



# BILAN ANNUEL AGRI MEDIATION BRETAGNE

14 Janvier 2026  
Saint Gérard



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# La médiation, pour quoi faire ?

- Rétablir une communication
- Faire que chaque personne comprenne les besoins de l'autre
- Clarifier les nouvelles perspectives chaque personne et pour l'entreprise



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les spécificités d'Agrimédiation

- Les médiés sont des **associés de sociétés**
- La médiation se fait **en binôme** de médiateurs
- Les médiateurs et médiatrices sont des **agriculteurs et agricultrices formés à la médiation**



Avec  
la contribution  
financière du compte  
d'affectation spéciale  
développement  
agricole et rural  
CASDAR

 **MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE,  
DE L'AGRO-ALIMENTAIRE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Le réseau des médiateurs et des médiatrices

- Formés à la **méthode** de la médiation
- Formés à la **posture** de médiateur :  
indépendance, impartialité, neutralité,  
confidentialité
- Bénéficiant d'une **analyse des pratiques  
continue** tout au long des médiations, avec  
l'animateur et les animatrices



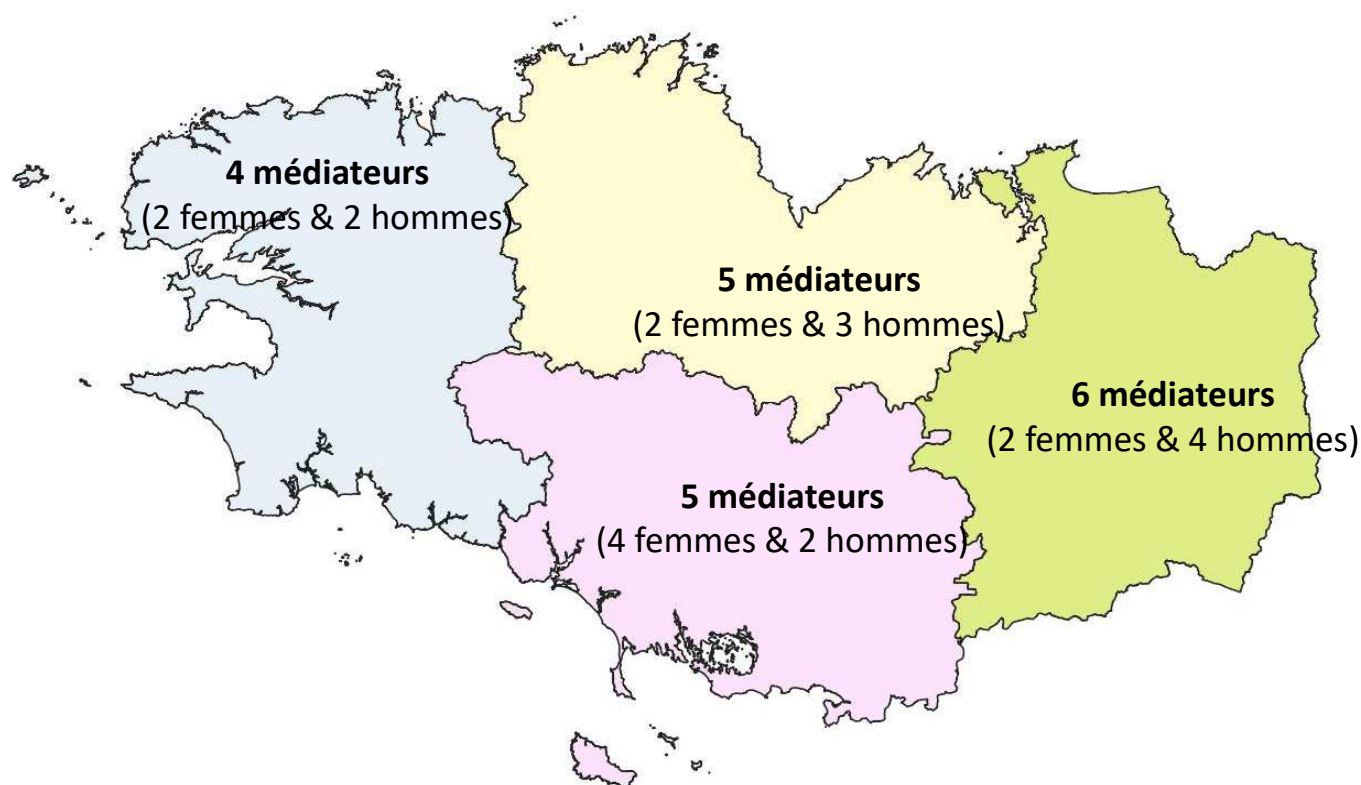
Avec  
la contribution  
financière du compte  
d'affectation spéciale  
développement  
agricole et rural  
CASDAR

