

WEBINAIRE

Accompagner l'émergence d'un collectif

Lundi 29 Septembre – 11h à 12h30

Karen POIROT - FRCIVAM

Johanna GRANDSERRE - Réseau CIVAM





« Accompagner à l'animation et à la capitalisation de votre collectif en Occitanie »

est LA série qui regroupe les webinaires organisés dans le cadre des actions de capitalisation menées à l'échelle régionale par la DRAAF Occitanie et la CRAO et par leurs partenaires.



*Pour rappel ces webinaires font suite aux thématiques abordées lors du séminaire animateur **"Mobiliser mon collectif et l'amener à capitaliser à d'autres échelles"** du 13 mars 2025, organisé dans le cadre des actions de capitalisation menées à l'échelle régionale par la DRAAF Occitanie et la CRAO. Ces derniers ont pour objectif de vous donner un temps d'échange supplémentaire avec un intervenant afin d'approfondir la thématique.*





Webinaire est enregistré
🔍 Replay disponible ensuite



Pendant la présentation :
questions dans le Chat



Pendant le temps de question libre
expression (levez la main)



La présentation complète vous
sera envoyée après le webinaire



Les prochains webinaires « Accompagner à l'animation et à la capitalisation de votre collectif en Occitanie »

Intégrer des enjeux de biodiversité dans le conseil agricole -
Outils disponibles et réseaux d'acteurs en Occitanie

Jeudi 4 Décembre 2025 – 13h à 14h30

Natacha RACINAIS - ARB Occitanie, Jérémie ROBERT - DRAAF Occitanie

👉 [Inscription Webinaire - Intégrer des enjeux de biodiversité dans le conseil agricole](#)

Pour recevoir le programme des prochains webinaires

👉 Inscrivez-vous à la **newsletter des animateurs de collectifs agroécologique** en nous envoyant un mail à agroecologie@occitanie.chambagri.fr



Accompagner l'émergence d'un collectif

Webinaire

11h - 12h30

Karen Poirot, Meryem Jail, Johanna Grandserre
29 Septembre 2025

Objectifs du webinaire



- ✓ Partager et porter à connaissance les réflexions, outils et retours d'expérience sur **l'émergence de collectif**, collectés et formalisés par le GT Emergence du réseau des Civam entre 2021 et 2024 et le livret produit "Accompagner l'émergence d'un collectif"
- ✓ Échanger sur les situations d'émergence rencontrées
- ✓ Favoriser l'interconnaissance et la mise en réseau des animateur·ices de différents réseaux

Programme du Webinaire 11h-12h30



- Introduction et contexte
Présentation des intervenant·es
Avez-vous déjà accompagné une émergence de groupe ?
Présentation du groupe de travail Émergence



- Qu'est-ce que l'émergence ?
Que représente l'émergence pour vous ?
Echange entre les participant·es
Présentation du livret "Accompagner l'émergence d'un collectif" du réseau des CIVAM
Témoignages d'animateur·ices



- Conclusion



Introduction - Règles de fonctionnement

- Se nommer avec Prénom Nom / Structure
- Couper son micro quand on ne parle pas
- Ouvrir sa caméra si possible (facilite les échanges)
- Ecoute
- Lever la main (virtuelle) pour prendre la parole
- Circulation de la parole
- Situer sa parole (“je”, structure...)
- Confidentialité

Interconnaissance



- ✓ Structure ?
- ✓ Avez-vous déjà accompagné une situation d'urgence ?

Le GT Emergence 2021-2024



Questionnements de départ

- Comment accompagner une nouvelle dynamique collective ?
- Comment mobiliser autour d'enjeux ou de projets collectifs ?
- Comment formaliser un collectif autour d'un projet ?

