



Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT

Liberté
Égalité
Fraternité



GIEE Modéliser les coûts de production des cultures légumières

Réunion bilan 2025 et lancement 2026



Maraîchage
Sol Vivant

Normandie

Mardi 12 décembre 2025



Programme de la journée

9h30 - Rappel du contexte et des objectifs du GIEE

9h45 - Bilan de l'année 2025

10h45 - Pause

11h - Lancement de l'année 2026

12h - Suite du GIEE

12h30 - Repas partagé

14h - Atelier de restitution de l'approche réelle 2025

15h30 - Clôture

Thématique du GIEE : Modéliser les coûts de production des cultures légumières afin de développer des itinéraires techniques s'inscrivant dans une démarche de triple performance

Objectifs

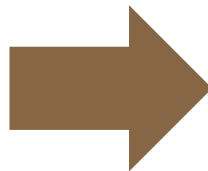
- Augmenter la rentabilité des itinéraires techniques et des systèmes de production maraîchers
- Collecter les données technico-économiques (temps de travail, ch. op.) → Diagnostic précis et objectif
- Déterminer des clés et des obstacles à la rentabilité
- Mettre en place des essais (ITK, organisation, design, etc.)
- Évaluer l'impact de ces modifications techniques
- Documenter vos pratiques et les partager



Organisation du projet :

Initialement 5 Actions

- Collecter le temps de travail des itinéraires techniques et les enregistrer dans un outil commun
- Modéliser les coûts de production et les marges brut des itinéraires techniques
- Identifier et mettre en place des itinéraires techniques augmentant la rentabilité économique des fermes
- Améliorer la rentabilité des itinéraires techniques à faible valeur ajouté
- Former et se former



Modifié en 3 Actions

- Animation et coordination du GIEE
- Collecte et analyse de données technico-économiques
- Synthèse, création et diffusion de ressources

Chronologie du projet :





Bilan de l'année 2025

Vous en avez pensé quoi ?

Positif	points d'amélioration
- Les webinaire de C. Souillot (à relancer ?) - <i>(Intéressant de mettre quelque chose en place pour que Charles puisse répondre aux questions à la suite des webinaires.)</i> - Sortir de sa ferme et se rencontrer	- Grosse interrogation sur la pertinence de l'approche globale du GIEE * - Certains ne souhaitent pas le refaire comme tel. il a été proposé de repartir du fichier 2024 et de rentrer que les données clés qui ont changé entre les deux années.

Action 1 : Animation et coordination du GIEE

Sous-Action		Fait	Reste à faire	
Coordination du GIEE	1.1. Lancement du GIEE (1 réunion au début du GIEE)			
	1.2. Faire le bilan de l'année et le lancement de l'année suivante			
	1.3. Faire le bilan final du GIEE (1 réunion à la fin du GIEE)			
Animation du GIEE	1.4. Organiser des visites de ferme pour échanger sur les pratiques et les choix techniques (4 visites à faire)	4	0	Reste du temps pour refaire une visite
	1.5. Organiser des ateliers techniques pour travailler sur les analyses de données et co-développer des axes de travail autour de l'amélioration de la rentabilité (5 ateliers à faire)	2	3	
	1.6. Organiser une journée technique autour des pratiques MSV (1 journée par an)	2	1	
	1.7. Organiser des formations sur des thématiques spécifiques à l'amélioration de la conduite des cultures (2 formations de 1j)	2 	0	Formation de X. Dubreucq en février

Action 1 : Animation et coordination du GIEE

2024

16 Octobre 2024
10h Visite de la ferme la Brouette

- Visage individuel de l'ITE
- Échanges groupés sur l'ITE
- Visite du futur lieu de transformation

10h30 - 12h30 : impression du point de vue 2024 (après avoir vu le point de vue 2023)
A 10h30 : Réunion de travail (après avoir vu le point de vue 2023)

Tous les ateliers dans le cadre du GIEE "ITE"

2 Décembre 2024
9h30 Atelier d'intelligence collective

Discussion entre maraîchers et producteurs sur la **planification des cultures** (matériaux, méthodes, date de semis et plantation, choix stratégiques)