 **MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE,  
DE L'AGRO-ALIMENTAIRE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE**

Liberté  
Égalité  
Fraternité

# Le réseau des médiateurs

## 21 médiatrices et médiateurs répartis en Bretagne



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Une équipe d'animatrices, animateur, et d'élus référents

A l'échelle de la Région, sous la Présidence de Loïc Guines

Elus référents : **Isabelle Salomon** et **Sébastien Rouault**

- Animation : Agnès Jouin
- Assistante : Sophie Bien

## En 22

Elus référents :  
**Sébastien Rouault,**  
**Edwige Guillon**

Animation :  
Nabila Gain- Nachi

## En 29

Elus référents :  
**Isabelle Salomon,**  
**Delphine Jacob**

Animation :  
Agnès Jouin

## En 35

Elus référents :  
**Jean-Louis Hervagault,**  
**Cécile Planchais**

Animation :  
Hugo Papaïconomou

## En 56

Elus référents :  
**Aimé Lavat**  
**Emmanuel Dousselin**

Animation :  
Caroline Dénéchau



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

# Les partenaires

Ce sont des « **ambassadeurs** » d'Agrimédiation dans le monde agricole et auprès des agriculteurs : ils contribuent à faire **connaître le dispositif** dans les exploitations et à **diffuser la culture de la médiation**

Apportent leur **soutien financier** pour la formation des médiateurs et globalement l'organisation du dispositif



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les partenaires

ANEFA 22 & 56, BPGO, Crédit Agricole, CERFRANCE 22, CERFRANCE 29, CERFRANCE Brocéliande 35&56, COGEDIS, Confédération paysanne 22 & 56, Crédit Mutuel Arkéa, EUREDEN, Evel'Up 29, Even 22 & 29, FD CUMA 22, FD CUMA 29, FD CUMA 35, FD CUMA 56, les FDSEA, Groupama Loire Bretagne, ICOOPA 29, Jeunes Agriculteurs, MSA Portes de Bretagne et MSA d'Armorique, Rés'agri 29, Rés'agri 56, SDAEC 22 & 29 & 35, Ile & Vilaine remplacement, SEREMOR/SOLUTIS EMPLOI 56 et COOPERL depuis 2025

***Chaque partenaire s'implique dans le dispositif départemental***



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

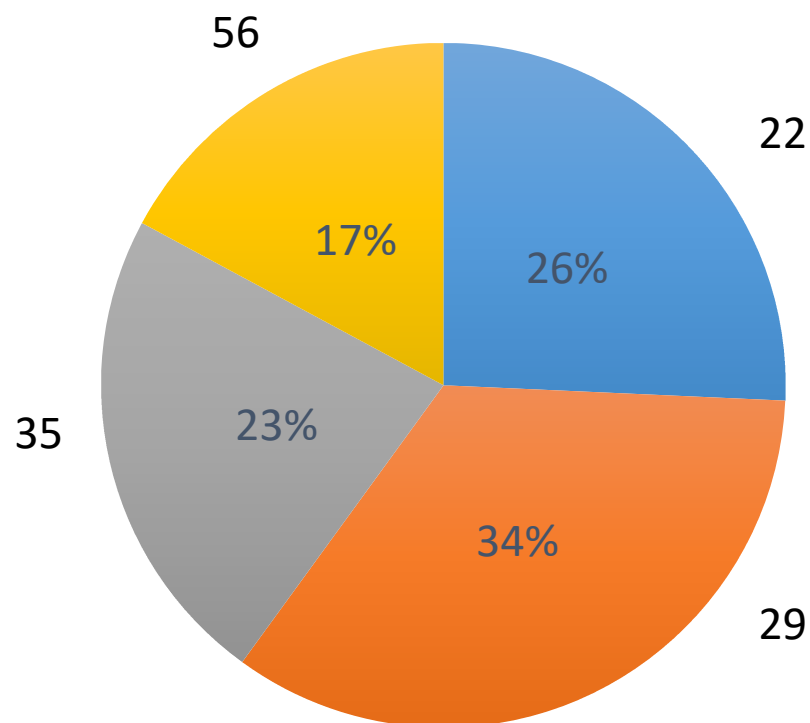
 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Rôle d'écoute et de conseil