Finalités du projet

- ✓ Mieux comprendre les conditions et déterminants de l'émergence de collectifs et projets collectifs, des réussites mais aussi des échecs
- ✓ Organiser la montée en compétences dans ce domaine, en priorité des animateur·ices du réseau Civam
- ✓ Concourir à l'émergence et l'essaimage de nouveaux projets collectifs en France (et de nouveaux groupes CIVAM)

Historique



- **fin 2021** : Lancement du projet
 - ✓ Entretiens d'animateur·rices
 - ✓ Constitution d'un groupe de travail après un appel au réseau
 - *animateur·ices du réseau (12), coordinateur·ices Réseau CIVAM*
 - *Transversal en termes de thématiques (AE, Alimentation, dynamiques territoriales, IT, Genre)*
 - ✓ Avancement sur le sujet
 - *Délimitation du sujet, définition des objectifs du GT*
- **2022-2023** : Échanges et réflexions autour du sujet de l'émergence, Capitalisation des échanges
 - *Préciser les points clés et questions cruciales de l'émergence d'un collectif projet, capitalisation des outils*
 - *Rédaction du livret*
- **2024** : Finalisation du livret issu de cette capitalisation
 - *Impression et diffusion*

Définition de l'émergence



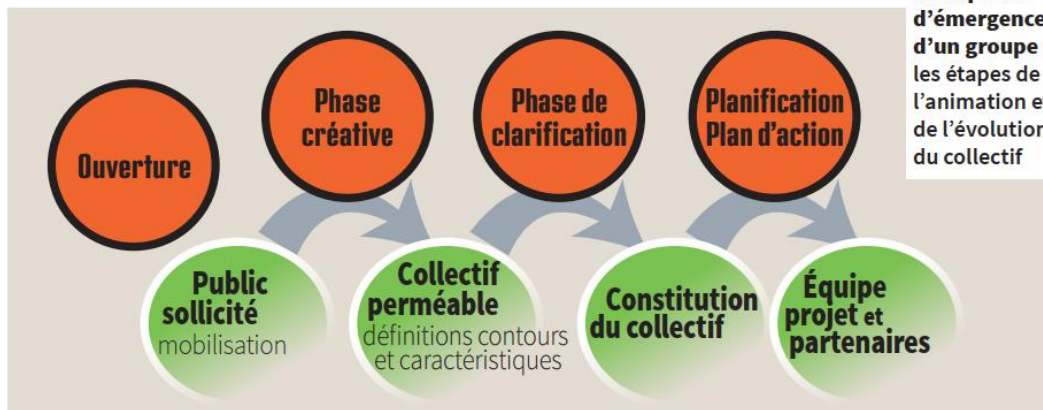
Quel mot définit l'émergence selon vous ?

Qu'est-ce que l'émergence ?



L'émergence : une phase d'animation spécifique

- zone de flou
- créativité et adaptation
- ajustements méthodologiques
- décision stratégique > moyens, temps, incertitudes





Avez-vous des questions ? Des remarques ?



Catégorisation phases Émergence



Lors d'une situation d'émergence, que faut-il prendre en compte ?

- ✓ Points de vigilance
- ✓ Ce qui fonctionne
- ✓ Etapes clés



Présentation du Livret “Accompagner l’émergence d’un collectif”

Les questions posées par l'émergence



Comment décider si l'on accompagne l'émergence d'un groupe ?

Pour qui ? Avec qui ? Selon quelles règles ?

Quelles sont les étapes de l'accompagnement de l'émergence d'un collectif ?

Il y a-t-il une démarche « type » ?

Une chronologie et une temporalité bien définie ?

Existe-t-il une boîte à outils prête à l'emploi ?

Comment garantir la réussite de cette émergence ?

Quels moyens sont nécessaires pour se lancer ?

Quels sont les indicateurs qui permettent d'évaluer l'émergence ?

Quels outils pour sécuriser l'émergence d'un groupe ?



Qu'est-ce que l'émergence ?



