



Stage analyse des situations post-installation

Présentation 23 juin 2025

Arthur VUICHARD--BOUVET

chambres-agriculture-bretagne.fr



Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE,
DE L'AGRO-ALIMENTAIRE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*





Organisation de la Présentation

11h-12h30

11h – 11h30 : Introduction, Partie 1 et 2

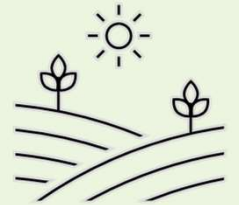
11h30-11h50 : Échanges, questions

11h50 – 12h15 : Partie 3 et 4, conclusion

12h15-12h30 : Échanges, questions



Enjeux et Problématique



Stage « analyse des situations post-installation »

Pourquoi ?

- Répondre aux questions des élus (comité installation), conseillers, partenaires de l'installation et mieux appréhender les conditions/motifs de réussite des installations, les points de vigilance et évaluer les accompagnements et dispositifs existants.

Existe-t-il des facteurs influençant la pérennité de l'installation agricole en Bretagne, au regard de la diversité des profils des porteurs de projets et des caractéristiques technico-économiques des exploitations ?

Pérennité : viable et vivable

Pour y répondre :

- Analyse de bases de données: Suivis Engagements Dotation Jeunes Agriculteurs, cellule REAGIR, Suivi Nouvel Exploitant
- Entretiens auprès d'agriculteurs: choix d'un focus **lait** et **maraîchage**



Hypothèses



La littérature, les différentes réunions et discussions avec divers acteurs de l'installation pointent notamment les caractéristiques suivantes:

- L'origine agricole
- La création d'une exploitation
- La forme juridique
- L'installation aidée/accompagnée
- La vente directe
- Le montant de la reprise
- L'installation Hors Cadre Familial
- Le montant de l'investissement
- Certaines productions
- L'agriculture biologique
- Le montant de la modernisation
- . . .





PLAN

1. Analyse des **Revenus Disponibles Agricoles** (RDA) via les **Suivis Engagements DJA**
2. Analyse des JA en **difficulté** via la base **REAGIR**
3. Analyse **qualitative** des ressentis à mi-parcours via la base **Suivi Nouvel Exploitant**
4. **Bilan rétrospectif de l'installation** via des **entretiens qualitatifs**



1. Analyse des Revenus Disponibles Agricoles (RDA) via les Suivis Engagements DJA

Données sur les caractéristiques de l'exploitation et du JA, Revenu Disponible Agricole (RDA): à 2 ans et 4 ans réalisé, à 4 ans prévisionnel

1. Situation économique des JA en post-installation ? Quelles sont les caractéristiques déterminant le revenu ?

=> *Analyse du RDA réalisé 4 ans après l'installation*

2. Évolution de la situation économique des JA entre l'année 2 et 4 ? Quels sont les facteurs déterminant cette évolution

=> *Différence entre le RDA réalisé à l'année 2 et l'année 4*

3. Évolution de la situation économique par rapport au prévisionnel ? Quels sont les facteurs déterminant cette évolution

=> *Différence entre le RDA prévisionnel et le RDA réalisé à l'année 4*



Analyse des Revenus Disponibles Agricoles (RDA)

Description de la base de données

- Installés en 2019 ou 2020
 - RDA à l'année 4 réel : **318 JA**
 - RDA à l'année 2 et 4 réel : **192 JA**
 - RDA à l'année 4: prévi et réel : **160 JA**

En comparaison aux chiffres clés installations aidées totales 2019-2020:

- **Sur-représentation:** bovin lait, légumes PC/cultures, niveau de diplômé élevé
- **Sous-représentation:** bovin viande, Hors Cadre Familial chez bio, Non Issu du Milieu Agricole chez bio
- **LAIT:** Référence moyenne et coût moyen installation par associé plus faible

Données disponibles: Sexe, âge, production principale, agriculture biologique, forme juridique, création, Hors Cadre Familial, origine agricole, diplôme agricole, circuit de vente, surface totale, montant de reprise, montant de modernisation, montant total de l'installation (prévisionnelle)

