



Les Chambres d'agriculture

Marion HASSENFORDER

Chargée de mission adaptation au changement climatique

chambres-agriculture-bretagne.fr



11/12/2025 – Univ. Rennes 2



SOMMAIRE

- 1. Les chambres : structure, fonctionnement au National et en Régional**
- 2. Les missions des Chambres**
- 3. Mon parcours**
- 4. Les actions concrètes de mon métier : derniers travaux (FERMADAPT) et accompagnement des agriculteurs**

Qu'est-ce qu'une chambre?

- Les Chambres d'agriculture ont été créées en 1924 pour **représenter les intérêts du monde agricole** et être **l'interlocuteur privilégié des Pouvoirs Publics**.
- Depuis les années 1960, outres des **délégations de service public**, elles assurent principalement des **missions d'intervention pour le développement agricole et forestier**.
- Les chambres d'agricultures sont des **établissements publics dirigés par des élus**. Elles sont placées sous la tutelle de l'Etat, mais disposent d'une certaine autonomie administrative et financière.

Un peu d'histoire

les chambres d'agriculture ont alors pour but la **reconstruction agricole en France après la Première Guerre mondiale** : mécanisation, application des réformes nationales dans les départements, accompagnement du remembrement des terres agricoles décidé en 1919...

1924

- Création des Chambres d'agriculture en France

1935

- Création de l'APCA (assemblée permanente des Chambres d'agriculture), sorte de fédération des Chambres d'agriculture

1949

- Relance des Chambres d'agriculture après mise en sommeil en 1940

1960

- 1960 et 1962 : les deux premières lois d'orientation agricole vont aboutir à la création des structures de développement agricole

1966

- Transfert des services de développement aux Chambres d'agriculture

1971

- Création d'un bureau de l'APCA à Bruxelles

1982

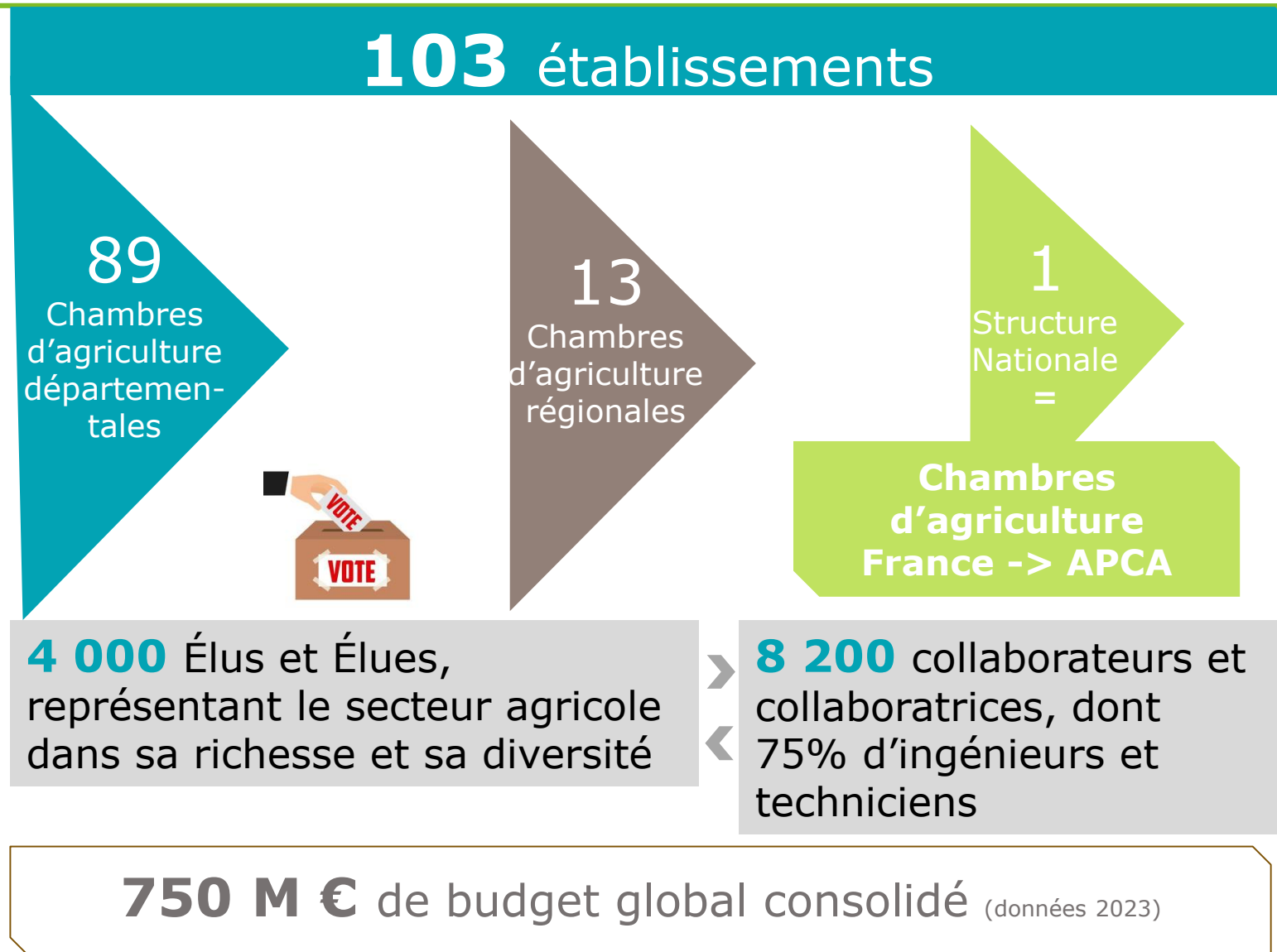
- Création des Chambres régionales d'agriculture

2016

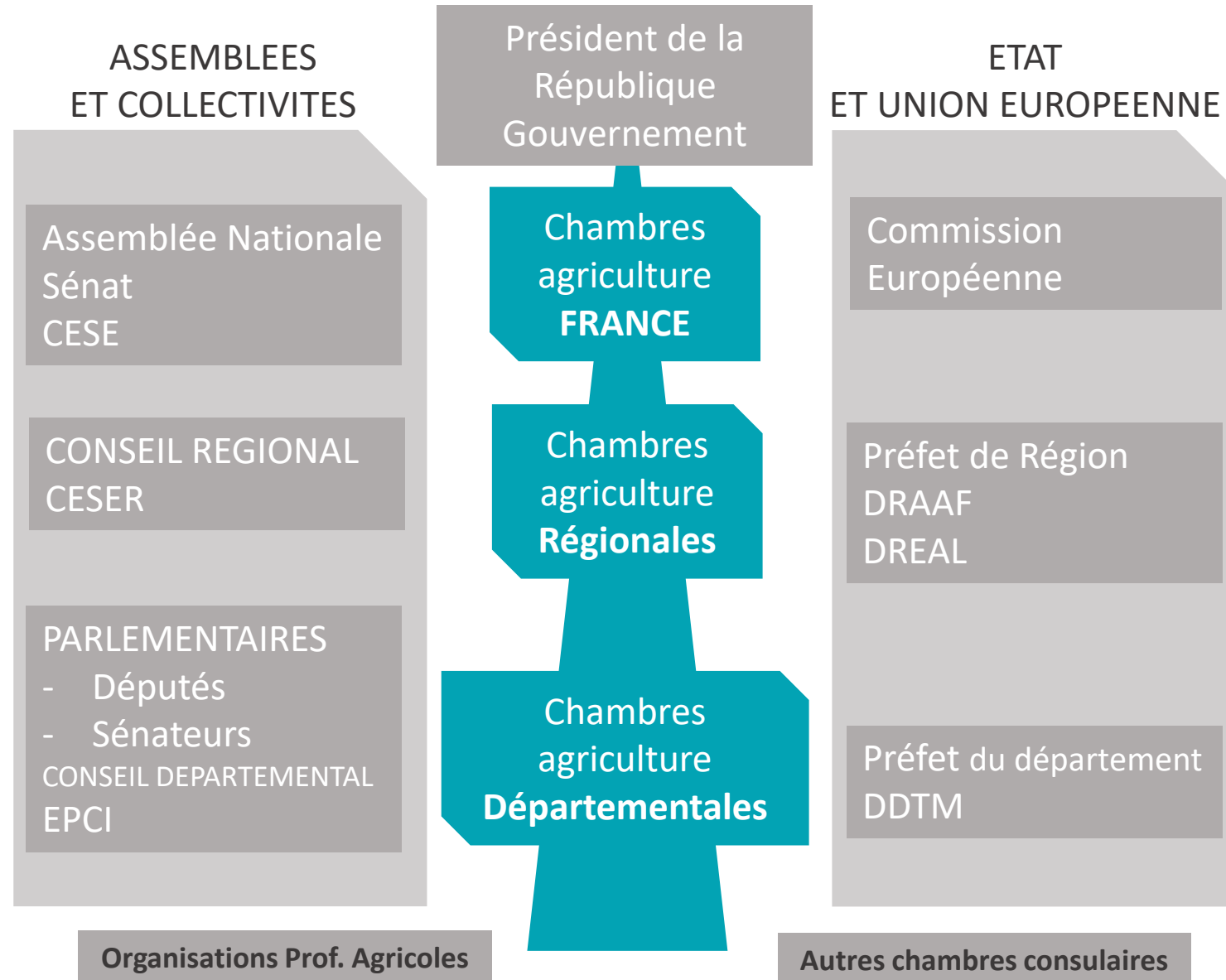
- Réforme territoriale : 13 Chambres régionales

La loi d'orientation agricole de 1960 et sa loi complémentaire de 1962 visaient surtout à **restructurer un foncier morcelé pour créer des exploitations d'une surface moyenne de 30 à 50 ha** permettant de faire vivre un ménage.