Présentation du livret

MOBILISER
(identification des
besoins, outils,
personnes clés)

**CONSTITUTION DU
COLLECTIF**
(ses contours, ses
caractéristiques)

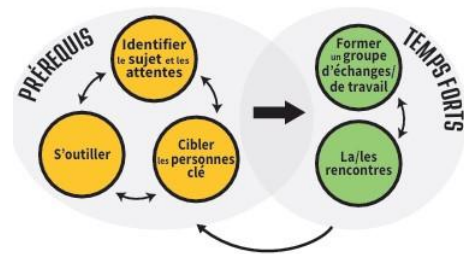
**MOYENS, MANDATS,
RELATIONS**
(groupe /
accompagnement /
financeurs)

• Témoignages, Illustrations et schémas, Annexes



Marion

« Trois journées ont été nécessaires pour le lancement du groupe de femmes agricultrices, 3 journées au cours desquelles nous avons pris le temps de l'interconnaissance avant de préciser les actions qu'elles allaient mener ensemble. »



Les grands enseignements



Phase floue et compliquée, qui implique la conjonction de plusieurs paramètres et dont l'issue est incertaine :

- ✓ Le groupe passe dans une phase d'accompagnement avec un projet défini, une gouvernance, etc
- ✓ Le groupe a besoin d'être reconfiguré (nouvelles personnes, nouveaux financements, autres thématiques ?)
- ✓ Arrêt du groupe, émergence non concluante : ne pas le prendre comme un échec !

Témoignages

Témoignage d'une situation d'urgence



Quatre vidéos disponibles, une seule visionnée ce matin :

- ✓ Vidéo 1 : Marion - Identification de la demande, émergence d'un groupe en non-mixité choisie (frontières et importance de la formation)
- ✓ Vidéo 2 : Sabine - Formation sur la thématique du groupe (circuits courts) et définition des valeurs communes du groupe
- ✓ Vidéo 3 : Valentin - Frontières du groupe, contractualisation groupe - CIVAM - financeur (installation-transmission)
- ✓ Vidéo 4 : Marion - Expérience non aboutie d'un groupe d'éleveurs

Témoignage d'un animateur



Contexte/Présentation Groupe GIEE Maraichage Lozère - Références et technique

- ✓ 10 membres à l'émergence puis 10 à la reconnaissance + 2 fin 2025
- ✓ 5 sujets techniques à explorer
 - **Sol - Eau - Ergo - Semences - Biodiv fonct.**
- ✓ 1 objectif de nourrir des **références tech-éco**
- ✓ 1 objectif de **structurer un outil collectif** (mutu achats, matériels, entraide, débouchés coll.)

Ca fait pas un peu beaucoup ?

Ce sont des orientations - pas d'habitudes W collectif pour une filière peu accompagnée

+ Un écart entre objectifs et réalisation en première année de reconnaissance

Et on capitalise sur quoi ? -> anticiper les outils de capitalisation (décision du groupe)



Phase
d'émergence

FRISE DES ACTIONS DU GIEE Maraichage Lozère Références et techniques

VERSION DU 03 OCTOBRE 2024

19/03



2024

vous êtes
ici

2025

2026

2027

EAU

ERGONOMIE

EAU

ERGONOMIE

BIODIV

SOL

REF

REF

SEMENCES

REF

EAU

ERGONOMIE

BIODIV

SOL

SEMENCES

REF

EAU

ERGONOMIE

BIODIV

SOL

SEMENCES

REF

Journées
portes
ouvertes ?



Diag Durabilité
CIVAM

CAD



Diag Durabilité
CIVAM

Capitalisation

livrets techniques thématiques



Diffusion -----> Echanges autres GIEE • autres maraichers de Lozère





Avez-vous des questions ? Des remarques ?