**En 2025, 35 contacts liés à des conflits**

Répartition des contacts par département



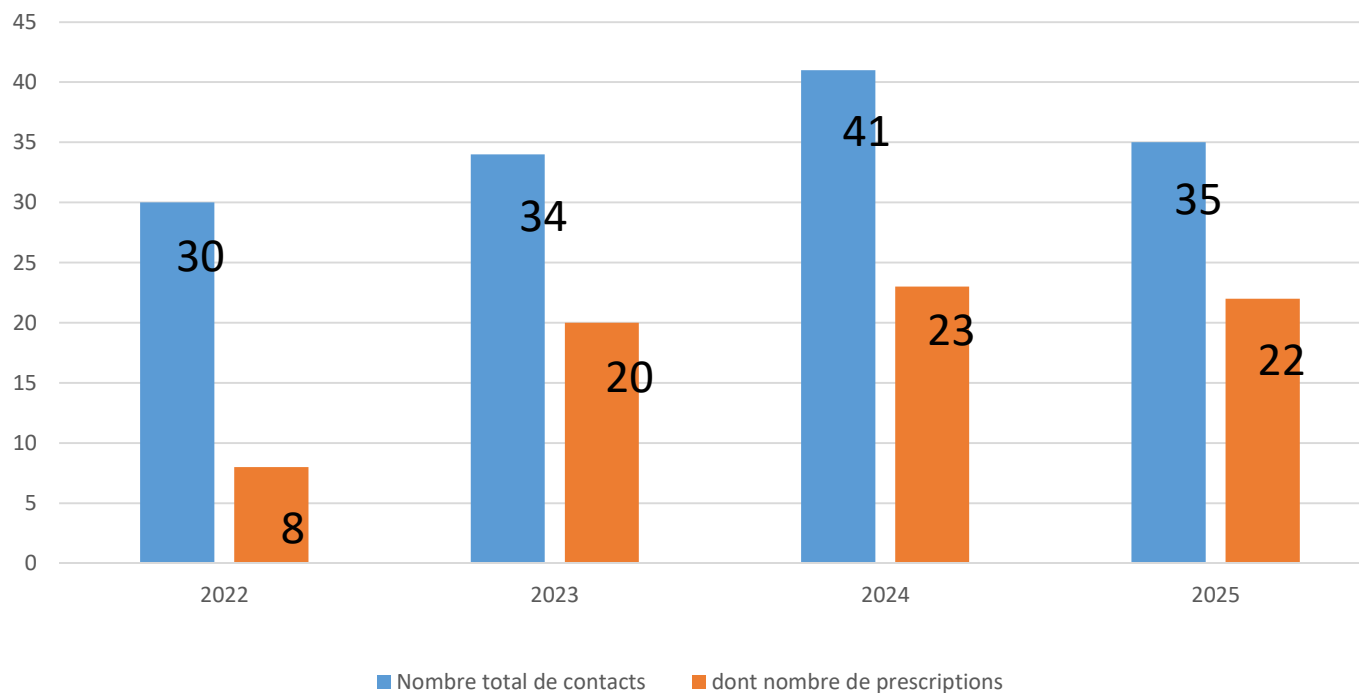
Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# La prescription