 **De nombreux biais**

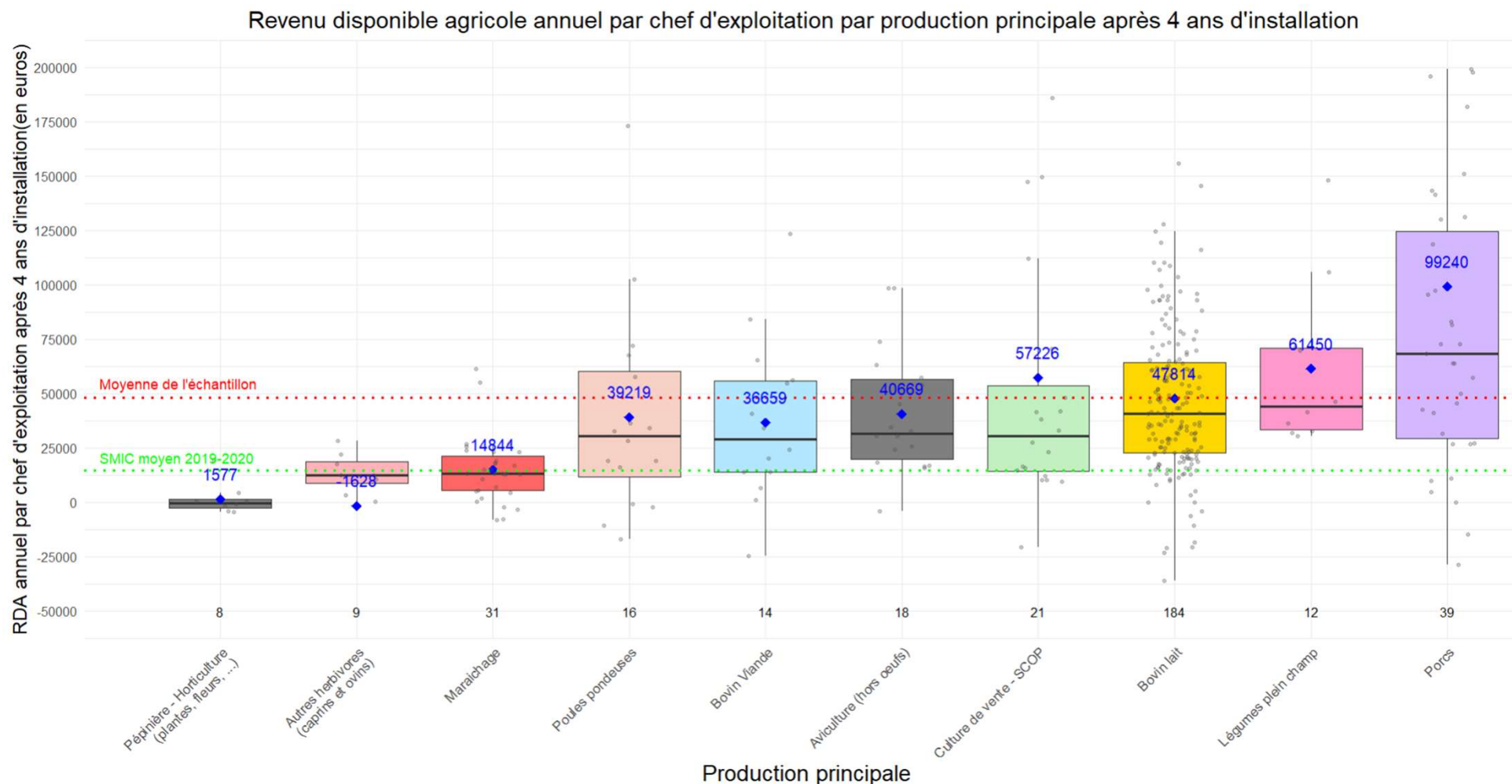


PLAN

1. Analyse des **Revenus Disponibles Agricoles** (RDA) via les **Suivis Engagements DJA**
 1. Situation économique des JA en post-installation



Analyse des Revenus Disponibles Agricoles (RDA)– **Graphique du RDA annuel par chef d'exploitation par production principale après 4 ans d'installation**





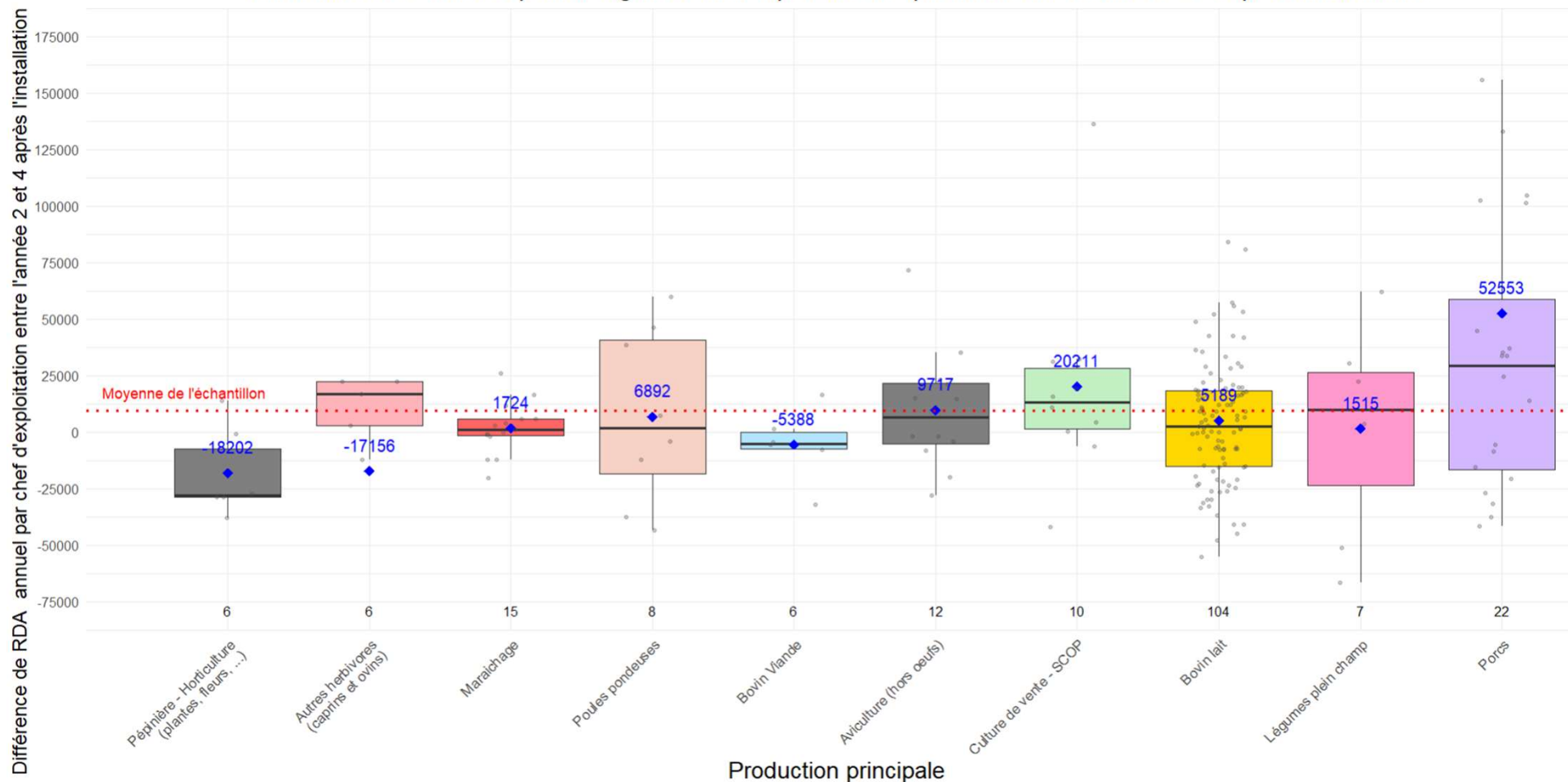
PLAN

1. Analyse des **Revenus Disponibles Agricoles** (RDA) via les **Suivis Engagements DJA**
 1. Situation économique des JA en post-installation
 2. **Évolution de la situation économique des JA entre l'année 2 et 4**