Le Groupe Chambres d'agriculture en France



Les interlocuteurs des Chambres d'agriculture

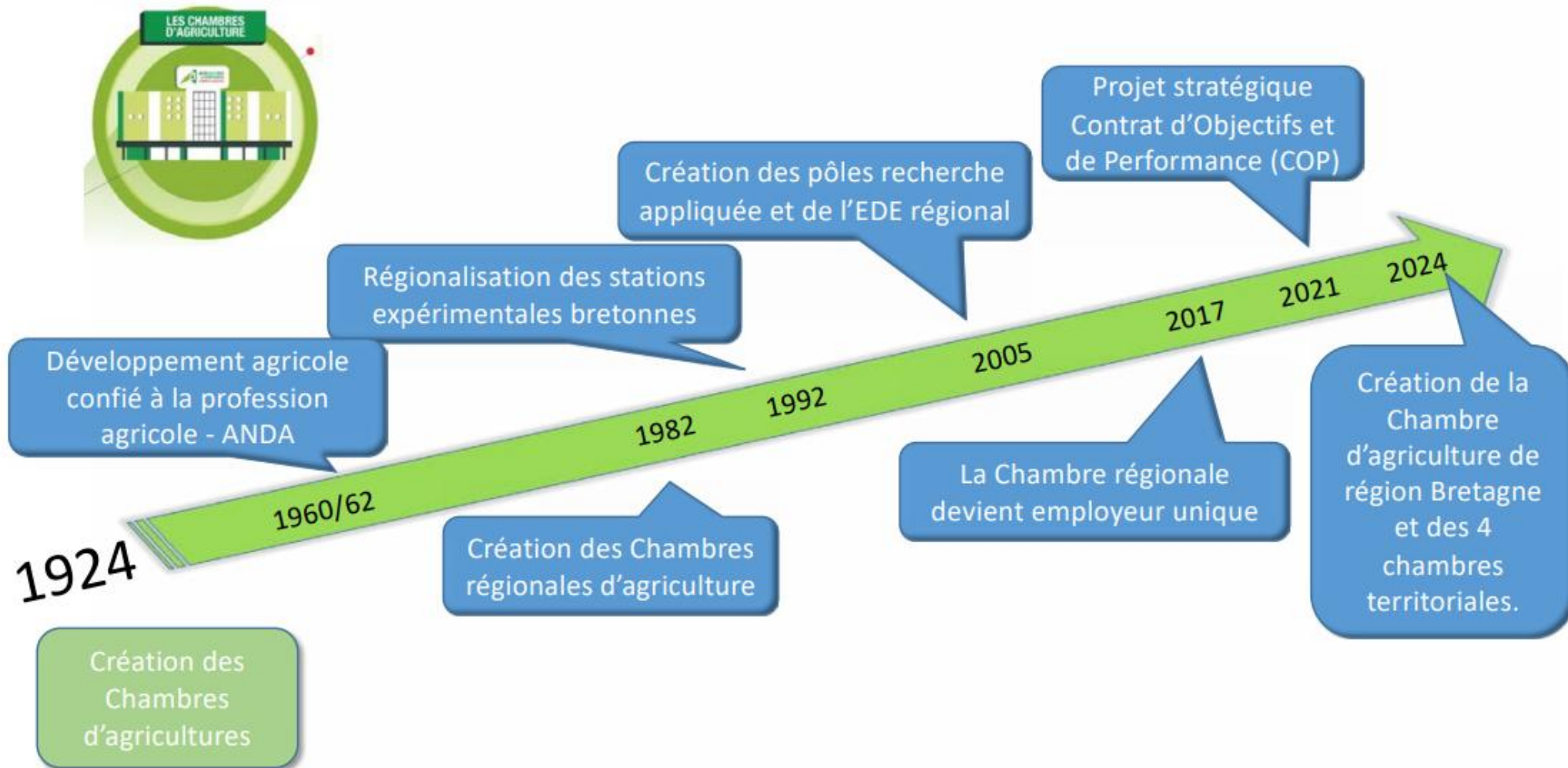


La Chambre d'agriculture de Bretagne

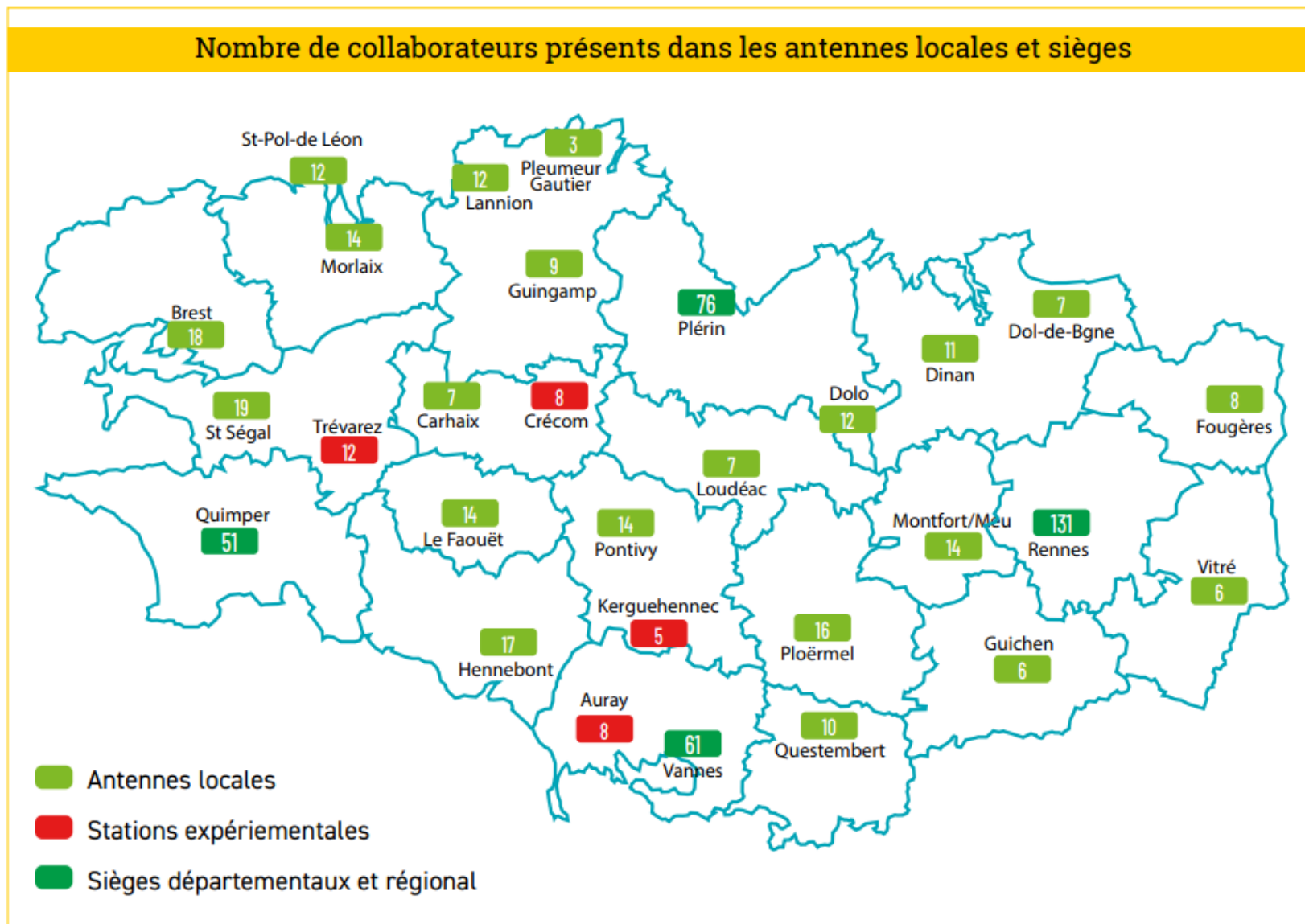
chambres-agriculture-bretagne.fr



Une organisation qui évolue



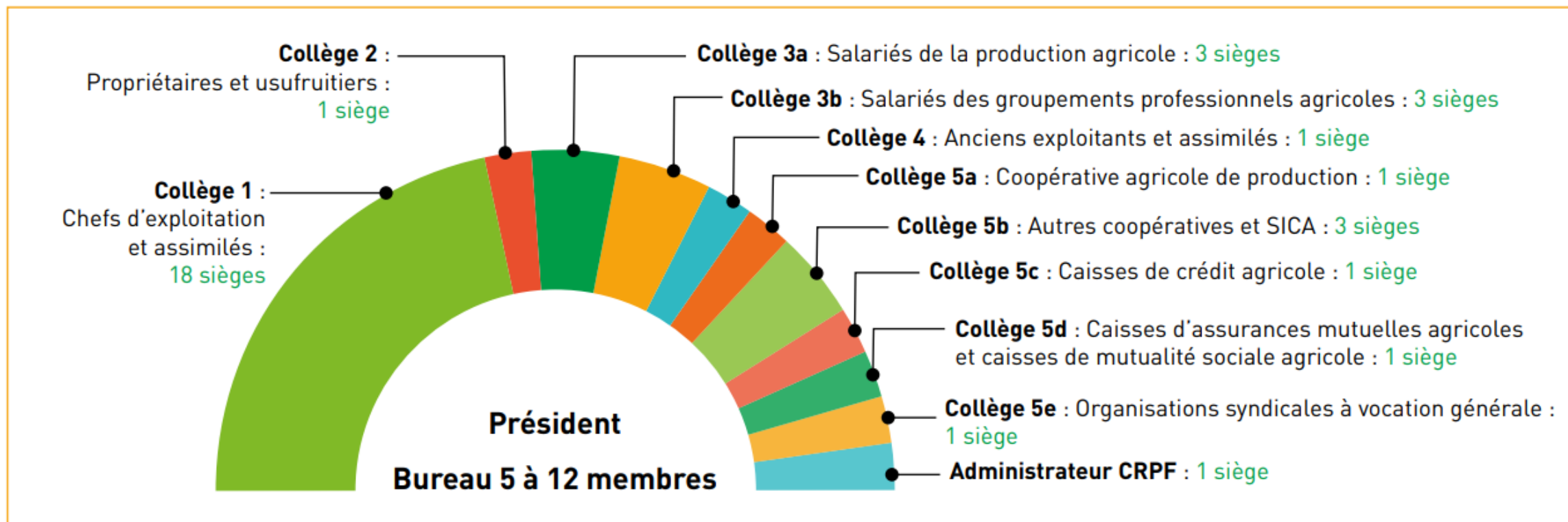
➤ L'implantation géographique de la CAB





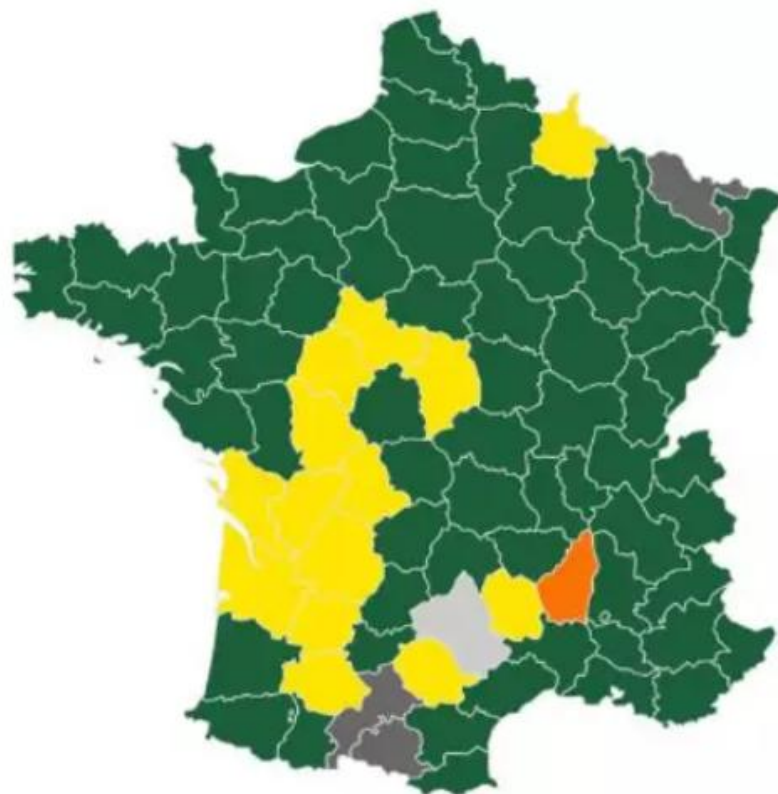
Une gouvernance régionale avec des instances départementales

- Les élections Chambre d'agriculture sont départementales. Une Chambre d'agriculture territoriale est composée de 33 membres élus au suffrage direct pour une durée de 6 ans et répartis dans 10 collèges. A cela s'ajoutent le ou les conseillers du CRPF (Centre régional de la propriété forestière), élus par le collège des propriétaires forestiers (élection décalée).



Chaque liste désigne des personnes fléchées pour siéger à la Chambre régionale.

➤ Résultat des élections 2025 : collège 1



Ille-et-Vilaine (35)

Inscrits : 8186

Suffrages exprimés : 3399

Votants : 3458

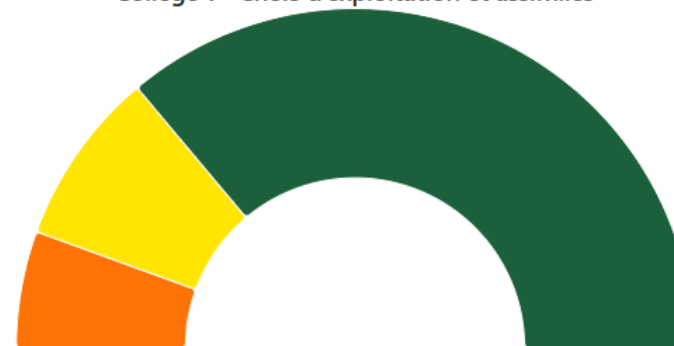
Votes blancs/nuls : 59 (1,74%)

Participation : 42,24%

Résultat par liste

	Voix	Suffrages	Sièges
● FNSEA-JA	45,37 %	1542	13
● Coordination Rurale	29,74 %	1011	3
● Confédération Paysanne	24,89 %	846	2

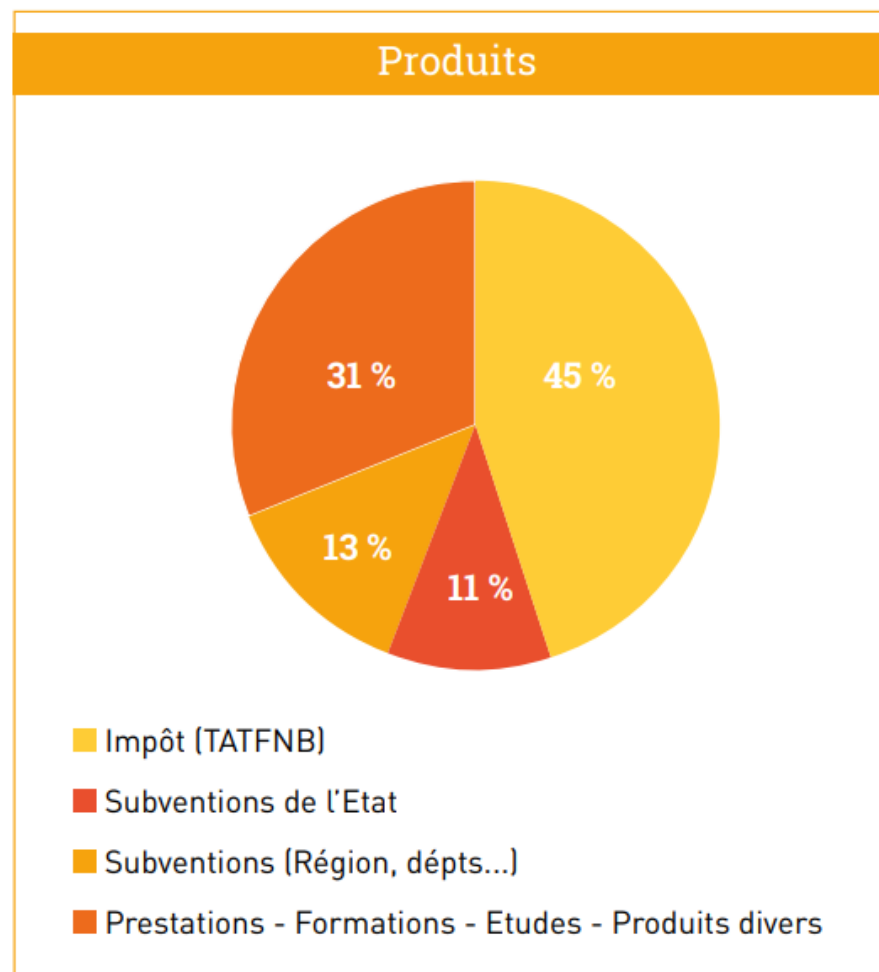
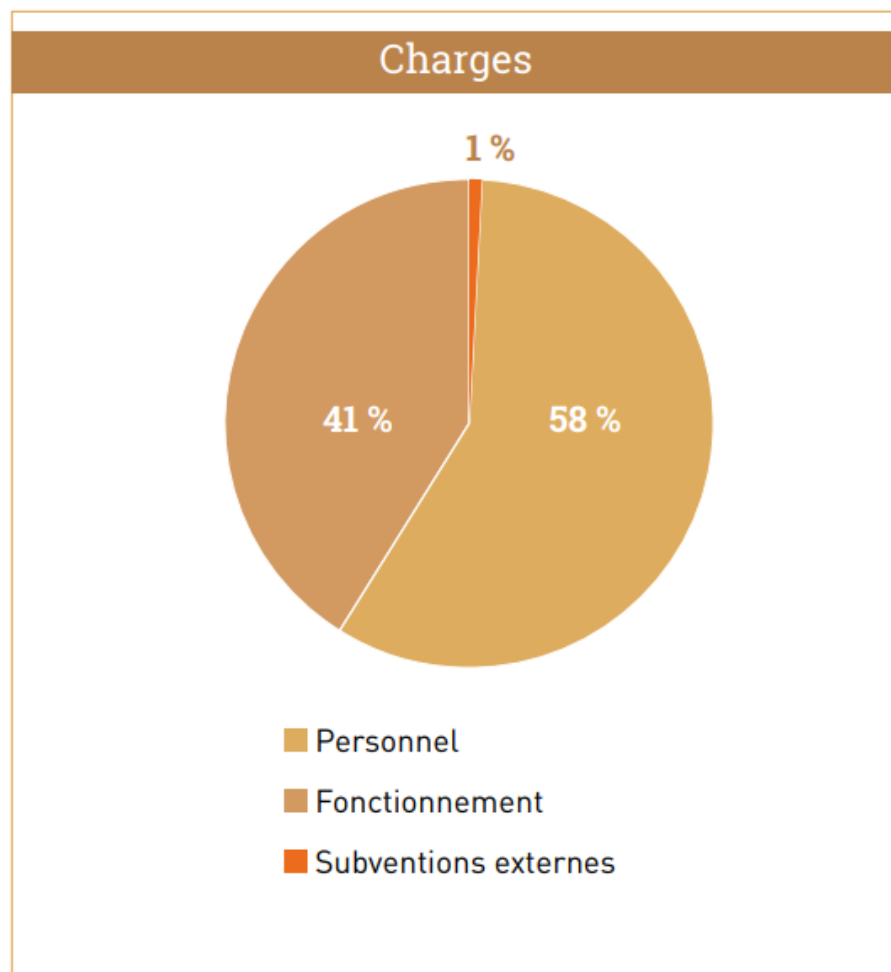
Répartition des sièges Collège 1 - Chefs d'exploitation et assimilés



