

CR entretien - Coop de Phalempin

Date et lieu : 7 janvier 2025, Teams

Présent :

Pascal DELEBECQUE, Directeur adjoint de la coopérative de Phalempin

Maxence Dubaele, équipe projet Clim'EauFil

1. Contexte de l'entretien :

L'entretien a eu lieu en visio-conférence avec Pascal DELEBECQUE, directeur adjoint de la coopérative de Phalempin. M. DELEBECQUE a présenté en détail les activités de la coopérative, ainsi que des projets en cours et les enjeux auxquels elle fait face.

2. Introduction :

L'entretien a débuté par une présentation personnelle de M. DELEBECQUE. Celui-ci a évoqué son parcours et son rôle au sein de la coopérative.

Le projet Clim'EauFil lui a ensuite été présenté, en détaillant son historique, ses objectifs et les livrables associés.

Fonctionnement décisionnel de la coopérative :

M. DELEBECQUE a présenté le fonctionnement décisionnel de la coopérative de Phalempin, qui repose sur une structure classique pour ce type d'organisation.

- Il existe un Conseil d'administration élu par les membres de la coopérative.
- Ce Conseil d'administration élit un bureau.
- Le bureau élit ensuite un président, qui nomme un directeur.
- Le duo président-directeur gère la plupart des affaires courantes. Les décisions stratégiques importantes sont prises en collaboration avec le bureau ou, selon les cas, avec l'ensemble du Conseil d'administration.

4. Historique et évolution des activités de la coopérative :

Historiquement, la coopérative de Phalempin était entièrement dédiée à la production d'endives, ce qui a constitué la base de son activité depuis sa création. Aujourd'hui, bien que l'endive représente toujours 50% de la production, la coopérative a diversifié ses activités. En plus des endives, elle cultive désormais des oignons, des poireaux, des choux et d'autres légumes, reflétant une adaptation aux besoins du marché et aux changements dans les pratiques agricoles.

5. Enjeux majeurs de la coopérative :

Les principaux enjeux identifiés par la coopérative de Phalempin sont les suivants :

- **Renouvellement des générations** : Avec de nombreux adhérents proches de la retraite, la coopérative doit trouver des moyens d'attirer de nouvelles générations de producteurs pour assurer la continuité de ses activités.

- **Soutien technique et accompagnement des producteurs** : La coopérative cherche à renforcer son rôle d'accompagnement pour aider les producteurs à faire face aux défis techniques et agricoles.
- **Maintien des volumes de production** : La coopérative doit s'assurer de maintenir ses niveaux de production tout en faisant face à un marché en constante évolution.
- **Prévention dans la protection des cultures** : Il y a un besoin croissant de passer de pratiques curatives à des pratiques préventives en matière de protection des cultures, afin d'améliorer la durabilité et la rentabilité des récoltes.
- **Problématique de la main-d'œuvre** : Le recrutement et la gestion de la main-d'œuvre pour toutes les opérations au champ est un enjeu crucial, notamment en raison des difficultés à trouver des travailleurs disponibles et compétents pour effectuer ces tâches essentielles.
- **Changement climatique et gestion de l'eau** : Le changement climatique a obligé la coopérative à s'adapter. Aujourd'hui, ils n'acceptent plus que des nouveaux adhérents ayant un accès à l'eau pour irriguer. Bien qu'ils aient envisagé des solutions comme les retenues d'eau, la coopérative n'a pas la taille critique pour les mettre en place, et la dispersion géographique des membres rend la solution peu viable à grande échelle. Toutefois, à ce jour, la coopérative ne constate pas de cultures en disparition ni de baisse significative de surface cultivée, ce qui laisse entrevoir une certaine résilience face aux défis climatiques.
- **Ravageurs et contrôle des insectes** : M. DELEBECQUE a évoqué une augmentation du nombre de ravageurs difficiles à contrôler. Parmi ceux-ci, il a cité le puceron lanigère, la mouche blanche sur choux, les trips sur poireau, ainsi que la drosophila suzuki sur fraises. De manière générale, la coopérative fait face à une augmentation des insectes ravageurs, notamment les piqueurs-suceurs, qui compliquent la gestion des cultures.
- **Sécurisation et assurances** : Face à ces aléas, les producteurs expriment une demande croissante pour des assurances agricoles afin de se sécuriser au maximum. Cette tendance reflète un besoin de se protéger contre les risques liés au climat, aux ravageurs et aux autres incertitudes.
- **Le changement climatique comme opportunité** : Selon M. DELEBECQUE, bien que le changement climatique présente des défis, il peut également constituer une opportunité. Il évoque la possibilité de nouvelles productions adaptées au climat changeant et imagine que la région pourrait devenir un bassin de sécurisation pour certaines espèces, notamment celles moins sensibles aux variations climatiques, attirant ainsi de nouveaux types de culture et renforçant la diversité de la production.

6. Conclusion et perspectives :

M. DELEBECQUE a conclu l'entretien en soulignant un défi majeur : les clients n'ont pas conscience des nombreuses difficultés rencontrées par les producteurs pour maintenir une production stable et durable. Il a mentionné la pénurie croissante de certaines productions et la grande variabilité des rendements, qui compliquent encore davantage la gestion de l'exploitation.

En dépit de ces difficultés, M. DELEBECQUE a exprimé un intérêt fort pour participer aux journées de construction du projet Clim'EauFil, estimant que cela pourrait être une occasion précieuse de collaborer et de trouver des solutions innovantes aux défis auxquels la coopérative et ses producteurs sont confrontés.