En 2025, parmi les 35 contacts,  
22 grâce à des prescriptions



**Les partenaires d'Agrimédiation ont donc un rôle essentiel**



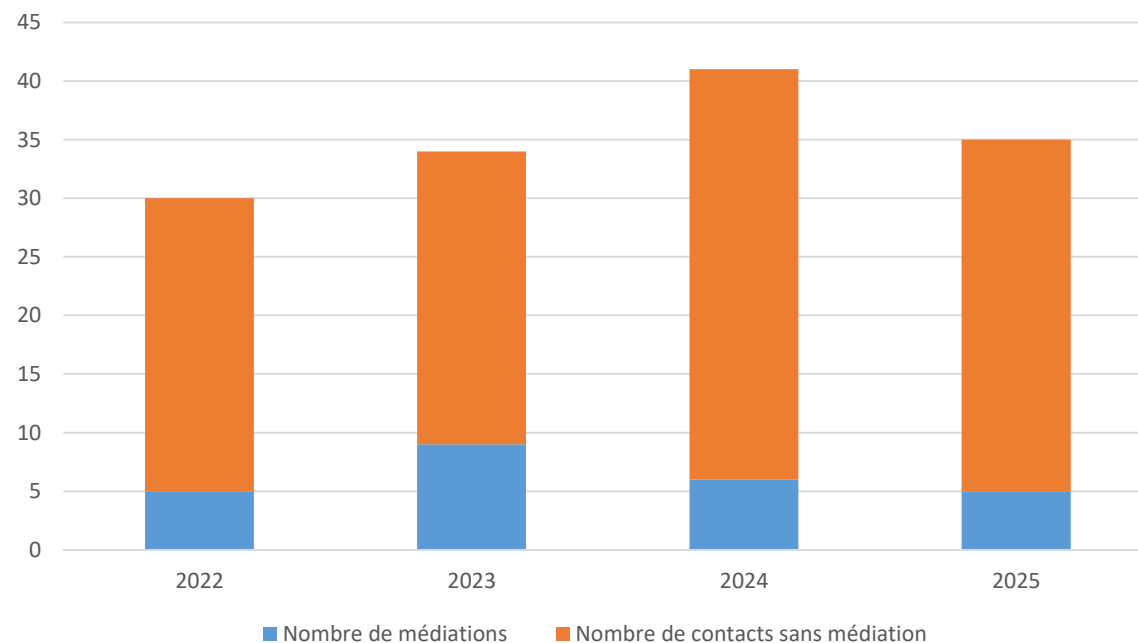
Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les médiations

En 2025, avec 35 contacts totaux,  
**1 contact sur 7 débouche sur une médiation**



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Pourquoi tous les contacts n'aboutissent pas à des médiations ?

- Type de conflit « hors-champ » d'activité d'Agrimédiation
- L'autre partie refuse la médiation
- Besoin de temps, de réflexion
- Le cout de la médiation
- En concurrence avec d'autres médiateurs et/ou accompagnements humains