**Analyse des RDA (suivi DJA) –
 Graphique de l'évolution du RDA annuel réalisé par chef d'exploitation par
 production principale entre l'année 2 et 4 après l'installation**

Différence de Revenu Disponible Agricole annuel par chef d'exploitation entre l'année 2 et 4 après l'installation





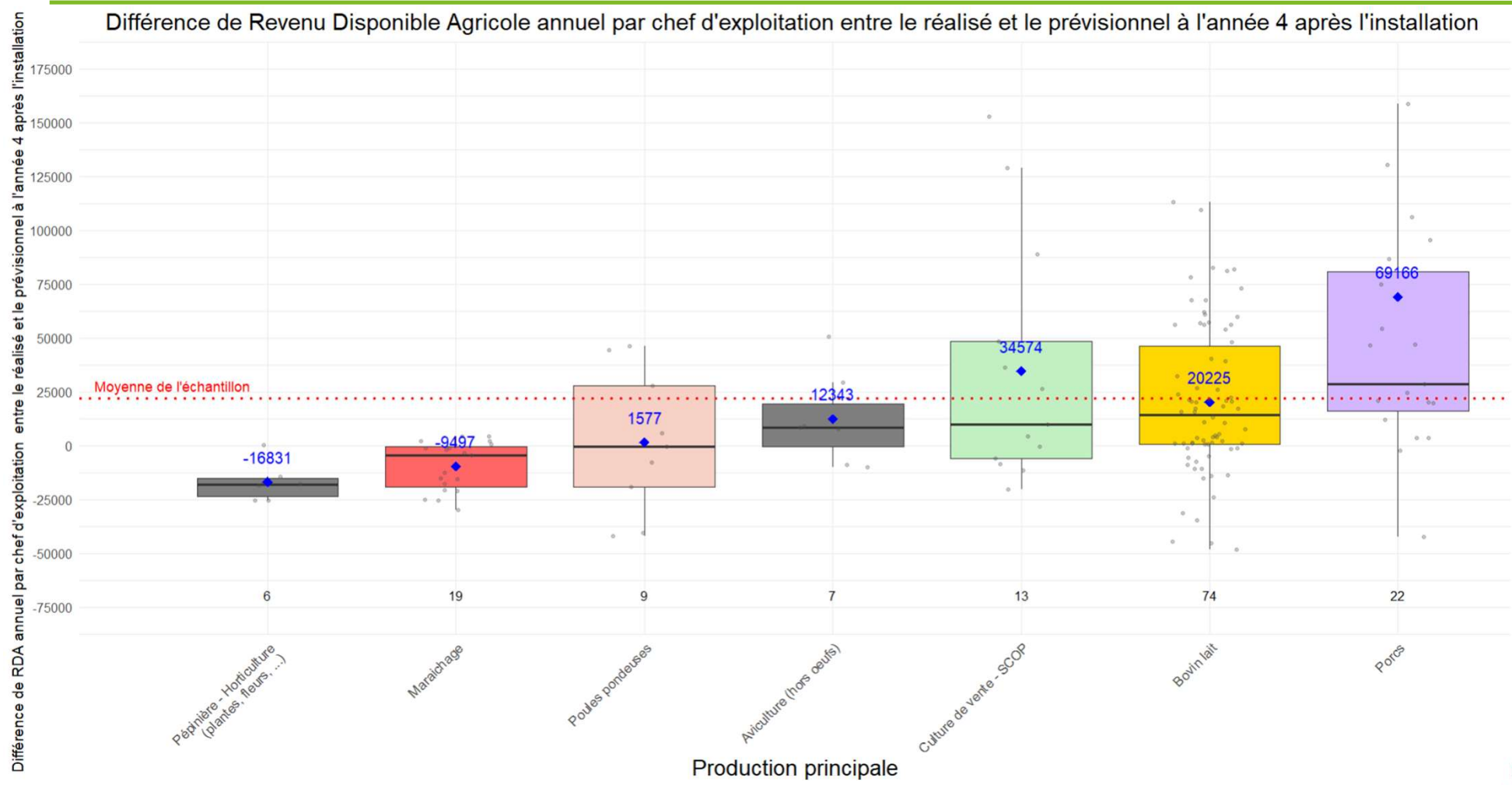
PLAN

1. Analyse des **Revenus Disponibles Agricoles** (RDA) via les **Suivis Engagements DJA**
 1. Situation économique des JA en post-installation
 2. Évolution de la situation économique des JA entre l'année 2 et 4
 - 3. Évolution de la situation économique par rapport au prévisionnel**





Analyse des RDA (suivi DJA) –
Graphique de la différence de RDA annuel par chef d'exploitation par production principale entre le prévisionnel et le réalisé à l'année 4 après l'installation





Analyse des Revenus Disponibles Agricoles (RDA)

Méthodologie

Comment analyser l'effet de toutes les variables influençant le revenu simultanément, tout en identifiant leur effet propre ?

→ Régression linéaire multiple

- Pour les variables binaires ou catégorielles, une modalité de référence
- Possibilité de combiner des variables
- On essaie, par des combinaisons de variables, d'expliquer au mieux les variations du RDA
=> **Pertinence du modèle**
- Variables ont un coefficient qui peut être **significatif** ou non
- « **toutes choses égales par ailleurs** » = si je regarde une variable les autres ne bougent pas !