Le budget de la Chambre de Bretagne

60 M€ de budget annuel consolidé

27 M€ de TATFNB (taxe additionnelle à la taxe sur le foncier non bâti)



Le budget de la Chambre de Bretagne

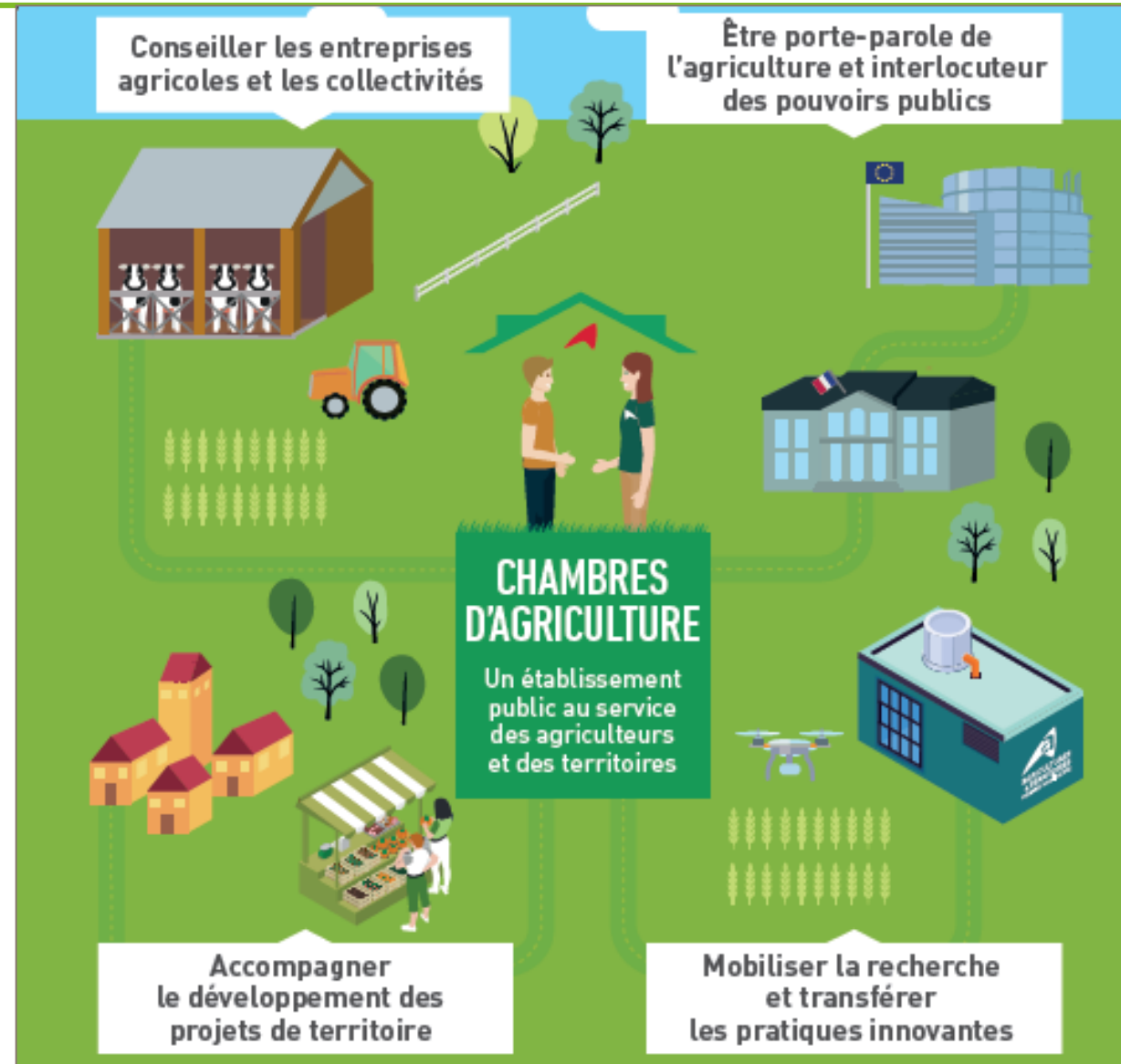
- L'impôt (TATFNB) contribue à financer les actions de représentation consulaire, certaines missions de service public et missions d'intérêt général.
- L'impôt **ne peut pas** être mobilisé sur les actions du domaine commercial et concurrentiel (prestations, formations...).

Les missions des Chambres

chambres-agriculture-bretagne.fr



Les missions des Chambres d'agriculture





ACCOMPAGNER LES
AGRICULTEURS



REPRÉSENTER LES
INTÉRÊTS DU MONDE
AGRICOLE



ANTICIPER LES
ÉVOLUTIONS DE
L'AGRICULTURE

480
installés/an

1

Installation

tra
(acc

2

Form



3

Stratégie des
entreprises
(accompagnement des chefs et
chefs
d'entreprise)

4

Pro
acc



Identification animale
et traçabilité

pe
des systèmes

6

Promotion de
l'agriculture

mes
parcelles

De la sécurité à la performance



Expertise – conseil
technico-
économique -
formation



ACCOMPAGNER LES
AGRICULTEURS



REPRÉSENTER LES
INTÉRÊTS DU MONDE
AGRICOLE



ANTICIPER LES
ÉVOLUTIONS DE
L'AGRICULTURE

- Emission d'avis dans les débats de politiques publiques sur l'alimentation, l'économie, l'aménagement de l'espace rural et la valorisation des espaces naturels à différents échelons, du local jusqu'au niveau européen.
- Ex : propositions bretonnes sur les réformes PAC, Etats généraux de l'alimentation, avis sur les SCoT, PLU, PCAET...
- Documents cadres



ACCOMPAGNER LES
AGRICULTEURS



REPRÉSENTER LES
INTÉRÊTS DU MONDE
AGRICOLE



ANTICIPER LES
ÉVOLUTIONS DE
L'AGRICULTURE

- Recherche et Innovation (IRD) :
 - Mise au point de références et d'innovations en réseaux
 - Partage de références et d'innovations en réseaux
 - Repérage et valorisation de pratiques innovantes d'agriculteurs et agricultrices



Mise au point de références et d'innovations en réseaux

- A l'écoute du **terrain** et des **besoins des filières**
- Travail en amont avec la recherche fondamentale (INRA) et les instituts techniques