Appréhension des collaborations de cultures, légumes (GIEE), viande, pour échanger nos groupes

Forme dans le cadre du GIEE "ITE"

RDV : Salle Lucy Fuchs
Rue Hippolyte, Saint-denis
93200/Croix

Journée technique
25 Novembre 2024
9h - 17h30

Programme

9h - 10h
Tour de table : Retour sur le point de vue 2024
Présentation des ateliers de la journée

10h - 12h
GIEE : les maraîchers et producteurs
Le rôle de l'ITE : le rôle de l'ITE en tant que médiateur
Le rôle de l'ITE : le rôle de l'ITE en tant que médiateur

12h - 14h
Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

14h - 16h
10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

16h - 17h30
Forme dans le cadre du GIEE "ITE"

Atelier Intelligence collective N°1

14h Atelier d'intelligence collective

• Retour sur le point de vue 2024
• Discussion entre maraîchers et producteurs sur la planification des cultures (matériaux, méthodes, date de semis et plantation, choix stratégiques)

Atelier Intelligence collective N°2

14h Visite du jardin vergers Saint François
Avec Christophe Huguier (Maraîchers de Saint François)

• Visage individuel de l'ITE

• Échanges groupés sur l'ITE

• Visite du futur lieu de transformation

2025

WEBINAIRE MSV
REUSSITE DES CULTURES ET RENTABILITE

FOCUS CULTURAL
LAITUE - MESCLUN

LUNDI 5 MAI 2025
12H À 14H

AVEC CHARLES SOULLIOT

GRATUIT POUR LES MARAÎCHERS ADHÉRENTS
10 PLACES DISPONIBLES
ORGANISÉ DANS LE CADRE DU GIEE "ITE" - 93 MARAÎCHERS

WEBINAIRE MSV
REUSSITE DES CULTURES ET RENTABILITE

FOCUS CULTURAL
TOMATES

LUNDI 23 JUIN 2025
12H À 14H

AVEC CHARLES SOULLIOT

GRATUIT POUR LES MARAÎCHERS ADHÉRENTS
10 PLACES DISPONIBLES
ORGANISÉ DANS LE CADRE DU GIEE "ITE" - 93 MARAÎCHERS

WEBINAIRE MSV
REUSSITE DES CULTURES ET RENTABILITE

FOCUS CULTURAL
OIGNONS

LUNDI 15 SEPTEMBRE 2025
12H À 14H

AVEC CHARLES SOULLIOT

GRATUIT POUR LES MARAÎCHERS ADHÉRENTS
10 PLACES DISPONIBLES
ORGANISÉ DANS LE CADRE DU GIEE "ITE" - 93 MARAÎCHERS

WEBINAIRE MSV
REUSSITE DES CULTURES ET RENTABILITE

REFLEXION COLLECTIVE SUR LES
PETITS OUTILS DE RECOLTE ET DE LOGISTIQUE

LUNDI 22 SEPTEMBRE 2025
12H À 14H

AVEC CHARLES SOULLIOT

GRATUIT POUR LES MARAÎCHERS ADHÉRENTS
10 PLACES DISPONIBLES
ORGANISÉ DANS LE CADRE DU GIEE "ITE" - 93 MARAÎCHERS

Formations C. Soulliot

VISITES DE FERMES
LUNDI 29 JUILLET 2024
2 VISITES DE FERMES

Visite de ferme N°1 et 2
(Ferme ma sève & Délicieux jardins)

• Inscription uniquement en cliquant sur le lien de la publication
• Possibilité de venir uniquement le matin ou l'après-midi
• Places limitées réservées aux porteurs de projets et maraîchers

Maraîchage
Saint-denis
93200

Visite de ferme N°3
(Serres de Marcel)

VISITES DE FERME
LUNDI 30 SEPT. 2024

13h - 15h30
LES SERRES DE MARCEL
LABOULTE, LE MARCEL ET LE 2024

15h30 - 17h30
TRAJET ENTRE LES DEUX FERMES

17h30 - 19h
UNE FERME DU PERCHE
(LA FERME DES PAYSANS)