Dans tous ces cas, notre **écoute** est importante

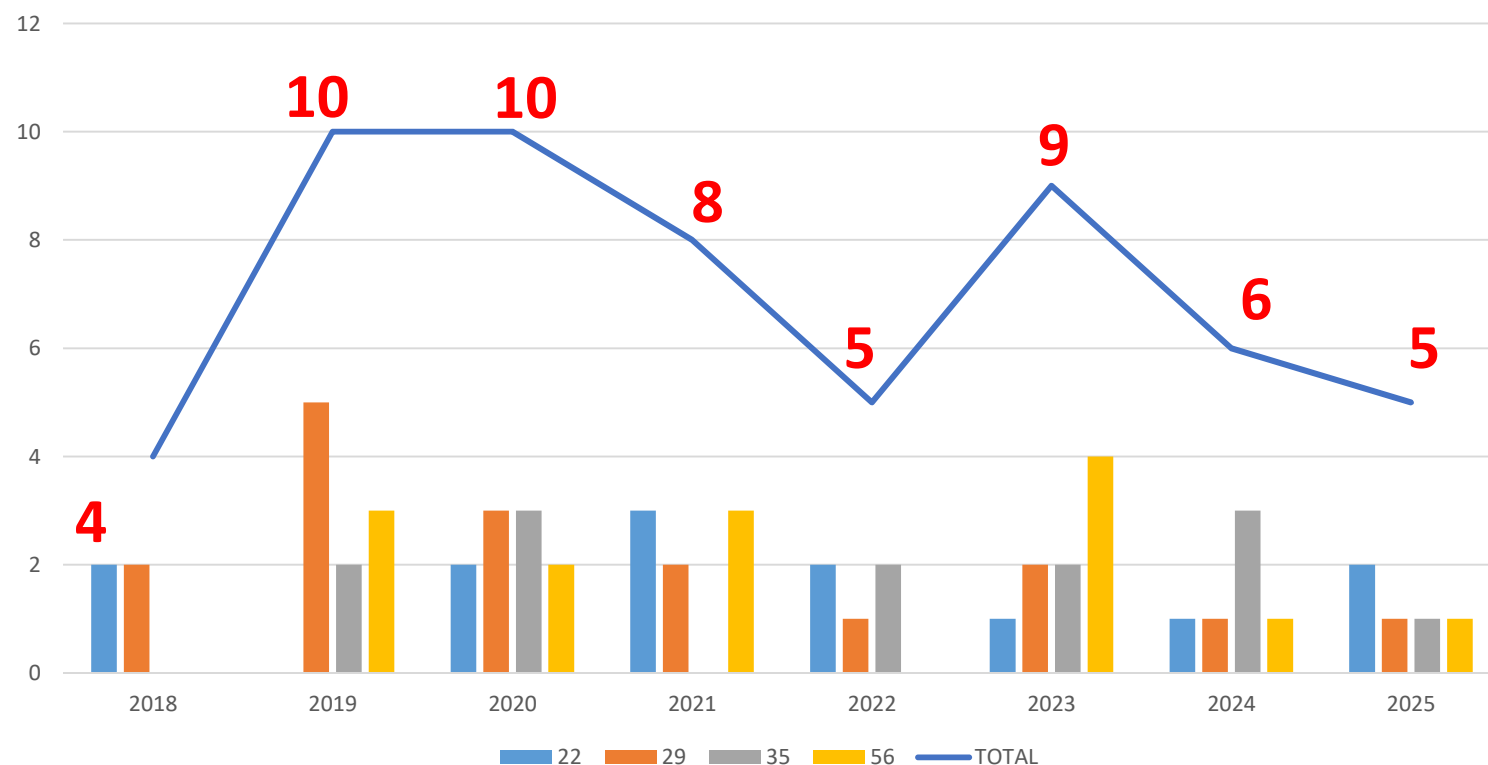


Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les médiations depuis 2018



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les médiations en 2025

## Origine des difficultés rencontrées :

- La communication et **les relations entre associés** (3)
- Des **échanges inter générationnels** difficiles (1)
- Influence de l'entourage dans la prise de décision(1)



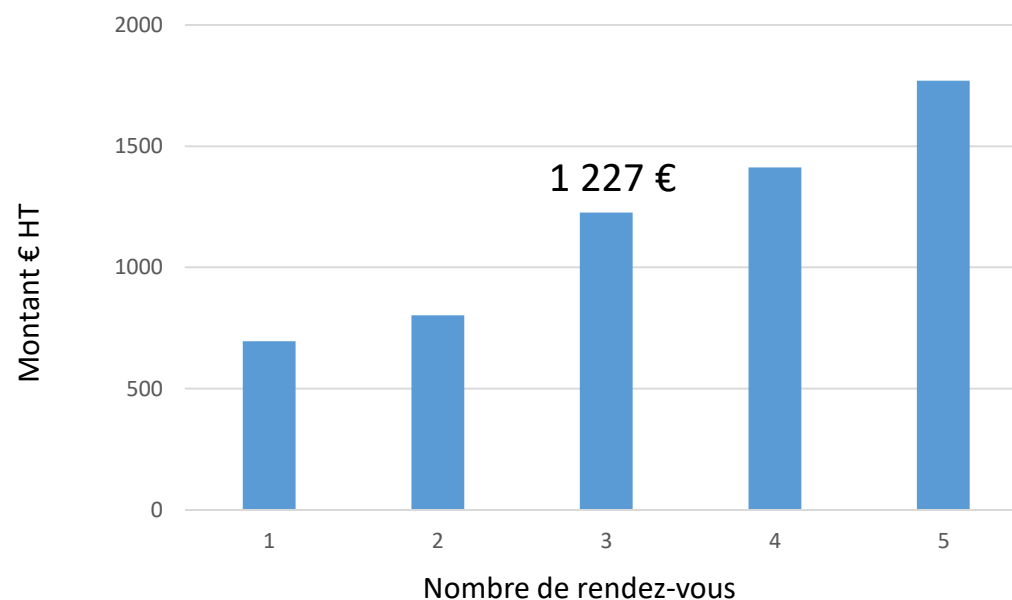
Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Coût moyen d'une médiation

