

Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR


**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE,
DE L'AGRO-ALIMENTAIRE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*



LA COOPÉRATION AGRICOLE
OCCITANIE
Construisons en commun l'avenir de chacun

Les coopératives agricoles actrices de la structuration des filières sur le territoire

Focus sur les productions animales



Sainte-Radegonde
28 octobre 2025



Mot d'accueil



Mickaël MARCEROU – Secrétaire Adjoint _ Référent
Filières Animales



Jean-Claude VIRENQUE – Président



Lionel TAURIAC – Président

Avec la participation financière



#lacooperationagricoleoccitanie

Visite des outils d'abattage

2 groupes :

- Visite site Alliance Porci d'Oc : « Suivez Mikaël Le Gallic » - Directeur Alliance Porci d'Oc
- Visite site Natera : « Suivez Julien Volpellier » - Directeur Général Adjoint Natera

Quelques mesures pour la visite :



Munissez-vous d'un casque audio



LA COOPÉRATION AGRICOLE
OCCITANIE
Construisons en commun l'avenir de chacun

Les coopératives agricoles actrices de la structuration des filières sur le territoire

Focus sur les productions animales



Sainte-Radegonde
28 octobre 2025





Nos missions



**DÉFENDRE ET
REPRÉSENTER**
le modèle
coopératif



PROMOUVOIR
la coopération
et ses produits

Syndicat professionnel des coopératives agricoles d'Occitanie



**ACCOMPAGNER
ET CONSEILLER**



DÉVELOPPER
l'emploi et les
compétences

La Coopération : une reconnaissance internationale



Année internationale des coopératives

Les coopératives construisent un monde meilleur

"Les coopératives démontrent l'importance de s'unir pour trouver des solutions aux défis mondiaux. Elles sont le moteur du développement, de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, du renforcement de la sécurité alimentaire, de l'aide aux entrepreneurs locaux sur les marchés, et bien plus encore.... » Antonio Guterres, Secrétaire général de l'ONU 25/11/2024

Une définition universelle de la coopérative

« *Une association autonome de personnes volontairement réunies pour satisfaire leurs aspirations et besoins économiques, sociaux et culturels au moyen d'une entreprise dont la propriété est collective et où le pouvoir est exercé démocratiquement* ».

Définition de la coopérative agricole

« *Les sociétés coopératives agricoles ont pour objet l'utilisation en commun par des agriculteurs de tous moyens propres à faciliter ou à développer leur activité économique, à améliorer ou à accroître les résultats de cette activité* ».

Comment fonctionne une coopérative agricole ?

01



Production des agriculteurs
(toutes filières)

02



Collecte & transformation
des produits
Conseils
Formations

03



Ventes

04



Rémunération des
agriculteurs : en fonction
de leurs apports, des
ventes et de la répartition
du résultat de la
coopérative

1 PERSONNE
=
1 VOIX



Un modèle performant & durable

Créée par et pour les agriculteurs, une coopérative...



Appartient aux agriculteurs

- Créée par les agriculteurs, elle leur appartient collectivement
- La coopérative a un fonctionnement démocratique : « une personne = une voix »



Contribue à l'économie locale

- Soutient son territoire
- Crée des activités économiques et des emplois grâce à un ancrage territorial durable



Donne de la valeur aux produits agricoles

- Collecte et transforme les produits de ses associés coopérateurs (lait, viandes, céréales, fruits et légumes, raisins, betteraves...)



LA COOPÉRATION AGRICOLE
OCCITANIE



Quel poids économique
& social des coopératives
agricoles régionales ?





LA COOPÉRATION AGRICOLE
OCCITANIE

La coopération agricole en Occitanie



1^{er} acteur agricole et agroalimentaire régional



350 Coops, Unions et SICA



160 000
coopérateurs
9 agriculteurs **sur 10**
adhèrent à 1 coopérative



13 000 salariés

6 milliards d'€

Chiffre d'affaires

Une grande diversité de filières agricoles et agroalimentaires

- ❖ **197 caves** et Unions et **7 distilleries**
- ❖ Plus de **30 coops**, unions et Sica **Fruits & légumes**
- ❖ **27 coops** et unions en **grandes cultures**
- ❖ **25** coops, unions en **productions animales**
- ❖ **7 coops oléicoles**
- ❖ **4 coops** Forêt et Bois
- ❖ **5 coops polyvalentes**
- ❖ **1 600** CUMA

