

CR entretien Ingredia - Prospérité fermière (PRACC)

Date et lieu : 23/01/24, Teams

Présents :

Région :

Marie-Sophie LESNE, Vice-présidente agriculture, agroalimentaire, pêche, enseignement agricole

Julien WEYER, Conseiller technique DADR

Adeline SCREVE, Cheffe de service DADR

Gaëtane CAGIN, Collaboratrice de Madame Lesne

Chambre d'Agriculture :

Pascale NEMPONT, Cheffe de service CRA

Prospérité Fermière Ingredia :

Sandrine DELORY, Directrice Générale Ingredia

Patrick MEUNIER

Contexte :

Dans le cadre de notre Plan Régional d'Adaptation au Changement Climatique, nous organisons des entretiens avec des entreprises agroalimentaires afin de connaître leur vision d'adaptation pour les années à venir.

Ingredia est un groupe qui a été créé en 1991. C'est une émanation de coopérative Prospérité fermière.

Ils possèdent une usine à Saint-Pol-sur-Ternoise qui est approvisionnée par les éleveurs de la coopérative. Les produits phares sont les ingrédients laitiers innovants (poudre, protéine, etc.) de lait et un peu de lait de conso liquide UHT (8% du CA 2021). Ils ont une stratégie de segmentation affirmée pour le lait de conso : lait vache bio / lait de chèvre bio / collecte colostrum / futur lait Label Rouge.

La coopérative Prospérité Fermière a été créée en 1949 à Arras. Elle regroupe **1140 adhérents répartis sur 833 exploitations dans la région Hauts-de-France**. Elle collecte **environ 409 millions de litres de lait par an, dans un rayon de 80 kilomètres autour de la laiterie de Saint Pol-sur-Ternoise**. Les points de collecte sont donc tous situés dans la région des Hauts-de-France, majoritairement dans le Pas-de-Calais et le Nord.

Nous avons subventionné en CP du 30 novembre 2023 la prospérité fermière pour la Création d'un label rouge pour le lait et développement de la filière : 96 603 euros sur une dépense totale 148 621 euros sur le dispositif VPAAL (ex Cap Fil Agri).

Questions spécifiques à Ingredia :

Selon vos constats auprès des éleveurs de votre coopérative, quels enjeux et leviers à prioriser en HdF :

Assurer la disponibilité de fourrages (quantité et qualité)

Adapter l'abreuvement et l'alimentation

Protéger les animaux du stress thermique dans les bâtiments et/ou au pâturage

Adapter la conduite du troupeau

Améliorer les aptitudes d'adaptation des animaux

Projets « Climalait » et « Aquarel » (économies d'eau) :

Permettent-ils déjà de renforcer la résilience des exploitations ?

Comment y contribuez-vous ?

Qu'en attendez-vous ?

Anticipez-vous un « risque d'image » accru pour l'élevage et donc les produits laitiers du fait du changement climatique ?

Quid de la concurrence des laits végétaux, eu égard au CC ?

Note de Pascale Nempont sur l'entretien avec Ingredia

Echange avec Sandrine Delory, directrice Prospe fermière et Ingredia, et M. Patrick Meunier

Impacts du chgt climatique : oui

Relations avec les fournisseurs : oui, la sécheresse et les inondations ont fait chuter la collecte et impactent le transport.

RSE engagée depuis longtemps (2015), partie RSE et partie IRD

RSE : démarche large, 2020 : structuration de la démarche, objectifs développement durable de l'ONU. Fin 2021 : 1^{ère} coop laitière labellisée. Pas de B to C, uniquement B to B, 50% à l'international : norme ISO 26030 et Be Corp (3 ans de travail), peu d'entreprises qualifiées.

Impacts à venir : après RSE, carbone : démarche de décarbonation du lait. Diags Cap2ER réalisés avec le soutien de la Région : mesure de la feuille de route climatique et de l'impact de décarbonation du lait.

Ewhy : photo de départ

75% impact carbone : vaches, puis logistique. Transport avec biocarburant B 100 mis en place. Logistique aval vers Häagen Dasz avec énergie électrique. Chaudière biomasse depuis 2008, va être renouvelée et inaugurée en avril. Score important sur décarbonation. Investissements longs et lourds, en cours. Trajectoire carbone chiffrée. Dépôt d'un dossier ou SBTi (Science By Target Initiative), dossier déposé en 2023, réponse à l'automne 2024.

Impact sur les relations avec les agriculteurs : oui

Actions correctives : trop tôt car plan initial

Evolutions : impacts, coût des inondations et des épisodes de sécheresse, il faut s'organiser collectivement. Espoir : accords de Paris maintenus et pas d'abandon des objectifs ambitieux de la France, du fait de la rue. Les investissements sont valables 50 ans, les entreprises s'inscrivent sur le temps long. Si l'Europe et la France ne maintiennent pas ces caps, cela pourrait remettre en cause les entreprises qui ont eu le courage de s'engager.

RSE : Iso 26030 avec tous les acteurs : région, instituts techniques, regroupement de tous les acteurs et IAA.

General Mills, Häagen Dasz : socle, avec Mc Cain pour l'agriculture régénérative. Il faut que les entreprises se regroupent autour des experts du sol.... Si région HDF souhaite être le 1^{er} territoire décarboné, nous devrions massifier pour que toute la filière IAA passe de la RSE à la RTE. Le temps est contre nous, il faut être efficace et aller vite, de façon groupée et organisée.

A fond derrière la démarche pour qu'elle soit la bannière de l'IAA.

Credo de l'entreprise, difficile d'embarquer un collectif. Effet de masse. Au départ, Général Mills, tout seul, on nous prenait pour des fous. Depuis Mc Cain....

