



Analyse des suivis post-installation en élevage : satisfactions, difficultés et perspectives de nouveaux installés

Marie Couasnon⁽¹⁾, Elodie Dezat⁽¹⁾, Magali Arnaud⁽²⁾, Marie-Laurence Grannec⁽¹⁾, Christine Roguet⁽³⁾

⁽¹⁾ Chambre d'agriculture de Bretagne

⁽²⁾ Chambre d'agriculture d'Auvergne Rhône-Alpes

⁽³⁾ IFIP-Institut du Porc

Contexte et objectifs

Alors que près de la moitié des chefs d'exploitation a plus de 55 ans (Agreste, 2023), les difficultés liées à la transmission des exploitations et à l'installation des nouveaux éleveurs sont de plus en plus cruciales.

Le réseau des Chambres d'agriculture propose aux nouveaux installés un suivi, réalisé par un conseiller dans les 5 ans après l'installation, intitulé Suivi Nouvel Exploitant (SNE). Il permet de mesurer les écarts entre le prévisionnel et le réalisé, de recenser les difficultés rencontrées et les facteurs facilitateurs, et d'identifier les besoins pour le bon déroulement du projet. Il soutient les jeunes installés en sécurisant une étape clé par la prise de recul, l'anticipation des risques et l'adaptation stratégique.

In fine le SNE permet de mieux comprendre le point de vue d'éleveurs récemment installés en filières d'élevage, leurs satisfactions et attentes.

Matériel et méthodes

Échantillon :

- 243 SNE
- Installations entre 2013 et 2023
- Filière : Porc, Bovin viande, Bovin lait et Volaille de chair : Circuit Long (CL) ou Circuit Court (CC)

Analyse :

6 thèmes abordés dans le SNE : Satisfaction de l'installation / Charge de travail / Résultats technico-économiques / Difficultés rencontrées / Facteurs facilitateurs / Perspectives. Selon les régions, les questions du SNE sont sensiblement différentes → Interprétation des résultats en fonction du nombre de répondants par question et par thème

Questionnaire :



Données quantitatives, complétées par des éléments qualitatifs (commentaires libres).

Tableau - Répartition des Suivis Nouvel Exploitant par région

Région	Porc	Bovin viande	Bovin lait	Volaille CL	Volaille CC
Bretagne	24	20	100	33	11
Nouvelle-Aquitaine	5	14	4	6	6
Normandie	-	1	-	-	-
Occitanie	-	8	4	1	4
Grand Est	-	-	-	-	1
Poitou-Charentes	-	-	1	-	-
Total	29	43	109	40	22

Résultats

Aucune spécificité ne s'est dégagée en filière porcine. Les résultats présentés concernent donc toutes les filières étudiées.

Des porteurs de projet globalement satisfaits (93/160 répondants)

- Statut de chef d'exploitation
- Autonomie et organisation du travail
- Bonnes relations sociales (famille, cédant, associé, équipe)

Mais des **insatisfactions** sur le manque de temps pour les activités extra-professionnelles (24/157).

Une surcharge de travail jugée occasionnelle (90/161)

En lien avec les travaux saisonniers des champs ou, lorsqu'ils existent, les pics d'activité des ateliers complémentaires.

A l'exception des éleveurs en volaille CC qui l'estiment permanente (7/12).

Des perspectives/attentes à moyen et long terme

- Réduction du temps de travail (100/214)
- Amélioration du revenu (81/214)
- Diversification des activités ou agrandissement de l'exploitation (110/214)

Des difficultés à l'installation et des facteurs facilitateurs identifiés

Difficultés (/187 répondants)	Facteurs facilitateurs (/82 répondants)
- Administratives (49)	- Reprise familiale (17)
- Conjoncturelles (42)	- Accompagnement par des professionnels (12)
- Financières (31)	- Bonne relation avec le cédant (12)
- Charge et environnement de travail (11)	- Expérience salariale agricole antérieure (11)
- Relations humaines (7)	- Anticipation du projet (10)

Des résultats technico-économiques satisfaisants

En lien avec la conjoncture favorable des dernières années.