Analyse des RDA (suivi DJA) – **Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 1/2** **effet négatif – effet positif** **Toutes choses égales par ailleurs**

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
Nombre de JA		318	192	160
Pertinence du modèle <i>=>x% du RDA est expliqué par nos combinaisons de variables</i>		38%	29%	44%

Analyse des RDA (suivi DJA) – **Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 1/2** **effet négatif – effet positif** **Toutes choses égales par ailleurs**

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
Nombre de JA		318	192	160
Pertinence du modèle =>x% du RDA est expliqué par nos combinaisons de variables		38%	29%	44%
Production principale Référence: bovin lait	Porcs	Très significatif	Significatif	Significatif
	Maraichage	Très significatif	- Non significatif -	- Non significatif -
	Cultures de Ventes	- Non significatif-	- Non significatif -	Significatif

Analyse des RDA (suivi DJA) – **Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 1/2** **effet négatif – effet positif** **Toutes choses égales par ailleurs**

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
Nombre de JA		318	192	160
Pertinence du modèle =>x% du RDA est expliqué par nos combinaisons de variables		38%	29%	44%
Production principale Référence: bovin lait	Porcs	Très significatif	Significatif	Significatif
	Maraichage	Très significatif	- Non significatif -	- Non significatif -
	Cultures de Ventes	- Non significatif -	- Non significatif -	Significatif
Bio et vente directe Ref: conventionnel et circuit long	Bio et long	Très significatif	Significatif	Très significatif
	Conv et Vente Directe	Très significatif	Faiblement significatif	Très significatif
	Bio et Vente Directe	Très significatif	- Non significatif -	Très significatif

16

Analyse des RDA (suivi DJA) –
Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 2/2
effet négatif – effet positif **Toutes choses égales par ailleurs**

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
Création/Reprise Ref: Reprise	Création	- Non pertinent -	- Non pertinent	Significatif

Analyse des RDA (suivi DJA) – **Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 2/2** effet négatif – effet positif Toutes choses égales par ailleurs

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
<u>Création/Reprise</u> Ref: Reprise	Création	- Non pertinent -	- Non pertinent	Significatif
<u>Origine agricole</u> Ref: Oui	Origine agricole Non	- Non pertinent -	Faiblement significatif	- Non pertinent -

Analyse des RDA (suivi DJA) – **Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 2/2** **effet négatif – effet positif** **Toutes choses égales par ailleurs**

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
<u>Création/Reprise</u> Ref: Reprise	Création	- Non pertinent -	- Non pertinent	Significatif
<u>Origine agricole</u> Ref: Oui	Origine agricole Non	- Non pertinent -	Faiblement significatif	- Non pertinent -
<u>Diplôme</u> Ref: niveau 4	Diplôme Niveau 5	Faiblement significatif	Significatif	- Non pertinent -

Analyse des RDA (suivi DJA) – **Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 2/2** **effet négatif – effet positif** **Toutes choses égales par ailleurs**

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
<u>Création/Reprise</u> Ref: Reprise	Création	- Non pertinent -	- Non pertinent	Significatif
<u>Origine agricole</u> Ref: Oui	Origine agricole Non	- Non pertinent -	Faiblement significatif	- Non pertinent -
<u>Diplôme</u> Ref: niveau 4	Diplôme Niveau 5	Faiblement significatif	Significatif	- Non pertinent -
<u>Forme juridique</u> Ref: Sociétaire	Entreprise Individuelle	Très significatif	- Non pertinent -	- Non significatif -



Analyse des RDA (suivi DJA) – Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 2/2

effet négatif – **effet positif**

Toutes choses égales par ailleurs

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
<u>Création/Reprise</u> Ref: Reprise	Création	- Non pertinent -	- Non pertinent	Significatif
<u>Origine agricole</u> Ref: Oui	Origine agricole Non	- Non pertinent -	Faiblement significatif	- Non pertinent -
<u>Diplôme</u> Ref: niveau 4	Diplôme Niveau 5	Faiblement significatif	Significatif	- Non pertinent -
<u>Forme juridique</u> Ref: Sociétaire	Entreprise Individuelle	Très significatif	- Non pertinent -	- Non significatif -
<u>Coût modernisation par chef prévi</u>		- Non significatif -	- Non significatif -	Faiblement significatif

Analyse des RDA (suivi DJA) – **Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 2/2**

effet négatif – **effet positif**

Toutes choses égales par ailleurs

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
<u>Création/Reprise</u> Ref: Reprise	Création	- Non pertinent -	- Non pertinent	Significatif
<u>Origine agricole</u> Ref: Oui	Origine agricole Non	- Non pertinent -	Faiblement significatif	- Non pertinent -
<u>Diplôme</u> Ref: niveau 4	Diplôme Niveau 5	Faiblement significatif	Significatif	- Non pertinent -
<u>Forme juridique</u> Ref: Sociétaire	Entreprise Individuelle	Très significatif	- Non pertinent -	- Non significatif -
<u>Coût modernisation par chef prévi</u>		- Non significatif -	- Non significatif -	Faiblement significatif
<u>Coût reprise par chef prévi</u>		Faiblement significatif	Significatif	- Non pertinent -

Analyse des RDA (suivi DJA) – **Tableau récapitulatif des différentes régressions linéaires 2/2**

effet négatif – **effet positif**

Toutes choses égales par ailleurs

Variables explicatives		Modèle RDA réalisé 4 ans	Modèle différence RDA réalisé 2 et 4 ans	Modèle différence RDA prévisionnel et réalisé 4 ans
<u>Création/Reprise</u> Ref: Reprise	Création	- Non pertinent -	- Non pertinent	Significatif
<u>Origine agricole</u> Ref: Oui	Origine agricole Non	- Non pertinent -	Faiblement significatif	- Non pertinent -
<u>Diplôme</u> Ref: niveau 4	Diplôme Niveau 5	Faiblement significatif	Significatif	- Non pertinent -
<u>Forme juridique</u> Ref: Sociétaire	Entreprise Individuelle	Très significatif	- Non pertinent -	- Non significatif -
<u>Coût modernisation par chef prévi</u>		- Non significatif -	- Non significatif -	Faiblement significatif
<u>Coût reprise par chef prévi</u>		Faiblement significatif	Significatif	- Non pertinent -
<u>Surface agricole totale par chef prévi</u>		Très significatif	- Non significatif -	- Non significatif -

23

Le **Sexe** et le fait de s'installer **Hors Cadre Familial** n'ont **pas d'effet** sur le revenu au niveau global



Analyse des RDA (suivi DJA)

Focus lait - RDA année 4

- **184** JA laitiers

Même méthode pour expliquer le RDA sur cet échantillon

On ne parvient pas à expliquer le revenu ou **très faiblement** (11%)

Pourquoi ?

