


Cependant, les notations allant de 4 à 5 sur 10 attirent l'attention sur l'essoufflement de la dynamique au sein de certains collectifs, notamment à partir de la deuxième année. Les principales raisons évoquées sont entre autres : la dispersion géographique des exploitations agricoles ; la difficulté pour certains agriculteurs (en particulier les éleveurs) à dégager du temps pour les réunions, les formations ou encore les journées d'échange ; et l'inaction de certains membres qui ne prennent plus activement part aux activités du groupe.

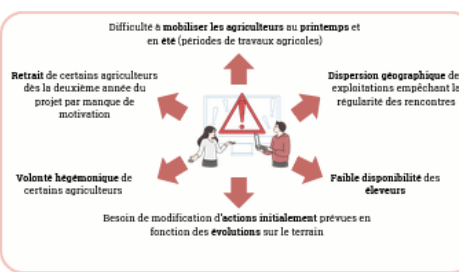


Avant-propos 1	3
Avant-propos 2	4
Sigles et Abréviations	5
Contexte	6
Objectifs du Bilan	10
Méthodologie	10
Aperçu du dispositif GIEE en Région Hauts-de-France	11
Repartition géographique actualisée des GIEE de la région	12
Quelques chiffres clés sur le dispositif de 2014 à 2024	13
Nombre de GIEE par type de structure d'animation	13
Les principaux financeurs du dispositif dans la région	13
Evolution des effectifs de GIEE entre 2014 et 2024	14
Systèmes de production agricole des GIEE de la région	15
Thématiques agroécologiques travaillées par les GIEE de la région	15
Principales productions des GIEE de la région	16
Année de travail abordée par les collectifs	17
La dynamique de groupe et l'animation des GIEE en Hauts-de-France	18
L'engagement des agriculteurs au sein des GIEE	19
Comment les animateurs conçoivent-ils leur rôle auprès des GIEE ?	20
Pratiques usuelles de communication au sein des GIEE	20
Fréquence des rencontres entre animateurs et collectifs	21
Structures animatrices des GIEE de la région	21
Quelques priorités techniques des GIEE de la région	21
Principaux facteurs de réussite des actions menées par les GIEE	21
Principaux freins à la mise en œuvre des actions prévues	22
Quel bilan technique après 10 ans de pratiques agroécologiques ?	24
Focus sur les résultats de 3 GIEE	26
La Capitalisation : Une clé essentielle au transfert des bonnes pratiques expérimentées	33
Comment les animateurs/trices perçoivent-ils la capitalisation au sein des GIEE ?	34
Porteurs de capitalisation des actions menées	34
Canaux de diffusion privilégiés	34
Retours d'expériences d'Animateurs et Agriculteurs	36
Les leviers pour faire évoluer le dispositif en région Hauts-de-France	39
Conclusion	41
Sources Bibliographiques	41

Principaux facteurs de réussite des actions menées par les GIEE



Principaux freins à la mise en œuvre des actions prévues



Quid de la conception et de la mise en œuvre du projet collectif ?



À mener durant toute la durée du projet



Recommandations des animateurs et animatrices

Portées par la richesse des retours d'expériences d'animateurs de GIEE, les recommandations opérationnelles ci-après visent à redynamiser le dispositif dans les Hauts-de-France, et à susciter davantage de projets agroécologiques collectifs les années à venir :



Merci pour votre
attention !