Fonction du nombre de RDV et du temps passé



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les activités d'Agrimédiation en 2025

## ❖ La réunion de bilan du 7 janvier 2025 à Noyal-Pontivy



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les activités d'Agrimédiation en 2025

## ❖ La formation continue des médiateurs :

- Echange de pratiques en médiation, avec les **animatrices Agrimédiation**, le 28 février 2025 à Loudéac (10 participants)
- Formation « Renforcer ses compétences de médiateur », avec l'intervention de **Karine Gantois**, le 1<sup>er</sup> juillet 2025 à Pontivy (14 participants)
- Formation « Se perfectionner dans la conduite de la médiation » avec l'intervention de **Catherine Emmanuel**, le 10 octobre 2025 à Plérin (12 participants)



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les activités d'Agrimédiation en 2025

## Des interventions auprès

- des équipes locales de la Chambre d'agriculture Bretagne
- Assemblée générale de Rés'agri 29 le 08/08/2025, sur le thème de la médiation
- des partenaires
  - GROUPAMA : le 14/02/2025 à Vannes
  - Crédit Agricole 22 et CMB 22 : présentation au conseil d'administration en avril et juin 2025
  - Cooperl : présentation aux équipes de techniciens dans les différents bureaux (Lamballe et Plestan, Pleyben, Montfort et Vitré, Locminé)
- Des contacts avec d'autres acteurs
  - SICA 29



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les activités d'Agrimédiation en 2024

PAYSAN BRETON Semaine du 5 au 11 septembre 2025

## • Des articles : Paysan breton Magazine des agricultures, Intranet chambre d'agriculture

### Une médiation salvatrice

Dominique Raulo et Gilles Chevalier travaillent ensemble depuis 24 ans. Des divergences sont apparues rapidement après la création de leur société. Une médiation leur a permis de surmonter les difficultés.

Par Bernard Laurent • Publié le 17 Jan 2025 • Lecture : 3 min.

Parlons-en

### La médiation : l'essayer et l'adopter

Après un échange houleux avec son associé sur l'exploitation, Paul\* ne parvient plus à engager le dialogue avec lui. Pourtant, les associés ont des décisions stratégiques à prendre sur l'exploitation et ont besoin de se retrouver pour en discuter. Paul décide d'appeler **Agri Médiation**.

#### SE FAIRE ACCOMPAGNER

L'absence de dialogue, les « non-dits » ou au contraire les altercations sont source de tension et de stress. Il ne faut pas attendre d'avoir la boule au ventre et de craindre de croiser son associé pour agir. Au contraire, il faut traiter le problème et accepter d'en parler à un tiers.

Entrer en médiation, c'est vouloir comprendre l'autre et se parler autrement. C'est mettre des mots sur les problèmes, reconnaître les besoins de chacun et

rechercher des solutions. Ce n'est pas révélateur d'une position de faiblesse ni un moyen de domination.

**Agri Médiation** est un dispositif régional piloté par la Chambre d'agriculture de Bretagne, soutenu par des partenaires agricoles — banques, centres de gestion, assurances, syndicats, organismes agricoles de services et de développement, certaines coopératives, MSA — et décliné dans chaque département breton. Les médiateurs sont des agriculteurs et agricultrices formés, engagés, à l'écoute.