4 stations
expérimentales
350 fermes de
référence
1 150 parcelles
d'essais

Partage de références et d'innovations en réseaux

- Revues et fiches techniques
- Site web
<https://bretagne.chambres-agriculture.fr/>
- Vidéos en ligne  YouTube
- Journées thématiques



Repérage et valorisation de pratiques innovantes d'agriculteurs et agricultrices



Innov'action :
4 500 visiteurs par an
Journées techniques (tous domaines) :
8 000 visiteurs par an

Mon poste

chambres-agriculture-bretagne.fr



Mon parcours

- Ecole d'agronomie (Rennes), spécialisation en Génie de l'environnement, Sols-Eau-Hydrosystèmes
- Bureau d'études pendant 10 ans (prestations agriculteurs et EPCI)
- Arrivée à l'a chambre d'agriculture en 2021 sur des missions « Energie »
- Puis chargée de mission adaptation au Changement climatique depuis 2023

➤ **Chargée de mission adaptation au changement climatique**

- Coordination de projets régionaux et européens
→ 60% de mon temps



FERMADAPT



CLIMATVEG





Chargée de mission adaptation au changement climatique

- Accompagnement d'agriculteurs (Climaterra, Climarais Dol)
→ 20% de mon temps

- Référente adaptation en interne CAB
→ 20% de mon temps

Diffuser les ressources sur l'adaptation, créer des formations (conseillers et agriculteurs), participer aux réunions PCAET, instauration des outils dans la DJA, animer un groupe transversal « Climat »

Deux projets structurants

Des programmes dédiés à la **transition et la durabilité des systèmes de production agricole** face aux changements climatiques



FERMADAPT



Financement :

2 Régions

2021-2025

Chefs de file :

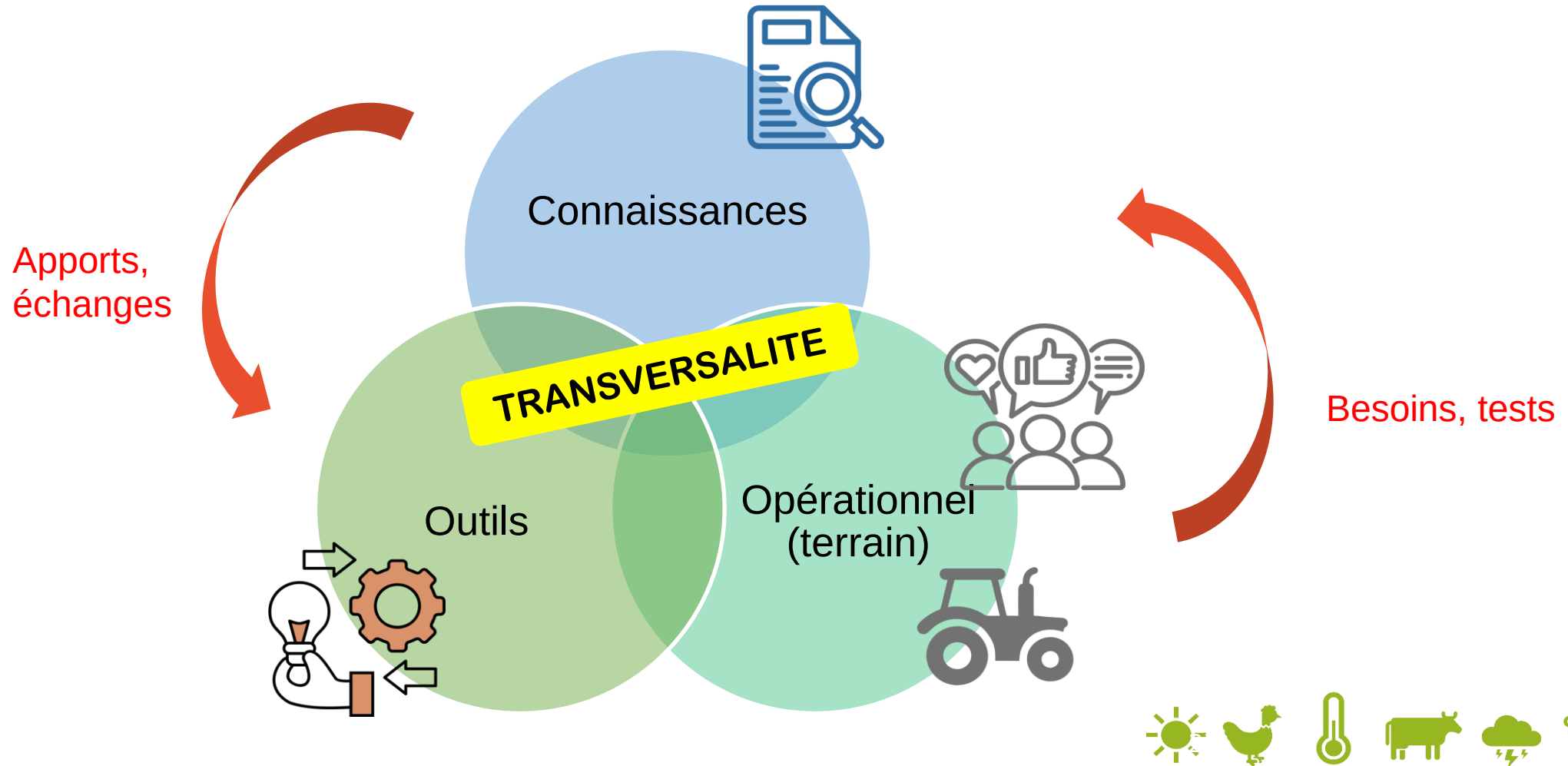


CLIMATVEG

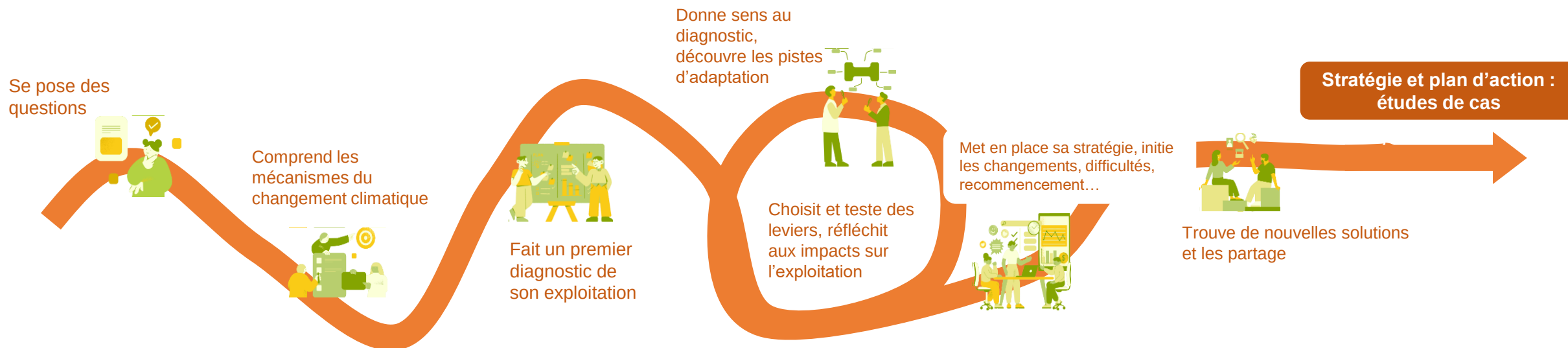


Objectif et moyens

Comprendre l'impact du changement climatique et **mettre en place des stratégies d'adaptation** pour renforcer la résilience et la durabilité des filières agricoles de l'Ouest

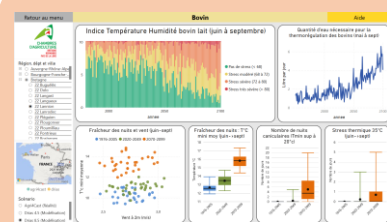


Accompagnement de la trajectoire d'adaptation

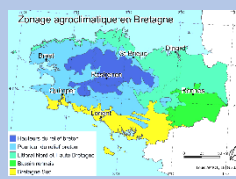


Accompagnement de la trajectoire d'adaptation

Indicateurs agro-climatiques



Risques par zone et production



Fiches leviers

Tout savoir sur...



Nouvelles opportunités

Etudier des pratiques mises en œuvre par des agriculteurs « pionniers » et réaliser une fiche témoignage technique pour diffuser celles de ces pratiques qui peuvent représenter des voies d'adaptation à LT.

Stratégie et plan d'action : études de cas

Se pose des questions

Comprend les mécanismes du changement climatique

Etat des lieux eau/matériel

Note de synthèse sur la régulation thermique des bâtiments

Indicateur	Données	Commentaire	Recommandations
Température intérieure	18°C à 22°C	Confort thermique	Isolation des murs et toits
Humidité relative	40% à 60%	Prévention de la condensation	Ventilation mécanique contrôlée
Qualité de l'air	Normale	Santé des occupants	Filtration de l'air entrant

Donne sens au diagnostic, découvre les pistes d'adaptation

Choisit et teste des leviers, réfléchit aux impacts sur l'exploitation

Met en place sa stratégie, initie les changements, difficultés, recommencement...