Moins de variation structurelle

→ **Limites de l'analyse**



PLAN

1. Analyse des **Revenus Disponibles Agricoles** (RDA) via les **Suivis Engagements DJA**

1. Situation économique des JA en post-installation
2. Évolution de la situation économique des JA entre l'année 2 et 4
3. Évolution de la situation économique par rapport au prévisionnel

2. Analyse des JA en **difficulté** via la base **REAGIR**





Analyse des JA en difficulté via la base REAGIR

Données recensant les signalements annuels d'entreprises (et non d'individus), ne traduit pas de l'intégralité des signalements, grande **hétérogénéité** : d'une difficulté ponctuelle à des situations très dégradées avec peu ou pas de possibilité de redressement

- Base de données 2022 à 2024, **Données disponibles**: origine des difficultés, production principale, forme juridique, JA (O/N), bénéficiaire DJA (O/N) n= 1333
- 2023 et 2024, **Données supplémentaires** : Bio (O/N), Salarié (O/N) n= 909

Existe-t-il des différences en termes de production, forme juridique ou difficultés entre les JA et non-JA et bénéficiaire ou non de la DJA?

▲ Analyse des JA en difficulté - Analyse base de données REAGIR 2022-2024

Variables: Production, forme juridique, origine difficultés, JA, DJA

21 % de JA (installés – 5 ans)

Production:

- **Maraîchage:** 19% des JA et 6% des Non JA
- **Caprins:** 5% des JA et 1% des Non JA
- **Lait:** 32% des JA et 45% des Non JA
- Autres productions: +/-2%

Forme Juridique: Pas de différence statistiquement significative

Différence « Origine des difficultés » entre JA et non JA

Régression logistique multinomiale : prise en compte de toutes les variables pour déterminer l'effet propre « JA »

- Probabilité significativement **moins élevée** de déclarer une difficulté liée à la **santé**
- Probabilité significativement **plus élevée** de déclarer une difficulté liée à la **stratégie d'investissement**

Différences bénéficiaires et non bénéficiaires DJA:

Pas de différence statistiquement significative en termes de difficultés

📌 Analyse des JA en difficulté -

Analyse base de données REAGIR 2023-2024

Ajout variables bio et Salarié

Bio:

- **JA**: 35% en bio et 15% chez Non JA

Bio et production :

- **Pour chaque production, la proportion de JA en bio est plus élevée que chez les non JA**

Différence « Origine des difficultés » entre JA et non JA

Régression logistique multinomiale : prise en compte de toutes les variables pour déterminer l'effet propre « JA »

- Ajout de « BIO », **diminution de la significativité** des différences de difficultés JA/Non JA
→ **Les différences de difficultés se concentrent sur le bio**
- Pas de différence statistiquement significative de difficultés entre les JA bio et Non JA bio

Différences bénéficiaires et non bénéficiaires DJA:

Pas de différence statistiquement significative en termes de difficultés



PLAN

1. Analyse des **Revenus Disponibles Agricoles** (RDA) via les **Suivis Engagements DJA**
 1. Situation économique des JA en post-installation
 2. Évolution de la situation économique des JA entre l'année 2 et 4
 3. Évolution de la situation économique par rapport au prévisionnel
2. Analyse des JA en **difficulté** via la base **REAGIR**

29

**Coupure Discussions –
Questions jusqu'à 11h50**





PLAN

1. Analyse des **Revenus Disponibles Agricoles (RDA)** via les **Suivis Engagements DJA**
 1. Situation économique des JA en post-installation
 2. Évolution de la situation économique des JA entre l'année 2 et 4
 3. Évolution de la situation économique par rapport au prévisionnel
2. Analyse des JA en **difficulté** via la base **REAGIR**
3. Analyse **qualitative** des ressentis à mi-parcours via la base **Suivi Nouvel Exploitant**





Analyse qualitative à mi-parcours via la base Suivi Nouvel Exploitant

Suivis réalisés en 2023 ou 2024 dans le cadre du Pack Installation
n=169: 84 Bovin lait, 25 Maraichage, 13 volailles de chair, autres: ...