A l'exception des éleveurs en volaille CC qui sont plus insatisfaits (4/8).

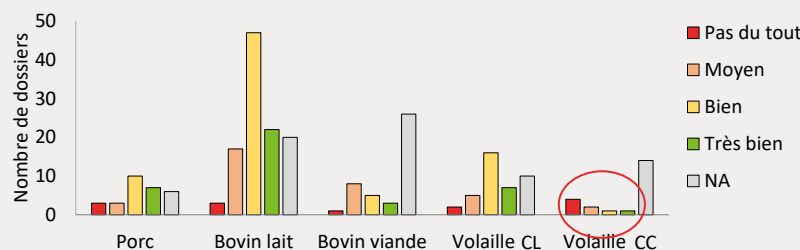


Figure - Niveau de satisfaction sur les prélèvements privés

Conclusions et perspectives

Une satisfaction globale des installés, malgré certaines difficultés rapportées : surcharge de travail, fragilités économiques (notamment en volaille CC), contraintes administratives et difficultés relationnelles.

Importance de l'anticipation du projet, d'une organisation efficace du travail et d'un accompagnement technique, économique et humain.

Analyse des suivis post-installation en élevage : satisfactions, difficultés et perspectives de nouveaux installés

Marie COUASNON (1), Elodie DEZAT (1), Magali ARNAUD (2), Marie-Laurence GRANNEC (1), Christine ROGUET (3)

(1) Chambre d'agriculture de Bretagne, rue Maurice le Lannou, 35042 Rennes, France

(2) Chambre régionale d'agriculture d'Auvergne Rhône-Alpes, 23 rue Jean Baldassini, 69364 Lyon Cedex 7, France

(3) IFIP-Institut du Porc, 9 boulevard du Trieux, 35740 Pacé, France

marie.couasnon@bretagne.chambagri.fr

Analysis of post-installation monitoring in livestock farming: satisfactions, difficulties, prospects of newly established farmers

Renewing of agricultural generations is a major challenge for the sustainability of French livestock systems. In a context of aging farm managers, the pig, cattle (milk and meat) and poultry sectors are particularly concerned due to their technical complexity (e.g., animal management, on-call duties) and their strong economic constraints (e.g., investment amounts, income volatility). As part of the CASDAR project TRAVEL, the barriers and facilitating factors that livestock farmers encountered when establishing their farms were inventoried, considering the technical, economic and human dimensions. It was based on analysing 243 follow-up supports after farm establishment carried out by Chambers of Agriculture from 2018-2023, in six regions and the four livestock sectors mentioned. The data collected made it possible to assess gaps between expectations and reality in the early years after farm establishment in terms of work, techno-economic results and human relations. The results revealed differences among sectors. Gross margins were generally at or even above expectations in the pig and dairy cattle sectors, but varied more in the poultry sector, in which nearly half of farms lost money. Work overload was common, particularly on specialized farms. The barriers to establishment mentioned concerned access to financing, administrative complexity, and relationship difficulties. Facilitating factors for successful establishment included professional support, the quality of relationships between the outgoing and incoming farmers, and good work organization. This study highlights first the importance, particularly during establishment, of technical, economic and human support, but also of realistic expectations of the future farm, particularly of working time.

INTRODUCTION

Alors que près de la moitié des chefs d'exploitation a plus de 55 ans (Agreste, 2023), les difficultés liées à la transmission des exploitations et à l'installation des nouveaux agriculteurs sont de plus en plus cruciales. Le réseau des Chambres d'agriculture propose aux nouveaux installés un suivi, réalisé par un conseiller dans les cinq ans après l'installation, intitulé Suivi Nouvel Exploitant (SNE) ou post-installation. Il permet de mesurer les écarts entre le prévisionnel et le réalisé, de recenser les difficultés rencontrées et d'identifier les facteurs facilitateurs, tout en assurant le bon déroulement du projet initial. Dans le projet CASDAR TRAVEL, une analyse de ces suivis a été conduite pour les installations en filières d'élevage, dans les régions partenaires du projet TRAVEL (Bretagne, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Grand Est), afin de mieux comprendre les satisfactions, difficultés et perspectives d'éleveurs récemment installés.