Activité des coopératives productions animales

La coopération, un acteur de poids dans les filières animales de la région :

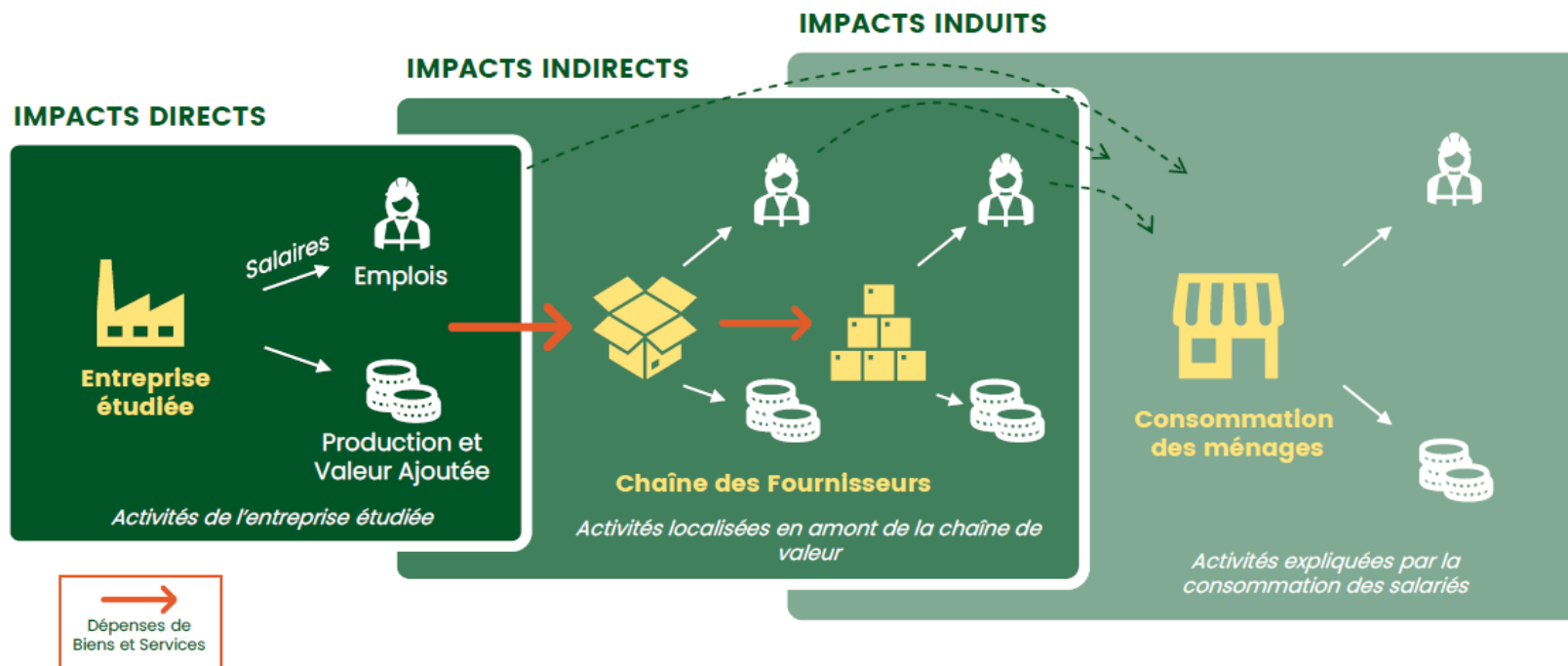
- **25 coopératives**
- **10 filières** : bovine, ovine, porcine, volaille, œuf, palmipède, laitière (3 laits), apicole
- **8 769** ateliers de production des **adhérents** des coop
- Les volumes commercialisés : **313 millions de litres de lait** vache ;
250 000 bovins ; 490 000 porcs ; 663 000 ovins ...
- Chiffre d’Affaires : 1,5 milliard €
- **1 283 ETP** salariés

Un véritable levier économique et social

Etude Trace (en cours) méthode vertigo lab (financement Draaf)