Données **qualitatives**, **ressenti** du JA

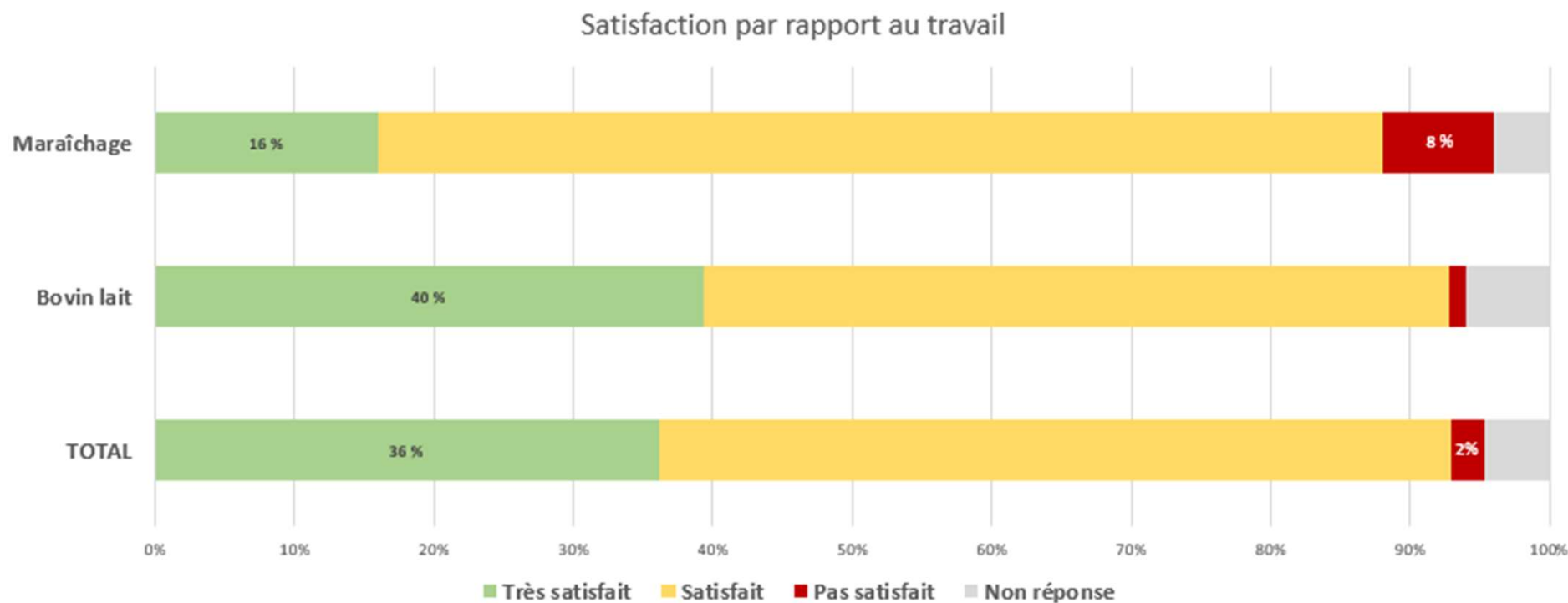
Pas d'analyse statistique effectuée

Comparaison effectuée: Bovin lait – Maraichage – TOTAL

De manière générale les bovins lait déclarent des satisfactions plus élevées que la moyenne, différences d'autant plus marquées si comparaison avec les maraîchers

Analyse base de données Suivi Nouvel Exploitant - **Satisfaction par rapport à l'activité précédente**

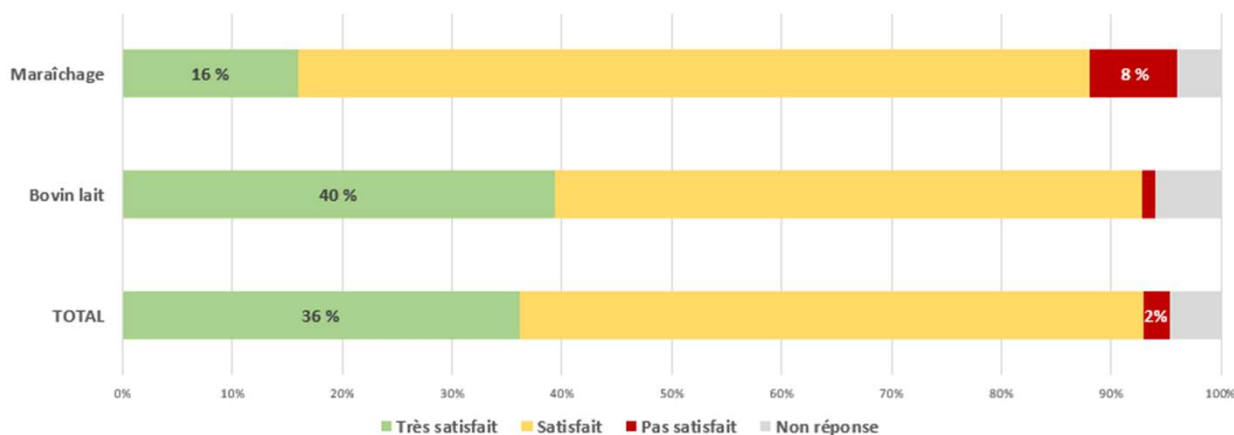
Quelle est votre satisfaction concernant votre nouvelle qualité de vie par rapport à votre activité précédente ?





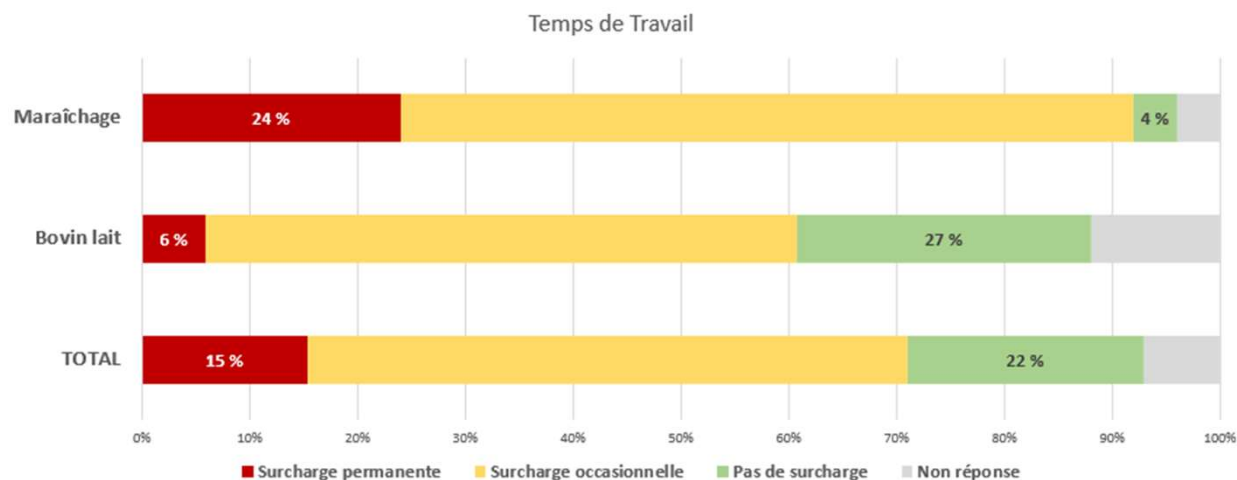
Analyse base de données Suivi Nouvel Exploitant - **Temps de Travail et Satisfaction par rapport au Travail**