Ressources et conclusion



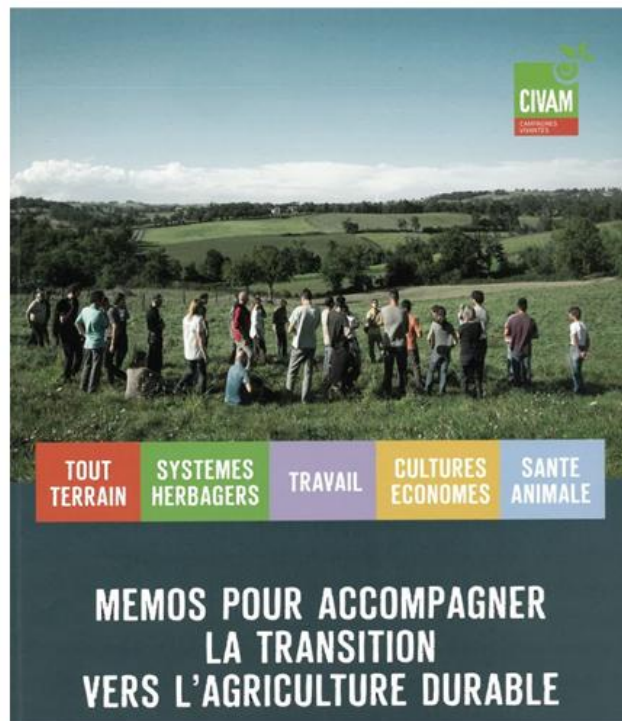
- Lien [Livret](#) Emergence



RESEAU CIVAM
CAMPAGNES VIVANTES

Les mémos de l'accompagnement

Accompagner la transition vers l'agriculture durable



Écrits par des animateurs et animatrices du Réseau Civam pour leurs pairs, les « mémos accompagnement » donnent à voir quelques repères de base partagés.

Destinés à ceux qui démarrent, ils peuvent aussi intéresser des accompagnants plus « chevronnés ». Ces repères ne sont pas des recettes, mais des propositions éclairées par des témoignages, destinés à inspirer des variantes.

Consultez les mémos en ligne !

Accompagner la transition vers l'agriculture durable



La plupart de ces mémos ont ponctué le travail collectif sur l'accompagnement réalisé dans le cadre des projets de recherche action menés ces dernières années. Il vous faudra sûrement vous les approprier, les faire à votre main en fonction de votre situation et de vos groupes au fil de vos expériences, et peut-être vous créer peu à peu de meilleurs repères, outils et méthodes : les vôtres ! N'est ce pas ainsi que l'autonomie dans son travail se conquiert ?

- Accompagner, c'est aider un groupe à avancer vers les objectifs qu'il a collectivement définis
- Organiser une porte ouverte
- Réussir son premier contact
- Réaliser une première visite chez un agriculteur.trice
- Définir une problématique et un plan d'actions en groupe
- etc

RESEAU CIVAM
CAMPAGNES VIVANTES

**Se former pour mieux
accompagner**

Un catalogue de formations pour les accompagnantes

Le réseau CIVAM propose plus de 30 formations par an dédiées aux animateur.trices qui accompagnent quotidiennement les agriculteur.trice.s.

Elles portent sur les thématiques suivantes :

- Animer et gérer sa structure
- Accompagner les agriculteurs
- Installer, transmettre et créer des activités
- Développer une alimentation durable et solidaire

Consultez les formations pour les accompagnantes !



Les outils d'animation et de capitalisation à votre disposition



PRÉFET
DE LA RÉGION
OCCITANIE
*Liberté
Égalité
Fraternité*



Chaine Youtube

👉 [Agroécologie Occitanie](#)



[Collectifs Agroécologique - Site de la CRAO](#)

👉 Onglet Animer un collectif et capitaliser



👉 [l'Agenda de l'agroécologie](#)

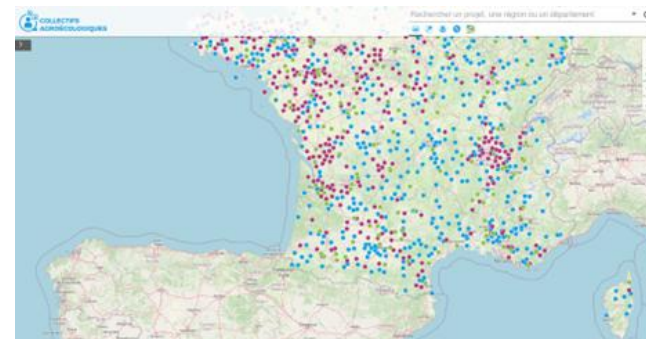


Newsletter des collectifs agroécologiques
Inscrivez-vous en nous envoyant un mail

👉 agroecologie@occitanie.chambagri.fr



👉 [Guide d'accompagnement à la capitalisation en Occitanie](#)



👉 collectifs-agroecologie.fr

MERCI DE VOTRE PARTICIPATION ET DE VOTRE ATTENTION

Formulaire d'évaluation (<5min) 👉 [Formulaire d'évaluation Webinaire](#)