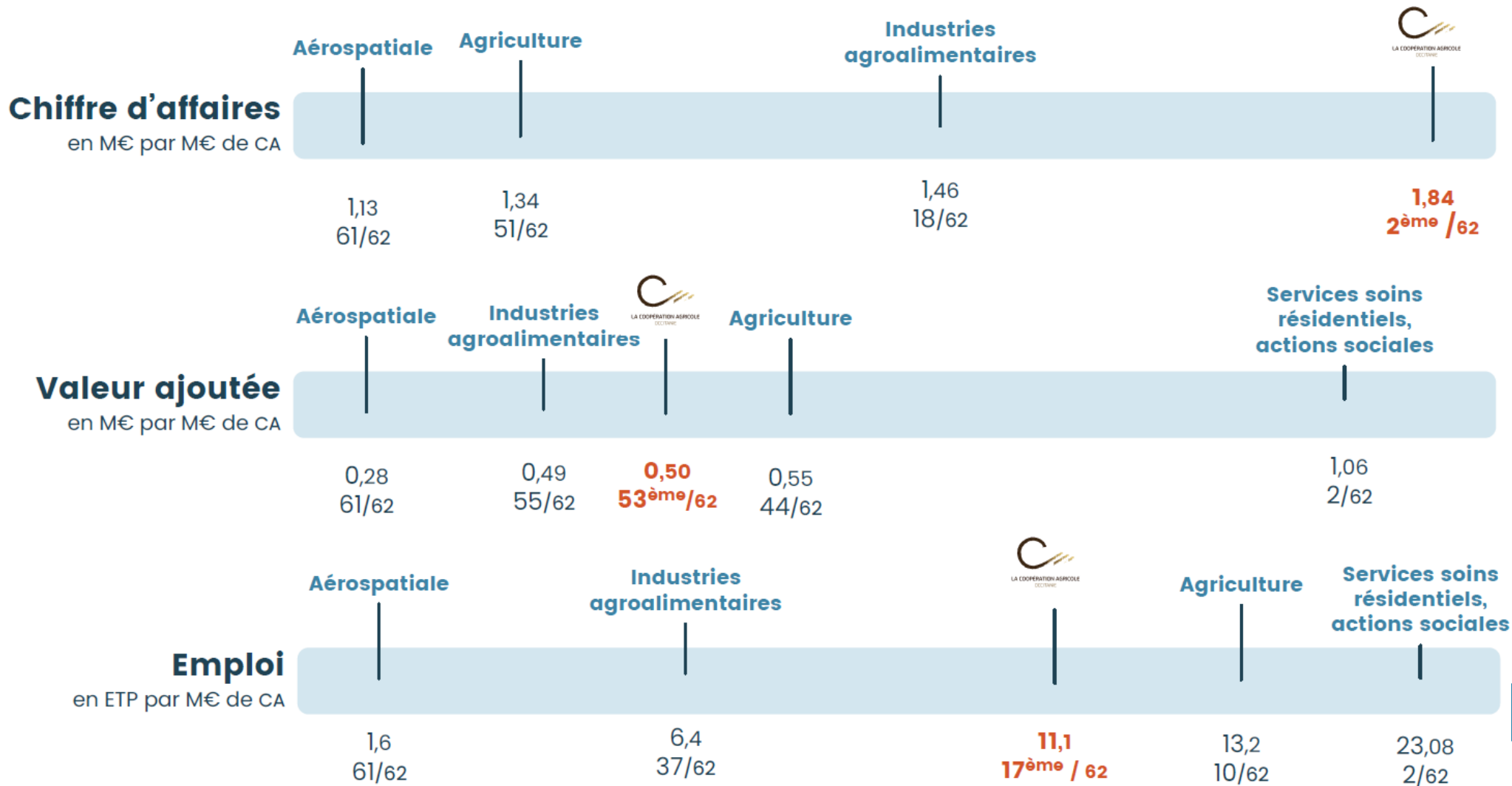
Méthodologie : présentation d'ImpacTer

Le modèle **ImpacTer**, développé par les équipes de Vertigo Lab, permet d'estimer les **retombées socio-économiques de tout type d'activité** et d'en déduire les **effets d'entraînement** sur les autres secteurs de l'économie locale.



Un impact induit significatif

Position par rapport aux autres secteurs (région Occitanie)



L'implication des coopératives dans les filières

Des investissements importants dans les infrastructures de filière sur le territoire régional

- 11 usines d'aliments
- 1 couvoir
- 37 centres de rassemblement
- 11 abattoirs à capitaux coopératifs (outils industriels)

....Et de nombreux investissements dans les IAA et dans la distribution alimentaire...

