

Construction d'un outil de collecte des références technico-économique des fermes produisant des plants bio en Ile-et-Vilaine

1. Contexte et origine du besoin

Le développement des pépinières ou des exploitations avec un atelier de production de plants maraichers et/ou horticoles à vocation commerciale en agriculture biologique, ainsi que leurs connaissances techniques (production en agriculture biologique, réduction de l'utilisation d'intrants, optimisation de l'utilisation de l'eau, réflexion sur les fournitures, ...) prend de l'importance en Ile-et-Vilaine.

Cependant, on constate un manque important de ressources technico-économiques sur la production de plants en agriculture biologique, ne permettant pas aux producteur.rice.s concerné.e.s d'être dans une démarche d'amélioration continue sur les volets technique, économique, social et environnemental. Certaines thématiques sont en effet propres à la production en agriculture biologique comme par exemple la gestion des problématiques phytosanitaires, la fourniture en substrat ou encore la gestion de l'apport des éléments nutritifs aux plants.

Depuis 2024, Agrobio 35 est de plus en plus sollicité par des pépiniéristes et/ou des porteur.euse.s de projet en production de plants biologiques.

Constatant l'intérêt de l'analyse technico-économique dans les filières bovins lait ou encore maraichage, la collecte de références sur la production de plants en plein développement sur le territoire ainsi que le besoin d'accompagner les pépiniéristes pour assurer la pérennité de leur activité a fait émerger le besoin d'un outil adapté à cette filière.

2. Enjeux territoriaux et filière

Le département, de par la prépondérance de l'agriculture, est confronté à des enjeux environnementaux (qualité de l'eau, préservation des sols...), sociaux (maintien de l'emploi agricole, gestion de la pression sur le foncier...) et économiques (accompagnement à l'installation agricole, diversification...). Plusieurs dispositifs permettent d'accompagner les agriculteurs vers une agriculture écologiquement responsable. L'agriculture biologique apparaît comme un des leviers à actionner pour répondre à ces enjeux.

Avec près de 49 000 hectares (chiffres 2022), l'agriculture biologique continue de progresser sur le territoire pour représenter 11% des surfaces agricoles du département, occupées par 996 fermes (Agence bio, 2024). La production de plants bio ne fait pas partie des productions végétales suivies spécifiquement, il est donc très difficile d'obtenir des chiffres sur cette filière. Le constat est cependant qu'un nombre croissant de producteur.rice.s se sont installés avec

une activité pépinière bio les 3 dernières années et que les porteur.euse.s de projet sont nombreux à se renseigner et à se projeter sur cette filière.

Depuis quelques années, on observe un développement de la commercialisation aux particuliers de plants bio avec notamment un développement de cette gamme dans les jardinerie.s mais aussi dans les magasins spécialisés (Biocoop, Naturalia, ...) et même en GMS. Les pépiniéristes locaux se sont donc retrouvés face à une augmentation de la concurrence entraînant une forte pression sur leurs prix de vente.

D'un autre côté, après la crise sanitaire, les particuliers se tournent de plus en plus vers le local. Malgré des ventes totales de végétaux en légère baisse, la vente directe par les producteurs continue de progresser, en volume et en valeur (Kantar, 2021).

Enfin, si on s'intéresse au public professionnel, on observe chez les maraicher.ère.s bio diversifié.e.s ainsi que chez les producteur.rice.s de plantes à parfum, aromatiques et médicinales (PPAM) une demande de plants bio locaux, aujourd'hui peu satisfaite. Cela représente tout de même un potentiel important avec 241 producteur.rice.s de légumes bio et 37 producteur.rice.s de PPAM bio sur le département (même en comptant que certains d'entre eux produisent eux-mêmes leurs plants). Par ailleurs, le dernier règlement bio européen vient préciser une échéance qui devrait faire évoluer la demande. En effet, au plus tard en 2036, les agriculteur.rice.s bio devront utiliser des semences et plants biologiques, il ne sera plus possible de déroger à cette règle comme c'est encore le cas aujourd'hui (INAO, 2023). Cela représente donc un débouché commercial significatif, et une évolution que producteurs et pépiniéristes doivent travailler ensemble.