1. MATERIEL ET METHODES

L'échantillon étudié comprend 243 SNE réalisés au cours des dix dernières années (installations entre 2013 et 2023) et répartis entre les filières porc, bovin viande, bovin lait et volaille de chair (commercialisation standard (S) ou vente directe (VD))

(Tableau 1). Chaque SNE contient majoritairement des données quantitatives, complétées ponctuellement par des éléments qualitatifs issus de commentaires libres. Les SNE présentent une forte hétérogénéité régionale, tant par leur contenu que par leur effectif. Les analyses ont ainsi regroupé les questions du suivi autour de six grands thèmes correspondant aux axes du présent article. Pour chaque question, le nombre de valeurs manquantes (NA) est également comptabilisé et l'interprétation des résultats se fonde sur le nombre de répondants par question et par thème, afin de limiter les biais liés à la représentativité.

Tableau 1 – Répartition des suivi nouvel exploitant par région (S = standard ; VD : vente directe)

Région	Porc	Bovin viande	Bovin lait	Volaille S	Volaille VD
Bretagne	24	20	100	33	11
Nouvelle-Aquitaine	5	14	4	6	6
Normandie	-	1	-	-	-
Occitanie	-	8	4	1	4
Grand Est	-	-	-	-	1
Poitou-Charentes	-	-	1	-	-
Total	29	43	109	40	22

2. RÉSULTATS ET DISCUSSION

2.1. Des porteurs de projet globalement satisfaits

Dans l'ensemble, les porteurs de projet sont satisfaits de leur installation (93/160). Les satisfactions exprimées sont principalement en lien avec le statut de chef d'exploitation et l'autonomie qu'il offre, l'organisation du travail, les bonnes relations sociales (famille, cédant, associé) ou encore l'intégration au sein de l'équipe. En revanche, les jeunes sont plus insatisfaits du manque de temps pour des activités extra-professionnelles (24/157). Or, l'engagement, notamment dans des associations, est favorable à l'intégration du jeune dans le monde agricole (CAB, 2025).

2.2. Une surcharge de travail occasionnelle

La surcharge de travail est estimée par les éleveurs de quatre filières sur cinq comme occasionnelle. Ce sont cependant les éleveurs en volaille VD qui la jugent comme permanente (7/12). Elle résulte principalement de la présence et de la taille des ateliers complémentaires, ainsi que des travaux saisonniers aux champs.

2.3. Des résultats technico-économiques satisfaisants

L'estimation de la marge brute et des prélèvements privés est inférieure au prévisionnel pour un tiers des répondants (72/213). Néanmoins, les éleveurs en porc, bovin et volaille S sont globalement satisfaits de leur niveau de prélèvements privés (Figure 1). Cela peut s'expliquer par la satisfaction d'avoir débuté son projet professionnel et par la conjoncture plus favorable des dernières années, hormis en volaille VD : les aviculteurs en VD sont majoritairement insatisfaits de leur niveau de prélèvements privés (4/8 ont répondu « Pas du tout » et 2/8 « Moyen »).

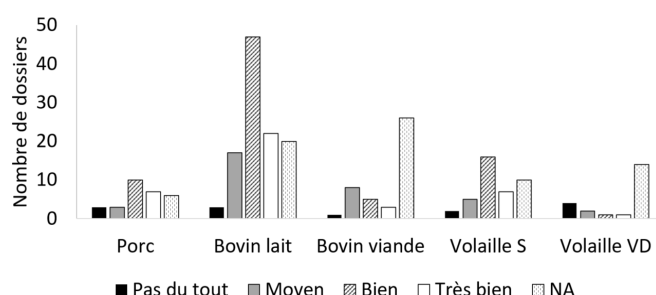


Figure 1 – Niveau de satisfaction sur les prélèvements privés

2.4. Des difficultés à l'installation relevées

Les principales difficultés mentionnées à l'installation sont administratives (49/187) et conjoncturelles (42/187), avec notamment l'impact du COVID-19 et de la crise du porc en 2022. Les difficultés liées notamment aux retards de mise en place de projet ou d'accès à la trésorerie délivré par les banques sont aussi mentionnées (31/187). Viennent ensuite les travaux et coût des bâtiments (31/187), puis les difficultés liées à la charge (en particulier en bovin lait) (16/187) et à l'environnement de travail

(11/187). De façon plus marginale, les relations humaines (cédant, famille, associé) sont citées lorsqu'elles sont mauvaises (7/187).