Les Fermiers Occitans

LA
QUERCYNOISE
Groupement De Producteurs

Guy Lancel
LE CHARCUTIER DE L'AVEYRON

La Belle Chaurienne
DEPUIS 1984
Castelnaudary

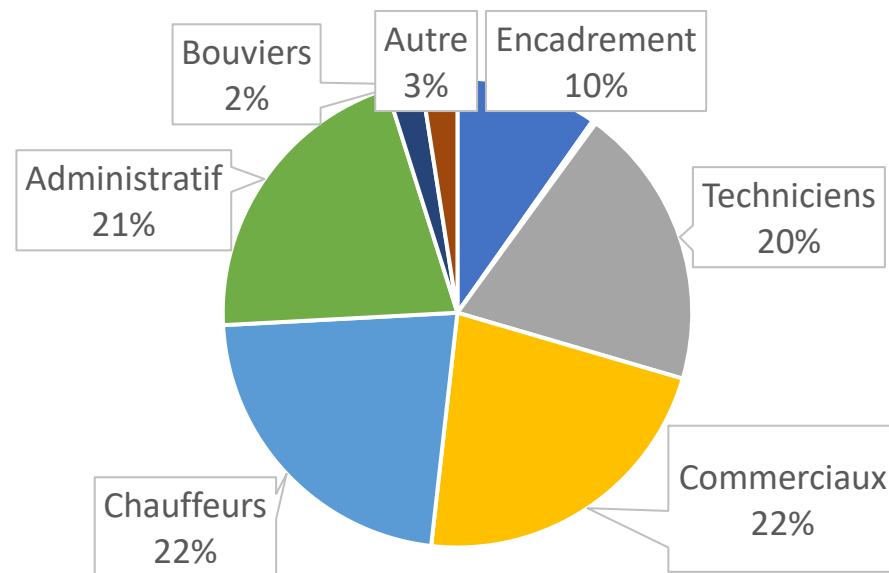
LES
Hewrons
DE
SAMATAN



#lacooperationagricoleoccitanie

Des services à leurs adhérents

Répartition du personnel dans les différents métiers (ETP)



Accompagner les éleveurs

Mise en place
Fourniture génétique
Aliments
Conseil technique
Collecte

Collecte des différents produits

Animaux maigres
Animaux de boucherie
Réformes
Reproducteurs

Prise en charge de tous les animaux collectés

Export
Engraissement
Abattage
Diffusion

Une implication dans l'innovation

Les coopératives sont impliquées dans de nombreux programmes d'expérimentation

→ Implication de leurs **techniciens**

→ Mobilisation des **éleveurs** adhérents et mise à disposition de leurs **exploitations**

- Bas carbone : Greensheep ; BeefCarbon
- Le travail en élevage : Astrav'ovin
- Diminution de l'utilisation des antibiotiques : Oviboost
- Bien-Etre Animal : Moubienne ; expérimentation sur la caudectomie
- Bâtiments connectés
- Innovation du conseil : Robustagno
- ...



Témoignages

Enjeux pour les abattoirs

Julien Volpellier : Directeur général Adjoint Natera
Mikaël Le Gallic : Directeur Général Alliance Porci d'Oc

Contexte

➤ **Situation économique et fermeture des abattoirs**

Un secteur en difficulté économique majeure : 134 abattoirs et outils de transformation fermés en un an

→ beaucoup d'outils non viables économiquement dans leur configuration actuelle

➤ **Maîtrise de la biosécurité et qualité sanitaire**

La maîtrise des risques sanitaires est cruciale :

- Contrôler les mouvements d'animaux vivants et limiter la diffusion d'épidémies.
- À la sortie, garantir une qualité sanitaire irréprochable des produits destinés aux consommateurs.

Importance des volumes d'approvisionnement

- Des marges faibles et des frais fixes élevés.
- Pour être économiquement viables, nécessité d'un volume suffisant d'animaux à abattre, permettant de faire tourner les installations 5 jours par semaine.
- Spécificité bovine : attractivité / marché d'export = une concurrence des marchés défavorables aux outils industriels
- Condition non établie pour tous les abattoirs → fragilise leur rentabilité.