Trouve de nouvelles solutions et les partage

Fait un premier diagnostic de son exploitation

ClimAléas-Test

Outil diagnostic de Niveau 1 - sensibiliser les agriculteurs aux enjeux climatiques et les amener à réfléchir à leur sensibilité face aux aléas climatiques passés et présents

ClimAléas-Diag

Outil diagnostic de Niveau 2 - quantitatif → objectif = diagnostic individuel de la sensibilité de son exploitation au changement climatique, dans le présent et le futur

Essais en fermes XP et commerciales

Produire des références techniques sur des leviers d'adaptation validés par les acteurs du projet (pâturage hivernal, stratégies alimentaires...)

Retour de la co-construction dans les groupes opérationnels

S'informer

Quelle perception et impacts du changement climatique sur ma zone ?

Fin 2022

Partage d'expériences entre pairs

Accompagner collectivement

Quels leviers pour s'adapter ?

Sondage

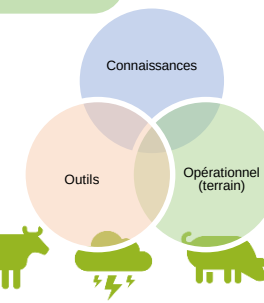
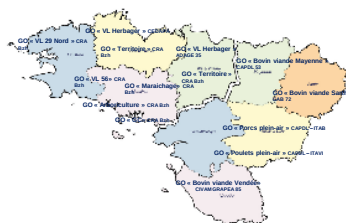
Diagnostic vulnérabilité Outil ClimAléas

Co-construction de trajectoires d'adaptation

Initier et essayer

Suivis de leviers chez des éleveurs (sites pilotes)

2025 2026



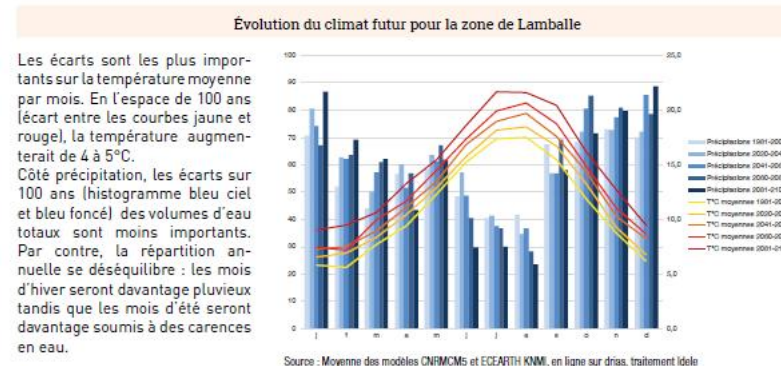
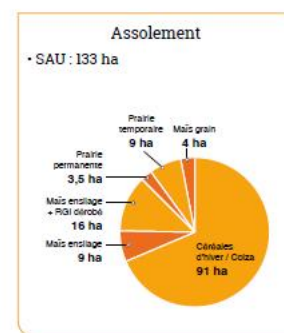
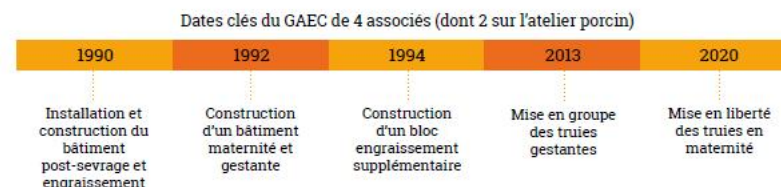
Stratégies d'adaptation : études de cas

Objectif : Décrire et projeter des trajectoires d'adaptation dans des fermes réelles, tester et valider une méthode d'accompagnement

Livrables prévisionnel : 16 en tout, déjà 9 études réalisées, 8 en ligne



<https://www.youtube.com/watch?v=ol24vLcvUzA>



Stratégies d'adaptation : études de cas - exemple

Exemple : Trajectoire d'adaptation d'une exploitation
en **grandes cultures / légumes de transformation** en centre Morbihan

Présentation
de
l'exploitation

Impact du
changement
climatique sur
l'exploitation

Leviers
d'adaptation

Trajectoire
potentielle
d'adaptation

Evaluation
multicritères

→ **Objectif 1 :** Appropriation du phénomène « changement climatique »
par la présentation d'**indicateurs agroclimatiques** :

- **locaux**
- **pour les productions de l'agriculteur**



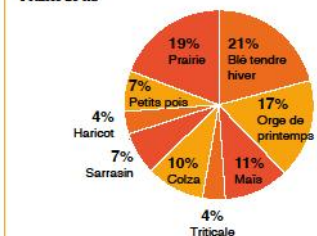
→ Rôle du **conseiller** : **préparer** l'intervention en amont, **interpréter** les
indicateurs présentés, les rendre compréhensibles, **laisser un résumé**

→ **Résultat :** l'agriculteur se sent concerné et se projette

ÉTUDE DE CAS
Trajectoire d'adaptation d'une exploitation
en grandes cultures / légumes de transformation
en centre Morbihan (56500)

itition
11 km
rendre d'hiver, orge
sin)
a (petits pois,

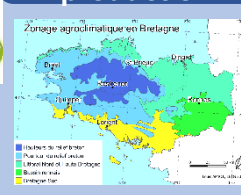
Prairie 20 ha



Rotations
• colza ou légume - blé - maïs - légumes - orge de
printemps (80% de la SAU)
• prairie - maïs - légumes - blé ou triticale (20% de la
SAU)

Typologie des parcelles
En général : sol limono-argileux, sain, moyennement
profond (20-50 cm)

Fiches Risques
par zone et
production



Il n'y a plus de gel (ou -1/-2 °C maxi), mais
il y a une période froide marquée autour
du 20/04 qui n'existait pas avant, donc
je sème le maïs plus tardivement. Au
contraire, la récolte de blé se fait autour
du 20/07, soit 5 jours plus tôt qu'avant.
Les périodes de pluie/sécheresse sont
plus longues. Les différences entre les
saisons s'estompent. Je pense qu'il y
aura plus d'impact du changement cli-
matique sur céréales (blé) et pois, avec
les pics de chaleur.
J'avais un projet de méthanisation avec
d'autres agriculteurs, mais face à la pres-
sion sociale, on a dû l'abandonner. Je
vais plutôt partir sur du photovoltaïque
et j'aimerais produire du soja.



Stratégies d'adaptation : études de cas - exemple

Exemple : Trajectoire d'adaptation d'une exploitation en **grandes cultures / légumes de transformation**



- Objectif 2 : Identifier les forces et les points de vulnérabilité de l'exploitation face aux aléas climatiques
- Utilisation d'un **diagnostic de vulnérabilité de l'exploitation agricole face au changement climatique**



ClimAléas-Test

- Rôle du **conseiller** : **échanger** avec l'agriculteur en s'appuyant sur le diagnostic (outil d'animation), restituer les échanges sous forme de **matrice Atouts/Faiblesses/Opportunités/Menaces** *exemple :*

Atouts - Aménagements des pourtours de parcelles (talus, haies...) - Rotation, espèces, variétés diversifiées	Faiblesses (= Points de vigilance) Pas de possibilité d'irrigation sur les légumes de transformation
Opportunités Projet photovoltaïque	Menaces (= Points de vigilance) Poids de l'atelier principal (cultures) important dans l'EBE

- **Résultat** : l'agriculteur identifie les forces et les points de vigilance pour son exploitation

Stratégies d'adaptation : études de cas - exemple

Exemple : Trajectoire d'adaptation d'une exploitation en **grandes cultures / légumes de transformation**



→ Objectif : **Identifier avec l'agriculteur des leviers d'adaptation** au changement climatique pour l'exploitation

→ Rôle du **conseiller** : **préparer** une banque de leviers d'adaptation en amont,  **Fiches Leviers d'adaptation** **Plateforme GECO...**
faire le lien entre matrice AFOM et leviers d'adaptation, **échanger** avec l'agriculteur/proposer des leviers/questionner sur la pertinence-faisabilité des leviers sur l'exploitation

1. Atouts = *on relève les forces de l'exploitation*

- Aménagements des pourtours de parcelles (talus, haies...)
→ *idée de l'agriculteur : aller + loin dans le levier « arbre » : agroforesterie intra-parcellaire ?*
- Rotation, espèces, variétés diversifiées

Travail du
conseiller

2. Faiblesses = *on aide à identifier des leviers pour lever les points de vigilance*

Pas de possibilité d'irrigation sur les légumes de transformation
→ *idée de l'agriculteur : mettre en place une nouvelle culture (soja ?)*