3. Objectif de l'outil développé

Afin d'accompagner les fermes avec une activité de production de plants en agriculture biologique pour assurer leur robustesse et leur pérennité mais aussi d'accompagner les porteur.euse.s de projet en pépinière, Agrobio 35 a engagé la construction d'un **outil de collecte des références technico-économique des fermes produisant des plants bio en Ille-et-Vilaine**, sous forme d'un tableur excel. Cet outil est directement adapté de l'outil Trajectoire développé par la FNAB pour l'analyse des ferme maraichère, activité présentant des similitudes avec la production de plants. Cet outil vise à :

- Collecter des références sur la production de plants en agriculture biologique
- Caractériser les fermes avec un atelier pépinière bio
- Fournir un support d'échange et de diagnostic dans une démarche collective grâce à des indicateurs.

L'enjeu est de permettre aux pépiniéristes d'assurer la robustesse et la durabilité de leur activité sur les aspects :

- économiques (revenu, charges, productivité),
- techniques et environnementaux (terreaux, pots, intrants, irrigation, énergies, ...),
- sociales (temps de travail, santé, attractivité).

4. Principe de fonctionnement de l'outil

L'outil permet d'enregistrer les données comptables d'une ferme en se focalisant sur les données propres à l'activité pépinière.

Pour le remplir, il nécessite d'avoir les documents comptables (synthèse économique avec compte de résultats et grand livre), ainsi que de réaliser un entretien avec l'agriculteur.rice.

L'outil est composé de plusieurs onglets qu'il faut remplir avec les informations collectées dans les documents comptables et lors de l'entretien ainsi que d'un onglet indicateurs avec des indicateurs prédéfinis qui sont calculés automatiquement et d'un onglet base de données qui permet de copier les informations individuelles saisies dans une base de données avec toutes les fermes.

La saisie de ces informations et données dans l'outil permet :

- l'alimentation d'une base de données de références sur les fermes produisant des plants biologiques
- le calcul d'indicateurs de caractérisation et de performances

5. Validation et consolidation de l'outil

Une phase de test de l'outil est envisagée auprès de volontaires du groupe pépiniéristes bio animé par Agrobio 35. L'outil permettra de rendre à chacun.e une analyse de sa ferme mais aussi de voir la pertinence de la comparaison de certains indicateurs entre les fermes.

6. Un outil nécessaire pour accompagner les pépiniéristes bio d'Ille-et-Vilaine

Le développement de cet outil de collecte répond à un besoin de références sur la production de plants en agriculture biologique.

Par ailleurs, le développement des installations sur cette filière et les besoins des professionnels (maraicher.ère.s, producteur.rice.s de PPAM, ...) nécessitent une réflexion sur la commercialisation des plants. Cette réflexion pourra s'appuyer sur l'analyse technico-économique des fermes grâce à l'outil.

Enfin la pérennisation des fermes passe aussi par un accompagnement technique et l'animation d'échanges entre pépiniéristes. Les références collectées grâce à l'outil ainsi que les indicateurs propres à chaque ferme et comparés entre fermes permettront d'alimenter ces actions.



Analyse technico-économique PEPINIERISTES

Nom Prénom ou Nom Structure	
Département	
Année	

Nom collecteur	
Structure	
Version grille	AB35v2512

Date début exercice	
Date fin exercice	

Statut juridique	
Régime Fiscal	

Répartition des surfaces (en ha)	
Plein champ	
Sous abris	
Total surfaces production plants (en ha)	0,00
Maraichage plein champ (Planches et passe pied)	
Maraichage sous abris	
Productions fruitières	
Autres	
Total cultures spécialisées (en ha)	0,00
Prairie temporaire	
Prairie permanente	
Luzerne et Trèfle	
Autres cultures fourragères	
Total cultures fourragères (en ha)	0,00
Céréales à paille	
Mais grain (sec & humide)	
Mélange céréalier	
Protéagineux	
Autres	
Total cultures de ventes (en ha)	0,00
Jachère et engrais vert annuel	
TOTAL SURFACE AGRICOLE UTILE (en ha)	0,00