Enjeux

Performance et modernisation des outils d'abattage

- Les outils doivent être performants pour **respecter la réglementation** stricte et complète en vigueur. Y compris BEA (formations des salariés – responsabilité pénale)
- Ils doivent aussi améliorer les **conditions de travail**, car les métiers de l'abattage sont difficiles et pénibles.
- La réduction de la pénibilité est essentielle pour attirer et **recruter** du personnel qualifié.

Investissements et compétences spécifiques

- Les **investissements nécessaires** sont coûteux et doivent être réalisés régulièrement pour maintenir la conformité et la performance.
- Ces choix techniques requièrent des compétences pointues, notamment pour éviter les erreurs coûteuses.
- A contrario les petits abattoirs municipaux, souvent avec peu de personnel, ont plus de difficultés à appréhender ces enjeux comparés aux outils plus grands et spécialisés.

Enjeux

Enjeu de stratégie régionale

- Les coopératives de nos régions permettent, par leur activité, de maintenir ces abattoirs de taille moyenne et spécialisés.
- Leur fermeture ou difficulté mettrait en péril l'ensemble de la filière régionale, des coopératives impliquées dans ce secteur.
- Maintenir ces outils en Occitanie est donc crucial pour la pérennité agricole et agroalimentaire locale.



Témoignages

Les groupes coopératifs dans les filières et les territoires

Jean-Claude Virenque : Président de Natera
Lionel Tauriac : Président d'Alliance Porci d'Oc



Pourquoi NATERA ?

- ✓ **Même analyse**
 - ✓ **Des activités en synergie**
 - ✓ **Des territoires voisins & complémentaires**
 - ✓ **Des modèles agricoles similaires**
-
- ✓ **Un monde agricole confronté à des changements sans précédents**
 - ✓ **Des coopératives robustes sur leurs fondamentaux**
 - ✓ **Des axes stratégiques partagés**
 - ✓ **La confiance et l'estime entre les hommes**