Fiches Nouvelles
opportunités

Opportunités

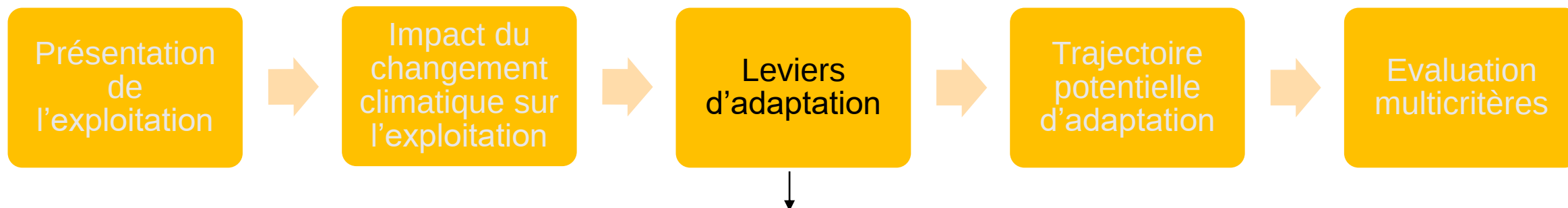
Projet photovoltaïque

2. Menaces

Poids de l'atelier principal (cultures) important dans l'EBE
→ *conseiller : « diversifier les sources de revenus sur l'exploitation »*
→ *idée de l'agriculteur : projet photovoltaïque, projet méthanisation*

Stratégies d'adaptation : études de cas - exemple

Exemple : Trajectoire d'adaptation d'une exploitation en **grandes cultures / légumes de transformation**



→ Objectif : **Identifier avec l'agriculteur des leviers d'adaptation** au changement climatique pour l'exploitation

→ Rôle du **conseiller** : **préparer** une banque de leviers d'adaptation en amont, **faire le lien** entre matrice AFOM et leviers d'adaptation, **échanger** avec l'agriculteur/proposer des leviers/questionner sur la pertinence-faisabilité des leviers sur l'exploitation

→ **Résultat** : l'agriculteur a identifié des leviers pour son exploitation



Stratégies d'adaptation : études de cas - exemple



Exemple : Trajectoire d'adaptation d'une exploitation en **grandes cultures / légumes de transformation**



→ Objectif : **Prioriser les leviers** d'adaptation

→ Rôle du **conseiller** : **relever** des leviers d'adaptation déjà en place sur l'exploitation (**les forces**), **échanger** avec l'agriculteur sur le pas de temps de mise en place de chaque levier à tester (priorisation)

→ **Résultat** : l'agriculteur a un plan d'actions

Trajectoire potentielle et leviers d'adaptation de l'exploitation			
	Court terme (1-2 ans)	Moyen terme (5-10 ans)	Long terme (> 10 ans)
Ajustement à la marge	Mélange de variétés en céréales à paille		
Ajustement du système	Parcelaire entouré de haies	Diversification des activités - photovoltaïque	
	Mise en place de nouvelles cultures - soja	Projet de méthanisation (non abouti)	
Mesure transformationnelle			Agroforesterie intra-parcellaire

Levier à tester

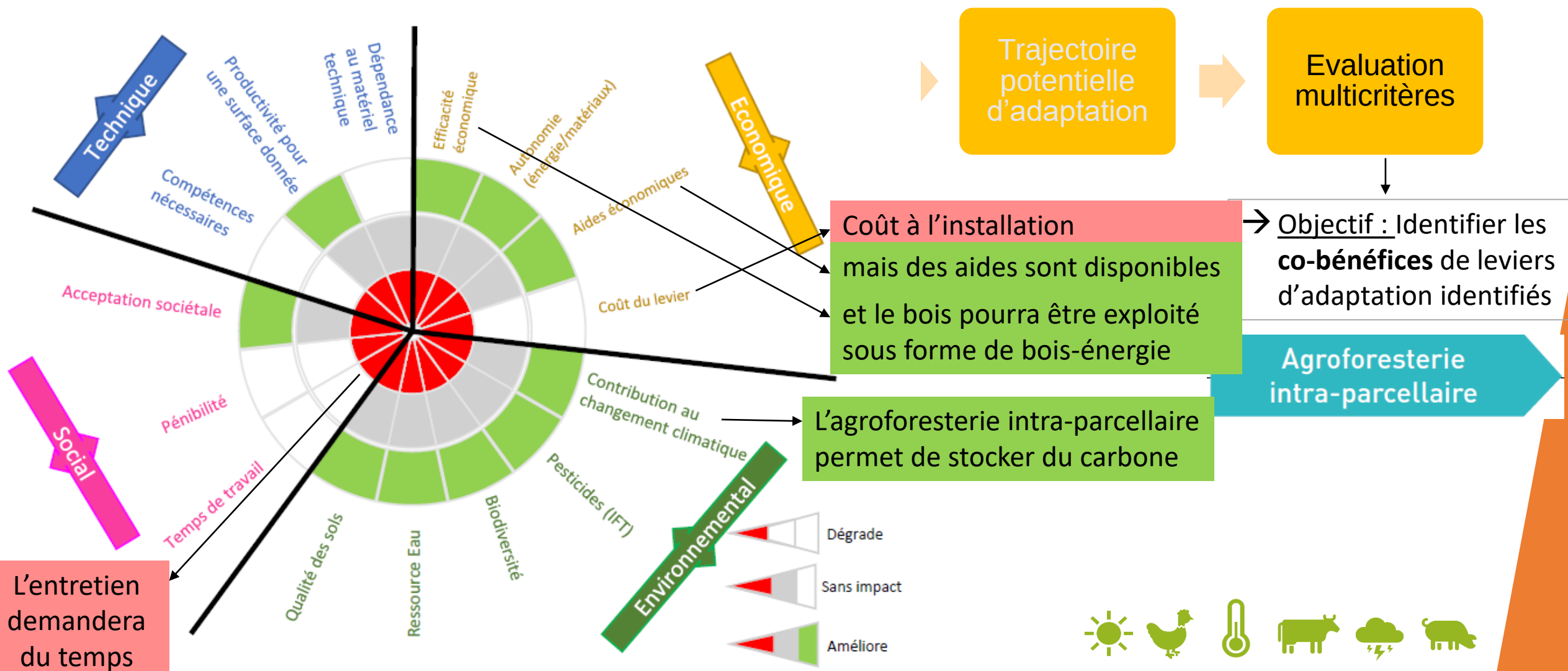
Levier en cours de mise en place

Levier déjà testé aux conséquences positives

Levier déjà testé mais aux conséquences négatives

Stratégies d'adaptation : études de cas - exemple

Exemple : Trajectoire d'adaptation d'une exploitation en **grandes cultures / légumes de transformation**



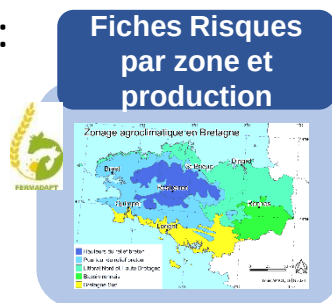
Stratégies d'adaptation : études de cas - exemple

Exemple : Trajectoire d'adaptation d'une exploitation
en **grandes cultures / légumes de transformation** en centre Morbihan



→ En attendant d'envoyer le compte-rendu, le conseiller laisse à l'agriculteur des documents de synthèse/réflexion :

- Indicateurs agroclimatiques :



- Idées de leviers d'adaptation en lien avec les productions de l'exploitation :



Fiches Leviers
d'adaptation



Fiches Nouvelles
opportunités



Les objectifs de Climate Farm Demo



IMPACT

1500

AGRICULTEURS IMPLIQUÉS DANS UNE STRATÉGIE D'ADAPTATION ET D'ATTÉNUATION

1 500 AUDITS CARBONE + 1 500 PLANS D'ADAPTATION ET ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

4500

DÉMOS TOUCHANT 150 000 AGRICULTEURS

250 000

ACTEURS ENGAGÉS DANS CETTE DÉMARCHE EN CO-CONSTRUCTION

27

STRATÉGIES DE COMMUNICATION / TRANSFERT AU NIVEAU NATIONAL

UN IMPACT TRÈS POSITIF
SUR LES AGRICULTEURS ET LEURS FILIÈRES,
SUR LES CONSOMMATEURS ET LA SOCIÉTÉ

Les objectifs de Climate Farm Demo

Audit et plan d'amélioration
Échanges et montée en
compétences entre pairs
Réseau d'experts européens