Dont surfaces propriétés de l'agriculteur en individuel (en ha)	
Dont surfaces propriétés de l'entreprise (en ha)	
Dont surfaces mise à disposition par des associés (en ha)	

Surface bâtiment et parking (en ha)	
Surface non cultivable (bois, marais, landes) (en ha)	

Surface totale équipée en irrigation (en ha)	
Surface irriguée en pépinière (en ha)	

Nombre de plants produits par an	
----------------------------------	--

UTH	
Chefs d'exploitations, associés	
Salariés permanents	
Salariés temporaires	
TOTAL MAIN D'ŒUVRE (sans MO hors compta)	0,00
Main d'œuvre hors compta (Stagaire, aide familial...)	
TOTAL MAIN D'ŒUVRE (avec MO hors compta)	0,00
UTH mobilisé atelier secondaire	
Atelier de transformation	
Arbo	
Atelier de ruminants	
Atelier de monogastriques	
Autre atelier secondaire le type	Précisez
Autre atelier secondaire UTH mobilisé	
Total UTH Atelier secondaire	0

Herbivores (en UGB)	
Bovins 0-1 an (0,3 UGB)	
Bovins 1-2 ans (0,6 UGB)	
Bovins +2 ans (0,8 UGB)	
Bovins adultes (1 UGB)	
Ovins 0-1 an (0,03 UGB)	
Ovins adultes (0,15 UGB)	
Caprins 0-1 an (0,03 UGB)	
Caprins adultes (0,15 UGB)	
Equins 0-1 ans (0,3 UGB)	
Equins adultes (1 UGB)	
Total UGB	0

Surfaces consommées par les ruminants (en Ha)	
Surfaces de vergers	
Surfaces fourragères	
Surfaces en cultures	
Total surfaces consommées par les ruminants	0

Monogastrique (Nombre par an)	
Poules pondeuses	
Volailles chair	
Porcs post sevrage	
Porcs charcutier	
Truies	
Verrats	

Surfaces consommées par les monogastriques (en Ha)	
Surfaces de vergers	
Surfaces fourragères	
Surfaces en cultures	
Total surfaces consommées par les monogastriques	0

Option UTH mobilisé	Oui
Option Atelier de transformation	Oui
Option Atelier de ruminants	Oui
Option Atelier de monogastriques	Oui



Adaptation de l'outil Trajectoire développé en partenariat avec la FNAB



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE L'AGRO-ALIMENTAIRE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE

(Date)
(Signature)
(Nom)

Produits pépinière	
Marchés	
Organisations collectives	
AMAP	
Paniers	
Magasins spécialisés	
Circuits longs	
Vente à la ferme	
Evénements	
Maraichers/professionnels	
Collectivités	
Autres - préciser	
Autres - préciser	
Autres - préciser	
Non affectable	
Coefficient correcteur produits	
Total Produits pépinière (hors achat-revente, variation stock et autoconso)	0
Achat-revente	
Variation stocks végétaux finis pépinière	
Autoconsommation pépinière	
TOTAL PRODUITS PEPINIERE (avec achat-revente, variation stock et autoconso)	0

Autres produits d'activités secondaires	
Produits végétaux	
Variation stocks végétaux finis (secondaire)	
Produits animaux	
Variation stocks produits animaux finis	
Autoconsommation (produit secondaire)	
Total Autres produits d'activités secondaires	0

Produits divers	
Produits divers	

Subventions	
1er pilier (DPU DPB)	
2nd pilier : MAEC	
Autres aides	
Total Subventions	0

TOTAL DES PRODUITS (hors annexe)	0
---	----------

Produits annexes	
Produits annexes (produit gestion courante, reprise provision...)	
Produits financiers	
Amortissement de subvention (part annuelle)et reprise sur provision	
Total Produits annexes	0

TOTAL DES PRODUITS (avec annexe)	0
---	----------

Crédit impôt AB	
------------------------	--

TOTAL DES PRODUITS (avec Crédit impôt AB)	0
--	----------

Atelier pépinière	
Achats pour revente	

Charges liées à la production de plants	
Terreau	
Engrais	
Amendements	
Semences et plants	
Plaques, godets	
Produits de défense des végétaux (traitements, lutte bio)	
Emballages	
Bâches,voiles, filets anti insectes	
Fournitures diverses affectable à la pépinière (vêtements...)	
Autres charges	
Total Charges liées à la production de plants	0