720M€
de CA



15M€
d'EBIDTA



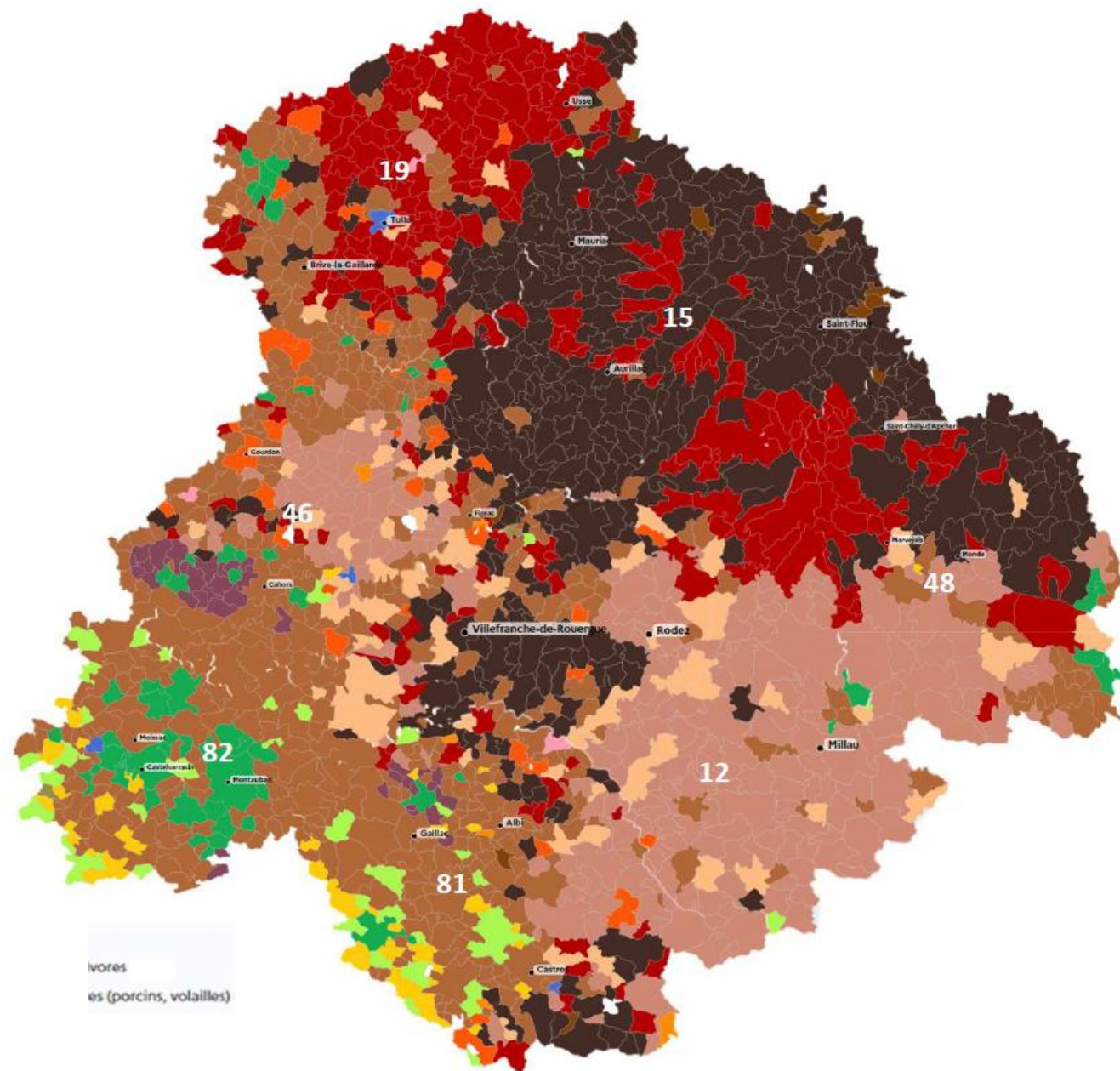
1 600
salariés



10 000
adhérents

Un Territoire

- Volailles
- Bovins lait
- Bovins mixte
- Bovins viande
- Ovins ou caprins
- Porcins
- Combinaisons de granivores (porcins, volailles)
- Polyculture et/ou polyélevage
- Équidés et/ou autres herbivores
- Fruits ou autres cultures permanentes
- Fleurs et/ou horticulture diverse
- Céréales et/ou oléoprotéagineux
- Viticulture
- Autres grandes cultures
- Sans exploitation