Réseau Alliance : membres veulent se territorialiser : bcp d'industriels avec volonté farouche d'avancer sur la RSE. Capitalisation possible, avec le Crédit agricole.

90% des paies de lait sont versées sur des comptes CA. Le CA a créé un regroupement

CSRD (Déclaration de performance extra financière)

Elément clef : synergie polyculture élevage pour sortir du silo. Trouver un tronc commun sur la décarbonation agricole, CAP2ER sur plusieurs filières. Agriculture régénératrice à harmoniser.

Le CRIEL aide les Cap2ER.

Unéal arrive avec un outil, alors qu'avant c'était l'agriculture régénérative

Primes de transition harmonisées.

Additionner les efforts entre entreprises pour décarboner.

Mouvement autour du Crédit agricole, appelle le CR à participer.

Banque des transitions créée par le crédit agricole : rencontre les industriels qui ne sont pas laitiers. Souhait : fédération pour créer une trajectoire décarbonée. Cumuler les feuilles SBTi pour faire celle de la région. Greffer des financeurs sur les primes carbone, complexité sur les chaînes de valeur.

A l'initiative de 2 GIEE : un groupe créé et un émergent sur caprin. Nouvelle forme d'animation. Application de l'ACS, accompagnement HVE. Les éleveurs se sentent mieux en groupe (+ facile à 25/30 qu'à 100).

Projet : implantation de haies (AFAF) pour biomasse.

Il manque un maillon : ramassage et valorisation des tailles de haies.

Association Avesnois Thiérache, PNR Avesnois avancé. A voir pour étendre sur d'autres territoires. Complément de ressource important.

Développement des laits différenciés : lait à l'herbe sans OGM, bio (passé de moins de 1%, à 12 à 15%). CR a accompagné sur un label rouge

2027 : risque que la France ne soit plus autosuffisante en lait. Comment prendre de la hauteur ? Les démarches AE (agroécologie) contribuent-elles aux performances économiques des exploitations ? Chez les agris, cela va ensemble. Coté aval, 55% exportation : compétition mondiale de pays qui ont un coût d'énergie 5X moins cher que nous.

Indispensable : ligne politique stable. Important que la France mette en place les clauses miroirs.

AE rime avec équilibre économique à l'amont, alors que dans la filière, cela représente un surcoût.

Le changement climatique va entraîner des changements sociaux majeurs qui peuvent faire basculer les choix politiques.

60 producteurs touchés par les inondations : 10% de la collecte. Animaux décédés, qualité du lait dégradée. Les collecteurs ont fait le maximum pour ramasser le lait. Risque de démobilisation des éleveurs. Ne pas se limiter à Egalim. Risque d'avoir des produits importés qui ne respectent pas les CDC. Il faut des clauses miroirs. Massifier les acteurs de la filière régionale.

Groupe émergent : collecter les données

Cap2ER 1 : OK, Cap2ER 2 : plus difficile. Il faut argument économique pour embarquer les leaders. Faire en groupe. Faire passer des messages positifs pour embarquer tout le monde.

La banque travaille sur son Scope 3. Message de territoire aux gens courageux, riche de sa diversité.

Coordonnons les acteurs. Gérons les années de transition. Incitation financière pour massifier. 100 sur 500 sont engagés.

Economie rime avec écologie et social.

Leviers : alimentation en élevage de génisses

Fourrages : difficile de trouver des projets collectifs. Les projets de ClimAgri n'ont pas permis de rassembler suffisamment d'adhérents. Trouver des experts, sur l'agronomie, le pâturage.... Partenaires historiques.

Programme d'accompagnement « jeunes » ambitieux : financier, distribution de volume. Installation de quelques producteurs mais collecte parvenue à un pic. Décroissance de 1% chaque année.

S'est greffé au PAIT. Besoin de coordination globale un peu plus poussé.

Avec CA, diags de transmissions pour les plus de 50 ans pour transmettre un outil de production plus opérationnel. Action environnementale greffée.

Phénomène de découragement (inondations, baisse du prix... multithématiques) qui impacte le moral des agris et leur envie de s'installer.

Ferme idéale adaptée au chgt climatique ? Baisse d'empreinte accompagnée & question de la MO cruciale pour le renouvellement des générations : moral, bon d'être associé ou d'avoir un collaborateur. Traite du soir lourde à porter, surtout si on a encore des contraintes administratives derrière. Solutions de répit. Services de remplacement à conforter. Solutions de main d'œuvre et groupements d'employeurs. Aider les éleveurs à passer des difficultés passagères pour éviter les abandons. Pas de modèle unique mais chacun doit trouver ses solutions pour s'adapter et faire face aux défis. Corrélé à l'économique, à l'écologie, aux enjeux sociaux.

Climalait : CRIEL : formations relayées auprès des adhérents. Ne rencontre pas toujours l'affluence mais contribue au programme en relayant l'info. Difficulté : déplacer les adhérents.

GIEE : 20/25 qui se connaissent. + WhatsApp pour échanger les pratiques. Format adapté.

(MS Lesne) Création d'un marché régional du crédit carbone. Rester une grande région d'élevage

Sur le volet « Eau » : beaucoup de simulations et de calculs en cas d'arrêt de prélèvements. Ingredia est sur le bon côté du versant de la rivière pour la disponibilité de l'eau. Investissements réalisés significatifs et non rentables, amortissement sur 30 ans. Normes pour la réutilisation à faire évoluer en France pour pouvoir démultiplier, comme cela se fait en Belgique.

Engrais des animaux d'élevage doit entrer dans la balance bénéfices de l'élevage

Première région démonstratrice de l'efficacité du bas carbone.

Soulager les agriculteurs des poids qui sont mis sur leurs épaules.