Travaux par tiers production de plants	
Travaux par tiers pépinière	
Travaux par tiers pépinière	
Total Travaux par tiers production de plants	0

TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES PRODUCTION PEPINIERE	0
---	----------

Autres ateliers secondaires	
Semences prairies, couverts végétaux	
Travaux par tiers semis et récolte prairies, couverts végétaux	

Semences et plants autres productions végétales	
Travaux par tiers autres productions végétales	
Travaux par tiers semis et récolte autres productions végétales	

Autres charges op productions végétales	
---	--

Charges productions animales	
------------------------------	--

TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES AUTRES ATELIERS SECONDAIRES	0
--	----------

Atelier transformation	
Consommable: ingrédients...	
Emballage: papier, verre, carton, pots	
Produits d'entretien	
Petit matériel	
Autres	
Achat extérieur matière premiere	
Total	0

Vérification total des charges saisies
0 €

Vérification total
des charges saisies
0 €

Travaux tiers et location matériel	
Travaux par tiers non affectables (épandage...)	
Location matériel agricole roulant	
Total Travaux tiers et location matériel	0

Charges Eau, Gaz, Carburant	
Eau	
Gaz, électricité	
Gasoil, carburant, fioul pour les déplacements	
Gasoil, carburant, fioul, lubrifiant pour les machines agricoles	
Total Charges Eau, Gaz, Carburant	0

Charges d'entretien	
Entretien matériel roulant et outils associés	
Entretien matériel de transport	
Entretien abris et serres	
Entretien bâtiments et associés (chambre froide...)	
Entretien matériel d'irrigation	
Entretien foncier	
Entretien autre	
Total Charges d'entretien	0

Autres charges diverses	
Location matériel autres	
Assurances	
Petit matériel (dont fourniture de bureau)	
Transport et déplacement	
Téléphone + frais postaux+ frais de repas	
Formations, documentation	
Total Autres charges diverses	0

Services extérieurs	
Frais de foire, marchés, manifestation, commercialisation	
Communication	
Appui et conseil technique	
Cotisations professionnelles	
Certification	
Services et frais bancaires	
Honoraires comptables	
Total Services extérieurs	0

TOTAL CHARGES STRUCTURE CONSOMMATION BIENS ET SERVICES	0
---	----------

Zoom atelier transfo.	
Gaz	
Electricité	
Eau	
Entretiens atelier transfo et stokage	
Charges de MO	
Autres	
Total	0
Amortissements labo transo + matériel	
Annuités imputables à la transfo + matériel	

Charges de main d'œuvre	
Charges sociales exploitants (dont mutuelle exploitant ex: retraite)	
Salaires et charges sociales salariés (dont mutuelles salariés)	
Coefficient correcteur salaires	
Total Charges de main d'œuvre	0

Fermage et charges locatives	
Loyer, fermage, location de bâtiments	
Mise à disposition (Gaec, EARL)	
Total Fermage et charges locatives	0

Impôts et taxes	
Impôts et taxes	

Frais financiers	
Intérêts long et moyen terme	
Intérêts court terme et agios	
Total Frais financiers	0

Dotations aux amortissements	
Matériel roulant et outils associés	
Abris et serres	
Bâtiments et associés	
Matériel d'irrigation	
Matériel lié à la vente directe (fourgon, balance...)	
Autres amortissements	
Total Dotation aux amortissements	0

Provision et autres ch. De Gest. Courantes	
Provision et autres ch. De Gest. Courantes	

TOTAL DES CHARGES DE STRUCTURE (hors valeur locative)	0
TOTAL DES CHARGES DE STRUCTURE (avec valeur locative)	0

Annuités	
Annuité exercice comptable analysé	
dont annuités liées au foncier	
dont annuités Prod. Secondaire	
Annuités hors bilan (ex: annuités JA ...)	
Total Annuités	0