L'agriculteur
au centre de CFD

Expertise climat
Réseau d'experts
Synergies / projets

Diffusion expertise
climat
Réseau projets
européens

chercheur

conseiller

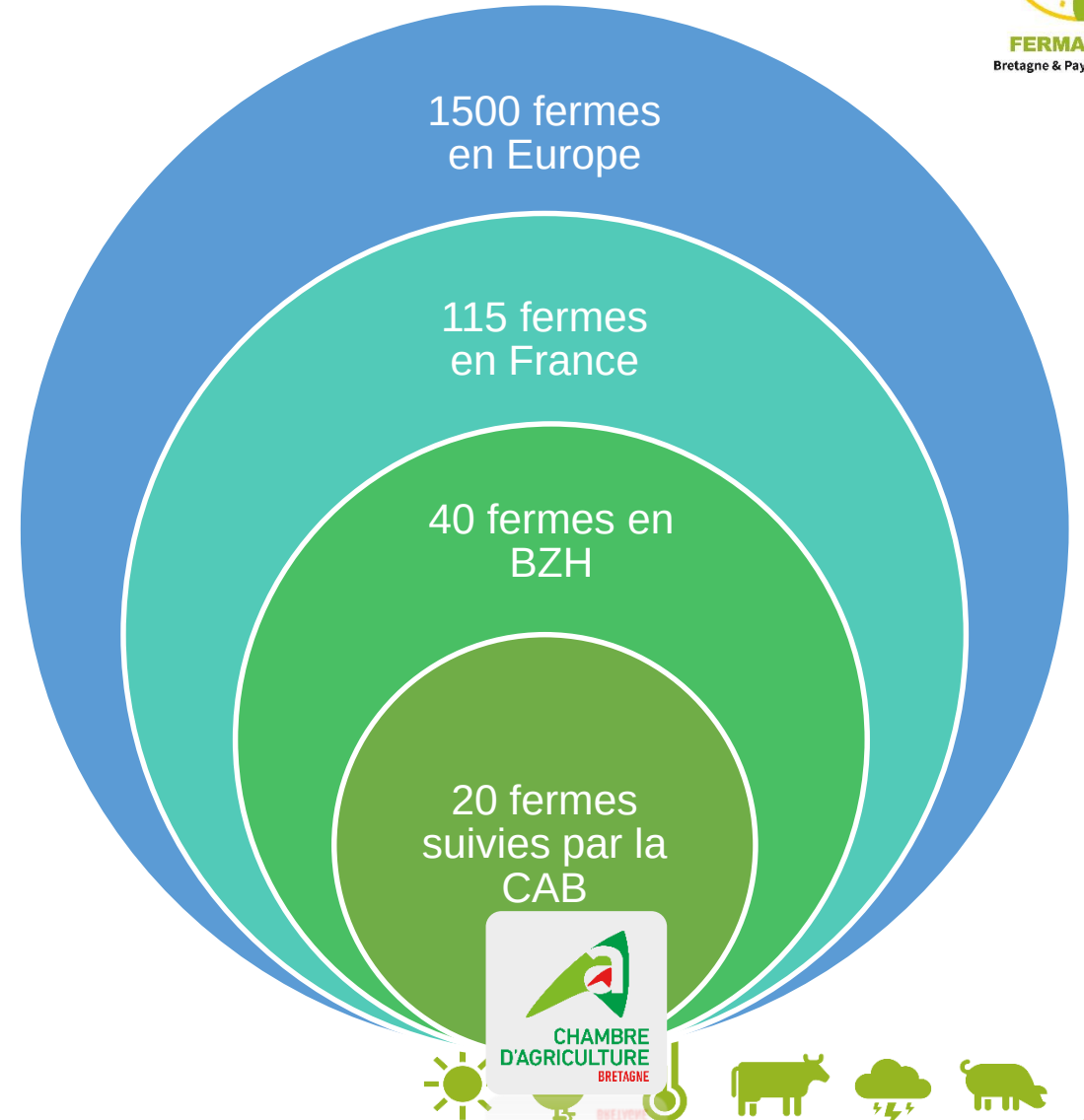
Pilote : IDELE

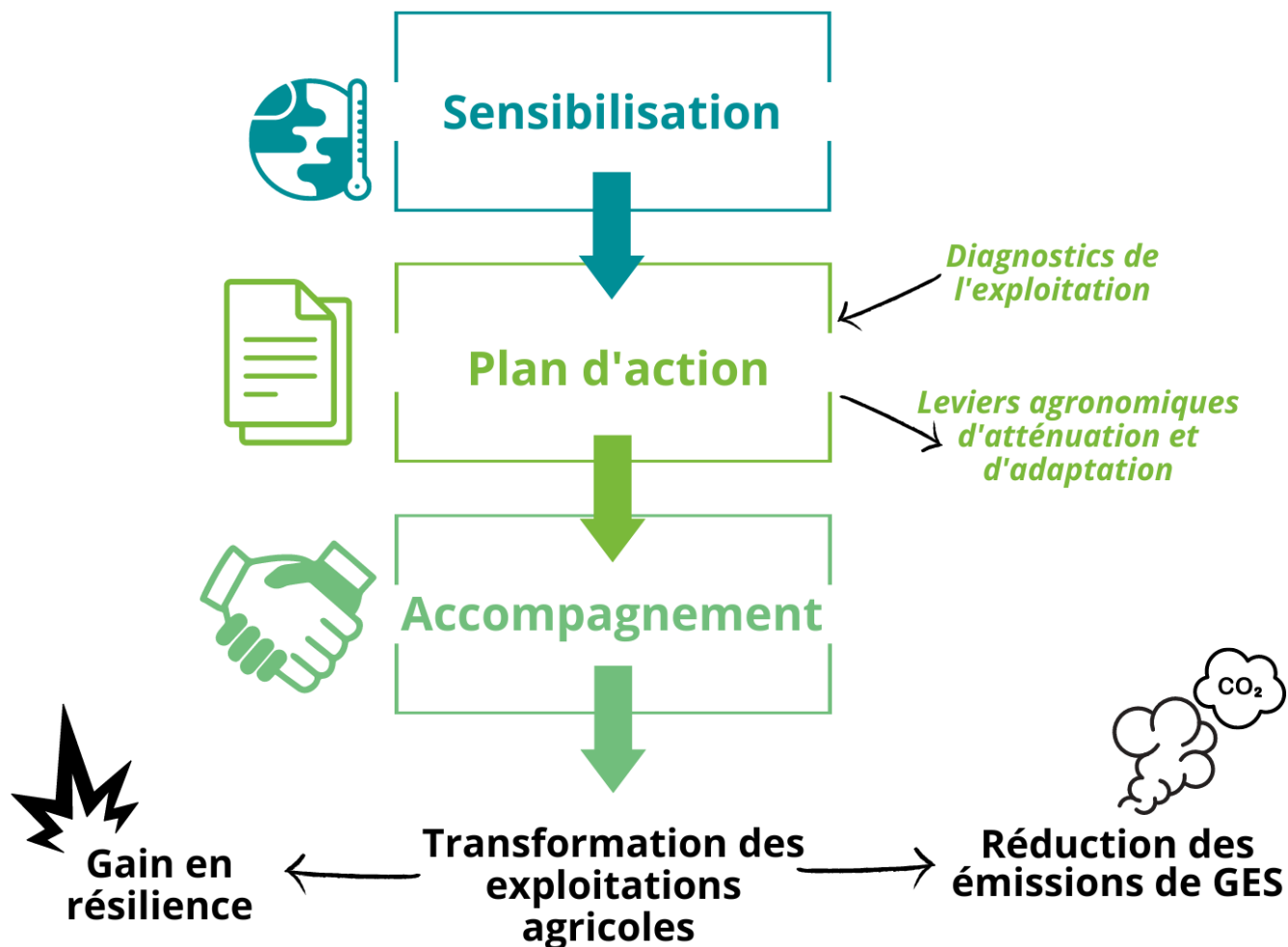


- **Bilans carbone** avec plan d'action atténuation/adaptation
- **Actions de démonstration** (portes ouvertes majoritairement) dans des fermes européennes



- 20 fermes contractualisées
- 2 bilans carbone/ferme
- 3 actions de Démonstration/ferme





CliMarais Dol – 2025-2028

- → *contribuer au maintien de l'activité agricole sur le territoire singulier du marais de Dol dans un contexte de changement climatique et d'évolution de la gestion de l'eau, tout en préservant voire augmentant la qualité des sols*

- **Diagnostic de territoire**

Etude prospective sur l'agriculture du marais

42

- **Accompagnements individuels et collectifs simplifiés et approfondis organisés et proposés aux agriculteurs du marais**



Pilote :
ILVO



- **Montée en compétences de conseillers** européens sur les sujets du climat,
- sous forme de **groupes** avec 4 rencontres/an sur 2 ans



- 26 groupes en France (13 « coachs »)
- 50 conseillers Grand Ouest à former (130 en France)

- **Avril 2023 à Mars 2030**
- **Horizon H2020 - Europe**



Les livrables comme ressources

Participer à la dissémination

Utiliser et faire découvrir les outils et les méthodes d'accompagnement

Montée en compétences des conseillers sur l'adaptation

PCAET et Podcast

- Volet Adaptation des PCAET
- Un fort intérêt pour les **fiches de risques par zones agroclimatiques** pour compléter le volet adaptation sur l'agriculture
- Des possibilités d'accompagnement des agriculteurs du territoire sur le modèle **des études de cas**

- Podcast  **CHALEUR SENSIBLE**
- Réflexion autour des **trajectoires d'adaptation** déjà mises en place sur des fermes réelles
- Dialogue construit notamment avec l'appui du **diagnostic Climaléas-Test**

Réalisation : Laurence LIGNEAU



Merci! Place à la discussion

46

chambres-agriculture-bretagne.fr