**Agnès Jouin**  
agnes.jouin@bretagne.chambagri.fr

\* Les chroniques « Parlons-en » sont écrites à partir de faits évoqués par des agriculteurs et des agricultrices dont nous changeons les prénoms.



N° 35 – Octobre 2025

## Mettre un peu d'huile dans les rouages

Dominique Raulo a fait appel à Agri Médiation pour mieux s'organiser avec son associé sur sa ferme laitière. Ils ont réagi très vite, avant que la situation ne s'envenime.



### FAIRE APPEL À LA MÉDIATION EN AGRICULTURE, UNE SOLUTION CIBLÉE

Organisation du travail

Retrouvez toutes les procédures utiles à la médiation en apprentissage agricole dans cette page.



Le 24 octobre 2025

2 min de lecture

### Agrimédiation Bretagne : pour désamorcer les conflits entre associés agricoles

Avant que le conflit ne bloque tout, appelez Agrimédiation : des médiateurs, issus de la profession agricole, pour renouer le dialogue



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

Ministère de l'Agriculture, de l'Agro-Alimentaire et de la Souveraineté Alimentaire



# Le rapport financier



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Rapport financier 2025

| Dépenses                                                                  |               | Recettes                                        |               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|---------------|
| Animation<br>(animatrices, assistante)                                    | 34 500        | Chambre régionale<br>d'agriculture de Bretagne* | 30 041        |
| Formation des médiateurs<br>charges directes ( salle, intervenant, repas) | 8 861         | VIVEA                                           | 1 330         |
| Réunion - bilan annuel                                                    | 1 455         | Partenaires                                     | 12 120        |
| 5 défraiements de médiation                                               | 3 452         | Médiations<br>Dont forfait administratif        | 4 777         |
| <b>TOTAL</b>                                                              | <b>48 268</b> | <b>TOTAL</b>                                    | <b>48 268</b> |

\* Avec le soutien des conseils départementaux 35 et 56 et du PRDA



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Prévisionnel 2026

| Dépenses                                                                  |               | Recettes                                        |               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|---------------|
| Animation<br>(animatrices, assistante)                                    | 45 000        | Chambre régionale<br>d'agriculture de Bretagne* | 39 227        |
| Formation des médiateurs<br>charges directes ( salle, intervenant, repas) | 8 861         | VIVEA                                           | 2 394         |
| Réunion - bilan annuel                                                    | 2 000         | Partenaires                                     | 12 120        |
| défraiements médiation                                                    | 5 962         | Médiations<br>Dont forfait administratif        | 8 082         |
| <b>TOTAL</b>                                                              | <b>61 823</b> | <b>TOTAL</b>                                    | <b>61 823</b> |

\* Avec le soutien des conseils départementaux 35 et 56 et du PRDA



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR


**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**  
 Libérer l'agriculture  
 Équiter le territoire



# Les orientations 2026

Sébastien



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les orientations 2026

- **Plan de formation des médiateurs et médiatrices**

- ❖ Une journée d'échange de pratique de médiation : conduite de réunion collective et rédaction d'un compte-rendu pour les médiés, avec Karine Gantois
- ❖ Une journée pour s'exercer à la méthode de clarification du cadre de référence, selon la méthode FCRBVD, avec Catherine Emmanuel

- **Une journée du réseau des médiateurs et médiatrices**

- ❖ Capitalisation, partage et appropriation de nos outils pour la conduite de la médiation



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les orientations 2025

## diffuser la culture de la médiation

- **Générer de la communication et de la médiatisation,**  
dans la presse et sur les réseaux
- Accompagner les partenaires à être « **ambassadeurs et ambassadrices** » d'Agrimédiation :
  - ✓ Déployer des rencontres avec les partenaires
- **Etoffer le réseau des partenaires**



Avec  
la contribution  
financière du compte  
d'affectation spéciale  
développement  
agricole et rural  
CASDAR