Zoom évolution des annuités	
Annuité exercice n+1	
Annuité exercice n+2	
Annuité exercice n+3	
Annuité exercice n+4	

COMPTE DE RESULTAT

Charges opérationnelles activité pépinière	0 €
Charges opérationnelles activité secondaire	0 €
Charges Structures Consommation bien et services	0 €

Produits activité pépinière	0
Autres produits d'activités secondaire	0
Produits divers	0

Total des charges op et structures (hors Impots et taxes, fermage et MO)	0 €
---	------------

Total des produits (hors produits financiers et subventions)	0 €
---	------------

VALEUR AJOUTEE	0 €
VALEUR AJOUTEE en % du CA	#DIV/0!

Fermage	0 €
Charges de main d'œuvre (hors PP)	0 €
Impôts et taxes	0 €

Aides PAC	0 €
-----------	-----

EBE Consolidé	0 €
EBE Consolidé / UTHF	#DIV/0!

Dotations aux amortissements	0 €
Frais financier	0 €
Provision et autres ch. De Gest. Courantes	0 €

Produits Annexes	0 €
------------------	-----

RESULTAT COURANT	0 €
RESULTAT COURANT / UTHF	#DIV/0!

Annuités (capital remboursé + frais financiers)	0 €
---	-----

REVENU DISPONIBLE	0 €
REVENU DISPONIBLE / UTHF	#DIV/0!

BILAN

Immobilisations incorporelles	
Total Immobilisations incorporelles	0
Terrains et aménagements fonciers	
Constructions	
Matériels et outillage	
Autres immobilisations corporelles et en cours	
Total Immobilisations corporelles (hors biens vivant)	0

Plantations pérennes	
Animaux reproducteurs	
Total Immobilisations corporelles (avec biens vivant)	0
Immobilisations financières (Parts sociales)	
Total Immobilisations financières	0
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	0

Animaux cycle court	
Stocks approvisionnements	
Avances aux cultures	
Produits finis ou intermédiaires	
Autres stocks	
Total Stocks et en-cours	0
Clients et comptes rattachés et avances et acomptes	
Personnel et organismes sociaux	
Etat TVA - autres taxes	
Autres créances et Charges constatées d'avance	
Total Créances	0
Valeurs mobilières de placement	
Disponibilités	
Total Valeurs disponibles	0
TOTAL ACTIF CIRCULANT	0

TOTAL DE L'ACTIF	0
-------------------------	----------

Capital social ou individuel	
Primes d'émission, de fusion, d'apport Ecart de réévaluation + Réserves +	
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	
Subventions d'investissement	
Provisions réglementées et amortissement dérogatoire	
TOTAL CAPITAUX PROPRES	0

Emprunts fonciers	
Emprunts d'exploitation	
Emprunts court terme, annuité de retard	
Intérêts courus	
Comptes courants associés	
Total Dettes financières	0

Avances et acomptes clients	
Fournisseurs et comptes rattachés	
Etat TVA - autres taxes	
Autres dettes fiscales et sociales	
Produits constatés d'avance	
Total Dettes d'exploitation	0