Satisfaction par rapport au travail



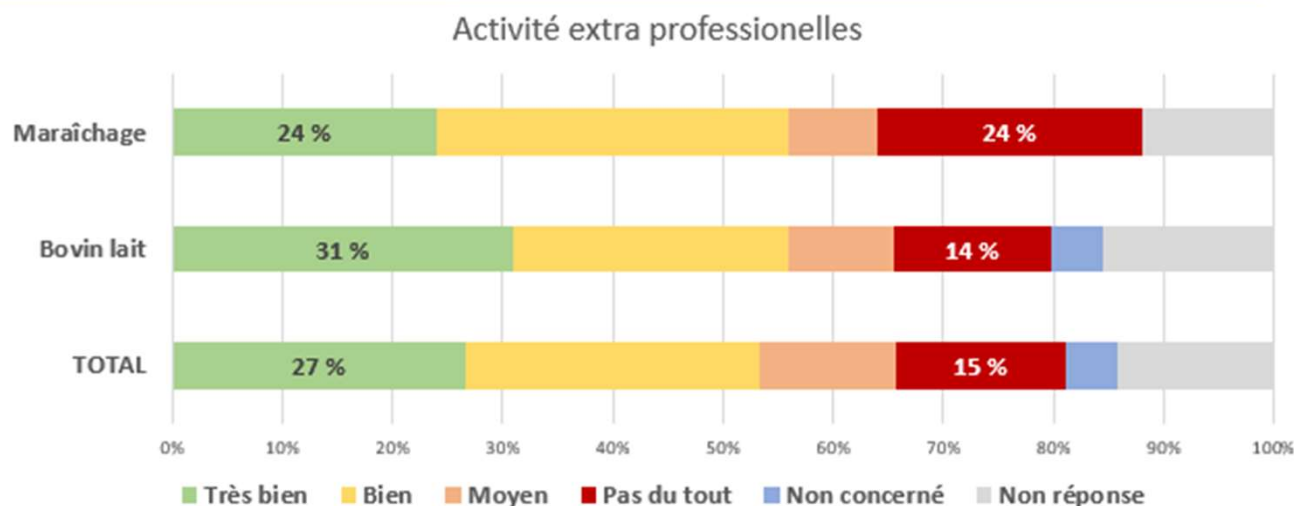
Quelle est votre satisfaction par rapport au travail ?

Comment estimez-vous votre surcharge de travail au quotidien ?



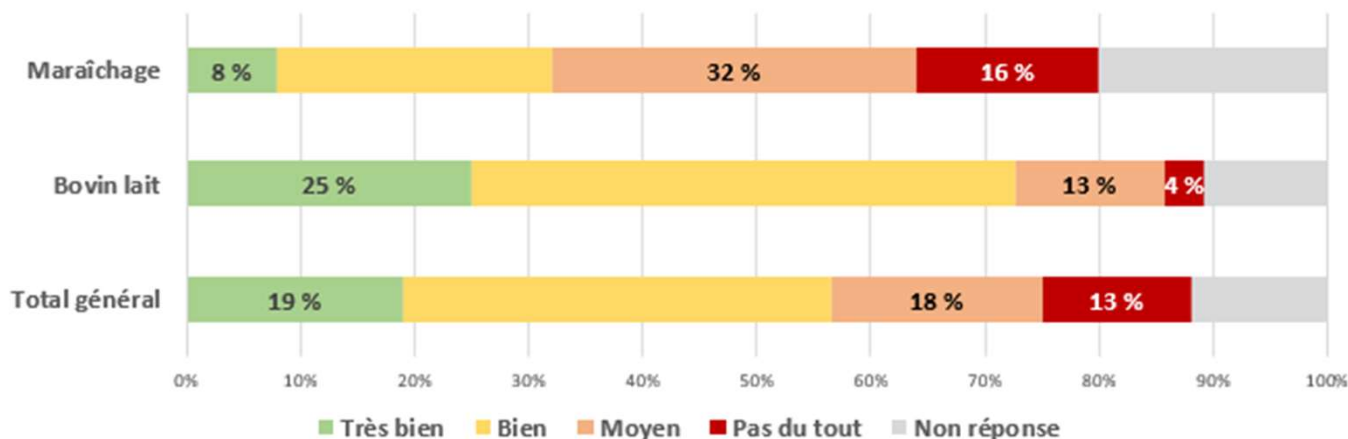
Analyse base de données Suivi Nouvel Exploitant – **Montant prélèvement privé et Activités extra-professionnelles**

Quelle est votre satisfaction par rapport au temps alloué à vos activités extra professionnelles ?



34

Montant des prélèvements privés



Quelle est votre satisfaction concernant vos prélèvements privés ?



Bilan analyse de données

Dans les bases de données:

➤ Production:

- La production **maraîchage** semble avoir un effet **négatif** et significatif sur le RDA au niveau global et en terme de conditions de travail
- La production **porcine** semble avoir un effet très **positif** et significatif sur le RDA au niveau global => *effet conjoncture*

➤ Type de Production

- **Bio** et **Vente Directe**: semble avoir un effet **négatif** et significatif sur le RDA au niveau global et en terme de difficultés => *effet conjoncture*
- La **forme individuelle** aurait un effet **négatif** sur le RDA réalisé à l'année 4 en comparaison à la **forme sociétaire**
- Le **coût de reprise** aurait un effet **négatif** faiblement significatif sur le RDA réalisé à l'année 4 mais plus significatif sur son évolution de l'année 2 à 4
- Le **coût de modernisation** aurait un effet **positif** faiblement significatif sur le RDA à l'année 4 en comparaison au prévisionnel
- La **surface agricole totale par chef** aurait un effet faiblement **positif** et significatif sur le RDA à l'année 4



Bilan analyse de données

Dans les bases de données:

- Caractéristique du JA
 - L'**origine agricole** aurait un effet **positif** et faiblement significatif sur l'évolution du RDA
 - Un **diplôme** plus élevé aurait un effet **positif** et significatif sur l'évolution du RDA entre l'année 2 et 4 et plus faiblement significatif sur le RDA à l'année 4
 - Le **Sexe** et le fait de s'installer **Hors Cadre Familial** n'aurait **pas** d'effet sur le revenu au niveau global
 - Au sein de la cellule REAGIR, un JA aurait plus de chances de déclarer des soucis de **stratégie d'investissements** et moins de chance de déclarer des soucis de **santé** en comparaison aux autres difficultés.