2.5. Des facteurs jugés facilitants à l'installation

Les porteurs de projets (sans distinction de profil) estiment qu'une reprise familiale est facilitante lors de l'installation (17/82). Indépendamment du type d'installation, l'anticipation du projet a déjà largement été mise en avant comme facteur déterminant pour mieux organiser le travail et assurer la viabilité de l'exploitation (CAB, 2021). Par ailleurs, l'accompagnement professionnel, tant financier qu'humain, ainsi qu'une relation de confiance avec le cédant, sont cités comme des éléments facilitants (12/82). L'expérience préalable en tant que salarié en élevage constitue également un atout.

2.6. Perspectives à moyen et long terme

Les porteurs de projet expriment en priorité le souhait de réduire leur temps de travail, notamment par une meilleure organisation et une répartition plus équilibrée (100/214). L'amélioration du revenu constitue également un objectif important (81/214). Les jeunes se disent par ailleurs très préoccupés par le départ en retraite d'un associé ou d'un parent. Enfin, la volonté de diversifier les activités ou d'agrandir l'exploitation est fréquemment évoquée (110/214), en cohérence avec les résultats de précédentes études (CAB, 2021 ; Dezat, 2024). En élevage porcin, cette dynamique se traduit notamment par des réflexions sur l'adoption d'un système de fabrication d'aliments à la ferme (FAF) ou sur l'augmentation du cheptel porcin.

CONCLUSION

L'étude met en évidence une satisfaction globale des installés, malgré des difficultés rapportées, telles que la surcharge de travail, les fragilités économiques (notamment en volaille VD) ainsi que les contraintes administratives et relationnelles. Ces constats soulignent l'importance de l'anticipation du projet, d'une organisation efficace du travail et d'un accompagnement technique, économique et humain au cours des premières années. Toutefois, le refus du Suivi Nouvel Exploitant par certains, souvent lié à un manque de temps, interroge sur la place et les modalités de ce dispositif : doit-il être rendu obligatoire ou complété par d'autres formes d'engagement (formation, groupes d'échanges, etc.) ? Des enquêtes auprès de binômes cédants-repreneurs dans 31 cas de transmission d'exploitation, menées en parallèle dans le projet TRAVEL, viennent compléter les attentes spécifiques des nouveaux installés en matière d'accompagnement (Druelle *et al.*, 2026).

REMERCIEMENTS

Cette étude bénéficie du soutien financier du Compte d'Affectation Spéciale Développement Agricole et Rural (CASDAR).

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- Agreste, 2023. Tendances et enjeux de l'agriculture française. Recensement agricole 2020. Les Dossiers, Novembre 2023 n°5, 56 p.
- Chambre d'agriculture de Bretagne, 2025. Création - Reprise – Transmission en agriculture. Les chiffres-clés 2024. 40 p.
- Chambres d'agriculture de Bretagne, 2021. Guide la transmission : les clés d'une transmission aboutie, 28 p. <https://bretagne.chambres-agriculture.fr/detail-publication/guide-de-la-transmission-les-cles-dune-transmission-aboutie>
- Dezat E., 2024. Facteurs de réussite et difficultés rencontrées lors de l'installation en aviculture en Bretagne. Journées Rech. Avicole, 15, 5 p.
- Druelle A., Pessiot A., Couasnon M., Grannec M-L, Roguet, C., 2026. Freins et leviers des transmissions des exploitations d'élevage : analyse comparée en Bretagne et en Occitanie des filières porcines, avicoles et bovines. Journées Rech. Porcine, 58, 344-345.