TOTAL DES DETTES	0
-------------------------	----------

TOTAL DU PASSIF	0
------------------------	----------

Vérif. équilibre Bilan
-

INDICATEURS

Thème	Indicateur	Formule	Valeur	Unités	Intérêts
Caractérisation	Proportion de surface d'abri	Surface Sous Abri / Surface totale en légumes	#DIV/0!	%	Caractériser pour identifier la typologie de la ferme.
Caractérisation	Nombre de plants par UTH	Nombre de plants / UTH	#DIV/0!	qté / UTH	Caractériser pour identifier la typologie de la ferme.
Caractérisation	Heures travaillées par nombre de plants	Heures totales travaillées / Nombre de plants	#DIV/0!	h	Caractériser pour identifier la typologie de la ferme.
Technique	Coût substrat	Terreau + engrais + amendements / nombre de plants	#DIV/0!	€	Caractériser la charge substrat dans le cout d'un plant, dépendance au terreau
Technique	Coût support culture	Pots / nombre de plants	#DIV/0!	€	Caractériser la charge pots, plaques dans le cout d'un plant, dépendance aux contenants
Technique	Coût protection phytosanitaire	Défense des végétaux / nombre de plants	#DIV/0!	€	Caractériser la charge protection phyto dans le cout d'un plant, dépendance aux intrants phytosanitaires
Commercialisation	Proportion temps de vente	Heures de vente / Total heures travaillées	#DIV/0!	%	Définir le temps passé à la vente. Trop de temps = dispersion. Pas assez de temps = manque de débouchés ou vente à intermédiaires.
Commercialisation	Heures de vente par UTH par semaine	Heures de vente / UTH / semaine	#DIV/0!	h / UTH / semaine	Place que prend la vente dans la semaine et dans l'équipe.
Commercialisation	Efficacité de la vente	Produits pépinière (sans AR, AC et stocks) / Heures de vente	#DIV/0!	€ / h	Enjeux de la vente = la vente doit permettre de dégager le chiffre d'affaire nécessaire pour payer ses heures, celles de ses salariés, ses charges...
Commercialisation	Poids du travail par rapport au temps de vente	(Total heures travaillées * SMIC horaire chargé) / Heures de vente	#DIV/0!	€ / h	Combien je dois vendre par heure de vente pour me payer moi ainsi que ma main d'œuvre, qu'elle soit salariée ou non (en se basant sur un SMIC horaire chargé à 16€).
Commercialisation	Poids des charges par rapport au temps de vente	(Total Charges d'appro + Total Charges de structure) / Heures de vente	#DIV/0!	€ / h	Combien je dois vendre par heure de vente pour payer mes charges d'approvisionnement et de structure.
Commercialisation	Chiffre d'affaire d'équilibre par rapport au temps de vente	[(Total Charges d'appro + Total Charges de structure + (Total Heures travaillées * SMIC horaire chargé)) / Heures de vente	#DIV/0!	€ / h	Combien je dois vendre par heure de vente pour payer toutes les heures travaillées et toutes les charges.
Commercialisation	Chiffre d'affaire réalisé par rapport au temps de vente	Total Produits (sans CI) / Heures de vente	#DIV/0!	€ / h	Combien je produis en tout ramené à l'heure de vente.
Commercialisation	Poids de l'achat-revente	Produits pépinière (sans AR, AC et stocks) + Achat-revente / Achat-revente	#DIV/0!	%	Stratégie de la ferme en terme de gamme produite, autonomie production de plants
Economique	Poids des charges d'approvisionnement par rapport au Chiffre d'affaire	Charges d'appro / CA	#DIV/0!	%	La part des charges d'approvisionnement par rapport au chiffre d'affaire produit
Economique	Poids des charges de bien et services par rapport au Chiffre d'affaire	Charges bien et services / CA	#DIV/0!	%	
Economique	Poids des charges salariales corrigées par rapport au Chiffre d'affaire	Charges salariales corrigées / CA	#DIV/0!	%	
Economique	Poids des amortissements par rapport au Chiffre d'affaire	Amortissements + Annuités / CA	#DIV/0!	%	
Economique	Productivité pépinière	Produits pépinière (sans AR, AC et stocks) / m²	#DIV/0!	€ / m²	Intérêt de comparer sur plusieurs années pour voir les progrès de la productivité de la ferme, l'intensification de la production.
Economique	Productivité globale à l'heure	CA / m² / Total heures travaillées	#DIV/0!	€ / m² / h	
Economique	Dépendance aux aides	Total subventions + Crédit Impôt / CA	#DIV/0!	%	
Economique	Taux de spécialisation	Produits pépinière (avec AR, AC et stocks) / (Produits pépinière + Autres produits activités secondaires)	#DIV/0!	%	
Rémunération	Rénumération horaire	Revenu disponible / Heures travaillées exploitant	#DIV/0!	€ / h	
Rémunération	Ce qu'on a pour vivre	Prélèvements privés + Crédit Impôt / Heures travaillées exploitant	#DIV/0!	€ / h	Comparer avec le SMIC horaire de l'année en cours et à l'objectif du producteur.
Temps de travail	Efficacité du temps de travail	Total Produits (avec CI) / Total heures travaillées	#DIV/0!	€ / h	