PLAN

1. Analyse des **Revenus Disponibles Agricoles** (RDA) via les **Suivis Engagements DJA**
 1. Situation économique des JA en post-installation
 2. Évolution de la situation économique des JA entre l'année 2 et 4
 3. Évolution de la situation économique par rapport au prévisionnel
2. Analyse des JA en **difficulté** via la base **REAGIR**
3. Analyse **qualitative** des ressentis à mi-parcours via la base **Suivi Nouvel Exploitant**
4. **Bilan rétrospectif de l'installation via des entretiens qualitatifs**





Entretiens qualitatifs

Entretiens auprès d'agriculteurs ayant terminé le parcours installation

- Cellule **REAGIR** : 4 JA (3 bovin lait, 1 ovin lait)
- Base **Suivi Engagements DJA** : 9 JA (5 bovin lait, 4 maraîchage)

échantillon d'individus de divers département, ayant des caractéristiques **diverses**, des modèles d'agricultures différents, des niveaux de RDA différents

38

Objectif: Ressenti sur les premières années de l'installation, qualité de vie et temps de travail, besoins, manques, changements avec le prévisionnel, avis sur le parcours installation, avis sur les résultats des analyses de données, perspectives, avenir en tant qu'agricultrice/agriculteur

**Individus installés en 2019-2020 n'ayant pas bénéficié
du pack Installation**



Ce qui ressort des entretiens qualitatifs : Une installation parfois précipitée

« J'étais pressé de l'avoir [...] Tu fais ça à la va vite, tu es content de l'avoir, j'ai été un peu trop vite » **Enquêté n°2***

« Je me suis fait avoir [...] C'était un rêve de s'installer » **Enquêté n°11***

« J'étais dans le projet, j'écoutais pas [...] On avait envie de s'installer à tout prix » **Enquêté n°7**

« Tu te retrouves dans le grand bain très vite » **Enquêtée n°3**

« J'étais prêt à prendre la première exploitation venue [...] Quand tu as une ambition, un projet, tu es parfois aveuglé par des choses évidentes » **Enquêté n°13**

*Individus suivis par la cellule REAGIR



Ce qui ressort des entretiens qualitatifs : Des premières années difficiles

« Je voulais en finir avec l'exploitation, j'en avais marre [...] Je voulais qu'une chose c'était mettre la corde [...] J'ai dû faire une petite dépression que personne a vue » **Enquête n°2***

« Tu as pas de vie à coté, tu vis pour le boulot (90h/semaine) [...] En 3 ans j'ai pris un week-end » **Enquête n°11***

« Je me suis mangé le mur (rythme de 90h/semaine) » **Enquête n°10**

« J'ai pas pu faire de cadeaux à mes enfants car je prends plus de revenus, j'ai trouvé ça très dur [...] J'étais en instance de me suicider »
Enquête n°6*

« La charge mentale que ça impliquait [...] C'est plus fort que ce que j'avais envisagé » **Enquête n°8**

« Je cravachais [...] à faire 90h par semaine, avoir des cheveux blancs, perdre mes cheveux, à dormir 3h par nuit [...] Tu as des idées noires des fois »
Enquête n°5

« Les 18 premiers mois j'ai pris cher [...] J'étais focus exploitation et le monde s'est arrêté à côté » **Enquête n°13**

« Ça m'a complètement épuisée d'avoir cette ferme" **Enquête n°4***

*Individus suivis par la cellule REAGIR



Ce qui ressort des entretiens qualitatifs : Un manque d'accompagnement ressenti par les agriculteurs de la part de la chambre

« La chambre une fois que tu as fait ton prévi, ils te laissent à l'aventure »

Enquête n°2*

« Ils installent du monde mais il faudrait suivre ce qu'ils font [...] Tu installes pas quelqu'un et après tu le laisses tomber »

Enquête n°11*

« J'ai vu personne, j'ai eu personne [...] En parcours suivi c'est pas à moi d'aller vers la chambre » **Enquête n°1**

« La chambre ils te lancent et terminé »
Enquête n°5

« Il y a surtout besoin du côté suivi [...] Nous on est la tête dans le guidon »

Enquête n°3

« J'ai pris connaissance de ce que mettait en place la MSA et la chambre d'agriculture quand vraiment j'étais au fond du trou » **Enquête n°4***

« Je me suis retrouvé tout seul pour que j'en suis arrivé à l'échelle » **Enquête n°6***

*Individus suivis par la cellule REAGIR



Ce qui ressort des entretiens qualitatifs : Un manque d'accompagnement ressenti davantage par les maraîchers

« J'ai jamais eu d'aide technique de la part de la chambre [...] Je ne pense pas que ce soit son rôle » **Enquêté n°8**

« Il y a une grosse lacune c'est de pouvoir consulter quelqu'un qui s'y connaît en maraîchage et à qui on peut poser des questions [...] Quand tu es en petit maraîchage diversifié, on te considère même pas » **Enquêté n°5**

« Tant qu'on fait pas partie des gros, on est pas beaucoup aidé quoi » **Enquêtée n°3**

« Ce conseil technique ne peut pas venir de la chambre [...] Je pense pas qu'il y est des techniciens spécialisés à la chambre [...] À la chambre c'est de l'administratif » **Enquêté n°9**

Difficulté de la production: diversité de tâches, profils à l'installation, nécessité d'un suivi technique/parrain ou expérience importante, Plan d'Entreprise Prévisionnel peu fiable, ressenti d'un manque de considération

*Individus suivis par la cellule REAGIR



Ce qui ressort des entretiens qualitatifs : **Autres éléments marquants**

- Communication de la part de la Chambre – REAGIR, Mails
- Manque de solidarité dans le monde agricole
- Rallonges proposées par les laiteries ou coopératives à l'installation
- Responsabilités des différents acteurs
 - Banques
 - Comptables
 - MSA



Ce qui ressort des entretiens qualitatifs : **Conseil à un/une JA**

- Prendre son temps ! (6/13)
- Être entouré, ne pas rester seul (5/13)
- Adapter son système à soi (4/13)
- Contrôler/piloter son exploitation (gestion, comptabilité) (4/13)
- Bien se pencher sur son prévisionnel (3/13)
- État sanitaire du cheptel et contrôle des bâtiments (3/13)
- Mettre en concurrence les banques (2/13)



Recommandations

- Accorder davantage de **priorité à la partie Suivi** => allouer aux conseillers un réel temps dédié au suivi (appel à 6 mois et Suivi NE)
- Rendre **obligatoire** un **bilan sanitaire complet et détaillé du cheptel** dans le cas d'une reprise
- Agir sur la **communication** auprès des agriculteurs
- Encourager très fortement les **doubles évaluations** ou **différentes propositions** (évaluations des bâtiments auprès de 2 entreprises, aller voir deux banques, ...)
- Faire comprendre aux porteurs de projets l'importance de la posture de chef d'entreprise et des choix réalisés => **Déjà fait lors du parcours installation !**



Merci pour votre attention !