 **MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE,  
DE L'AGRO-ALIMENTAIRE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les points forts d'Agrimédiation

**LA MOTIVATION de TOUS**, liée à la réussite des médiations

**LA FORCE DU GROUPE MEDiateURS MEDiatRICES /  
ANIMATEUR ANIMATRICES,**  
les formations et les analyses de pratiques continues

**LA DYNAMIQUE DU RESEAU REGIONAL** portée par des **élus convaincus** et des **partenaires actifs** dans la prescription



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# Etre ambassadeur et ambassadrice d'Agrimédiation



Avec  
la contribution  
financière du compte  
d'affectation spéciale  
développement  
agricole et rural  
CASDAR

 **MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE,  
DE L'AGRO-ALIMENTAIRE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



<https://app.wooclap.com/YYAPOT?from=instruction-slide>



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Être ambassadeur et ambassadrice d'Agrimédiation Bretagne, c'est s'engager à

- **Reconnaître l'utilité** Agrimédiation Bretagne pour les agriculteurs et agricultrices
- **Être attentif** aux situations de tensions relationnelles entre associés
- **Oser proposer le dispositif** aux associés ou à l'entourage des associés
- **Communiquer le numéro et le mail régional :**  
02.23.48.27.11 [agrimediation@bretagne.chambagri.fr](mailto:agrimediation@bretagne.chambagri.fr)
- **Utiliser le kit de communication**
- **Sensibiliser son environnement professionnel et relationnel**, lors de différentes réunions, assemblées générales, événements
- **Inviter l'animatrice/animateur** de mon département **à un temps fort de mon réseau** pour faire connaître Agrimédiation
- Respecter le principe de **confidentialité** et de **non jugement**



**J'entends**

Il ne vient plus aux réunions

Je ne sais pas ce qu'il fait

On ne se parle plus

On ne se voit plus

On n'arrive pas à parler des projets

On n'est pas d'accord

Je ne sais pas comment lui dire

On est toujours en train de s'engueuler



**A qui s'adresse Agrimédiation Bretagne ? aux associés**

**De quel âge ?** en croisière, aux nouveaux installés, aux futurs cédants

**Quel lien entre les associés ?** en couple, en famille, entre tiers

**Dans quelles productions ?** toute production

**Quelle situation financière ?** quelle que soit la situation financière, excellente à dégradée

**1. Je donne le flyer**

**2. Je propose de mettre en relation**

**3. Je contacte Agrimédiation BZH**

**Pour quel résultat ?**

- « On s'est enfin parlé »
- « On a décidé de continuer sur de nouvelles bases »
- « Ça nous a permis de nous poser et de parler d'avenir »
- « On a décidé de nous séparer sereinement »
- « On se retrouve à nouveaux aux repas de famille »



*Avec l'appui de différents partenaires dans le domaine agricole*



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

Liberté Égalité Fraternité



**Un numéro unique à enregistrer**  
**02 23 48 27 11**



Avec  
la contribution  
financière du compte  
d'affectation spéciale  
développement  
agricole et rural  
CASDAR

 **MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE,  
DE L'AGRO-ALIMENTAIRE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# Zoom sur l'accompagnement en relations humaines



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# Agir préventivement, avant l'association



Avec  
la contribution  
financière du compte  
d'affectation spéciale  
développement  
agricole et rural  
CASDAR

 **MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE,  
DE L'AGRO-ALIMENTAIRE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# Résultats d'une enquête auprès de participants à des formations préparant à la mise en société

Hugo



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Partage d'expérience Lucie et Dominique GAUTIER Témoignent

SARL DE  
KERMERRIEN  
(22)



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

Ministère de l'Agriculture, de l'Agro-alimentaire et de la Souveraineté Alimentaire



# Conclusion

Isabelle



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

 **MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**Merci à toutes et tous  
pour votre écoute et  
votre participation  
active à Agrimédiation  
Bretagne**



Avec  
la contribution  
financière du compte  
d'affectation spéciale  
développement  
agricole et rural  
CASDAR

 **MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE,  
DE L'AGRO-ALIMENTAIRE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*