720M€
de CA



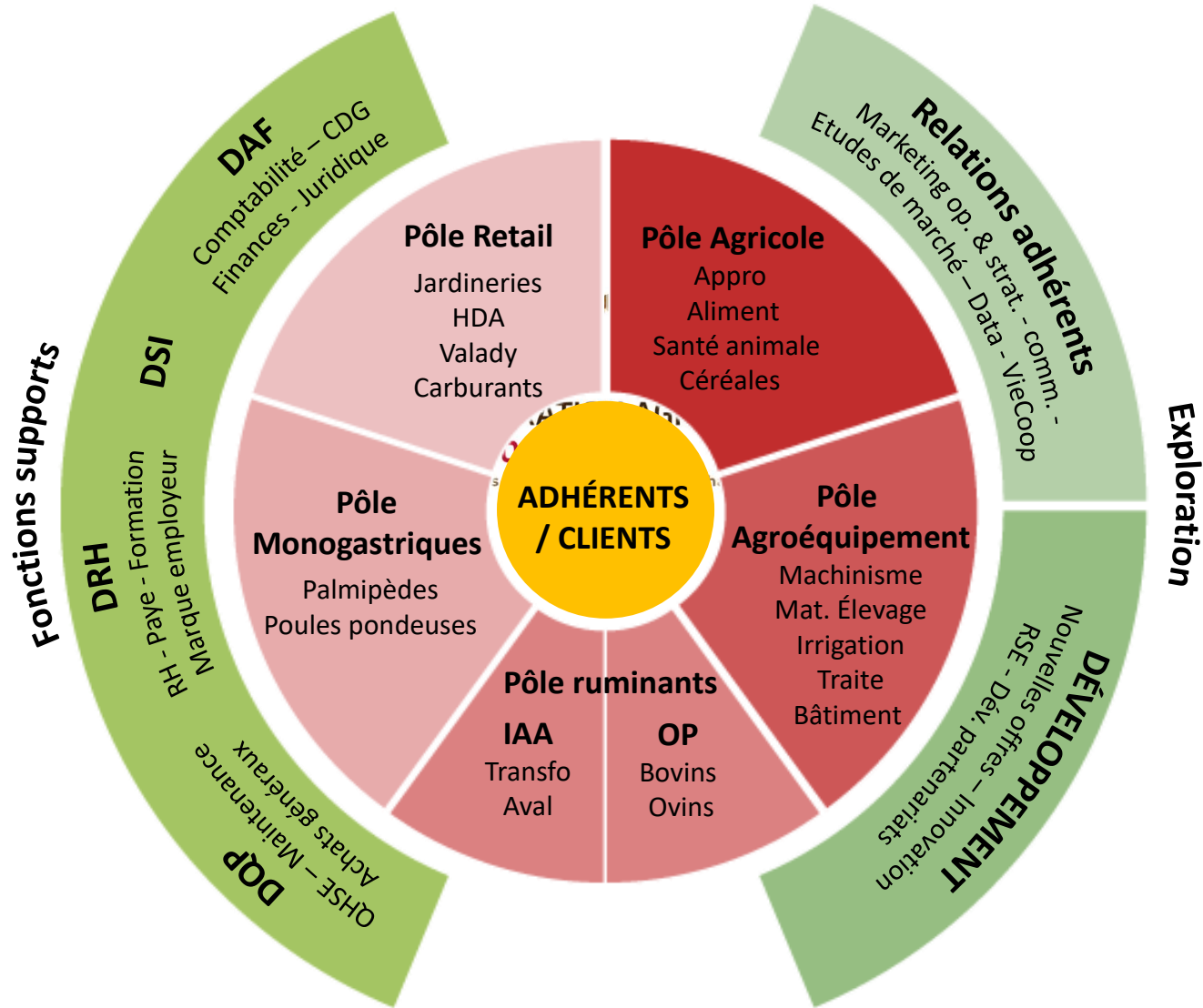
15M€
d'EBIDTA



1 600
salariés



10 000
adhérents



CONTEXTE DE LA REPRISE DES SITES

- Situation critique au sein d'ASO
 - Crise économique : accentuée par la situation sanitaire et la chute des marchés RHF
 - Crise Industrielle : pas de projet à long terme pour ramener le groupe en situation de performance
 - Crise de Gouvernance : une gouvernance éclatée / pas de consensus sur les solutions à apporter

➔ Reprise des outils d'Arsac dans le cadre de la mise en redressement judiciaire du Groupe

PÔLE VIANDES

ORGANISATIONS DE PRODUCTEURS RUMINANTS

- Première Organisation de Producteurs en Ovins de France
- L'une des principales Organisations de Producteurs en Bovins du grand Sud-Ouest.



Bovins

100 857 têtes collectées



Ovins

392 174 têtes collectées

1

Site, **3** entreprises

Tonnes abattues



13 795 t



7 374 t



1 607 t



CA
251 001 k€



EBITDA
1 938 k€



RE
1 045 k€



EFFECTIFS
220 ETP

PRINCIPAUX ENJEUX 2026



- Amélioration continue de la prestation d'abattage
- Répondre aux exigences des services d'état
- Sécuriser notre MO
- Améliorer la rentabilité pour absorber les amortissements engagés



- Gestion du recouvrement
- Diversification FDC : Direct/partenariat
- Optimisation de la Marge Nette pour améliorer la rentabilité:
Mise en place TDB : Prix net à Quai

QUELQUES CHIFFRES CLÉS



Chiffre d'affaires : 205 944 K€



Résultat : 5 millions d'€



Salariés : 400

- Logistique
- Support technique aux adhérents
- Elevages
- Abattage
- Découpe
- Transformation-Salaison



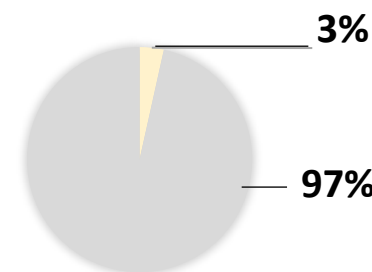
Adhérents : 170 éleveurs



**Production des adhérents : 360 000 porcs
charcutiers abattus par an**



**125 000 tonnes
d'aliments consommées
chaque année**



Soutiens conjoncturels des adhérents



Place aux échanges



LA COOPÉRATION AGRICOLE
OCCITANIE
Construisons en commun l'avenir de chacun

Le buffet des produits des coopératives