Reserve aux
PRODUCTEURS ET
PORTEURS DE PROJET

Maraîchage
Saint-denis
93200

Le maraîcheur
Lundi 3 mars 2025 - 14h

Les Petites Guinières
28480
La Croix-du-Perche

Visite de ferme N°4
(Le maraîcheur)

Ouvrir aux
MARAÎCHERS
93200

Journée technique
3 Décembre 2025
9h - 17h30

Programme

9h - 10h : Tour de table : Retour sur le point de vue 2025, échanges et planification

10h - 12h : Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

12h - 14h : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

14h - 16h : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

16h - 17h30 : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

Journée technique 2025

10h30 - 12h30 : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

12h30 - 14h30 : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

14h30 - 16h30 : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

16h30 - 17h30 : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

10h30 - 12h30 : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

12h30 - 14h30 : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

14h30 - 16h30 : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

16h30 - 17h30 : 10h30 Repas froid partagé à la maîtrise de Croix (93)

Formation X. Dubreucq en 2026

Action 1 : Animation et coordination du GIEE

Débrief webinaires de C. Souillot

Points positifs

- Format très apprécié
- informations applicable avec quelques adaptations
- Temps adapté
- Souhait d'autres webinaires dans le même genre
 - Fraise
 - Poireaux
 - Endives
 - Radis
 - Concombre
 - Gestion pépinière
 -

Points négatifs

- Meilleure préparation du formateur
(soutien au premier webinaire)
- Passer un peu moins de temps sur les bases
- Webinaire un peu trop court

Action 2 : Collecte et analyse de données technico-économiques

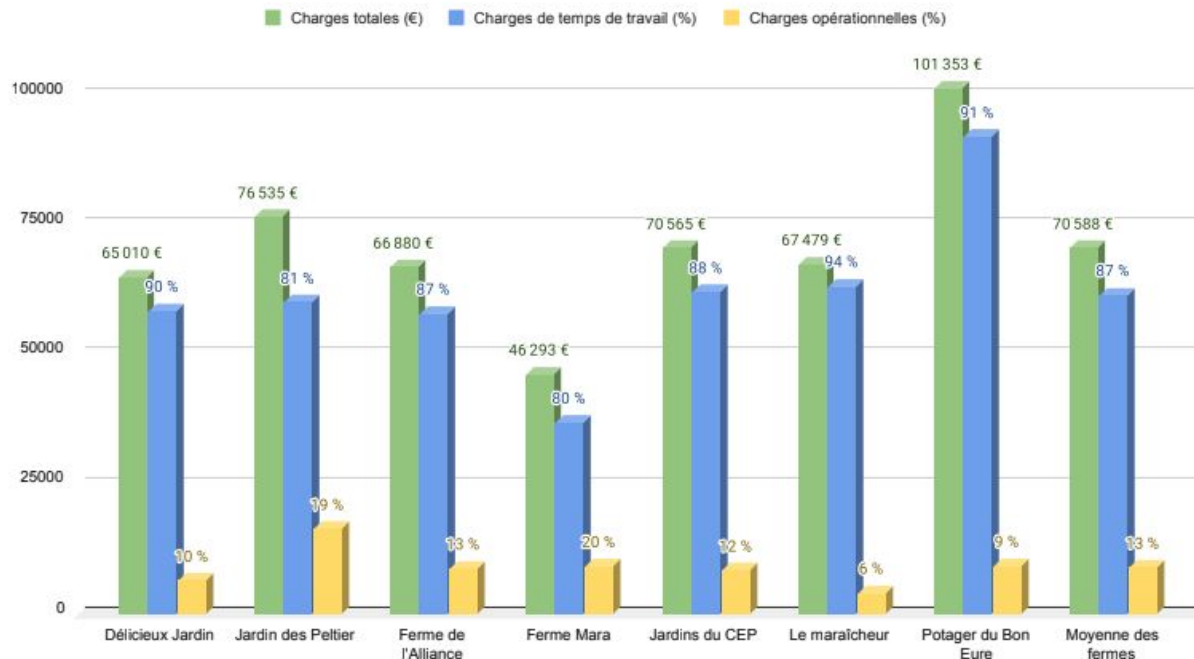
Sous-Action	2024	2025	2026
2.1. Développer un outil de collecte de données pour centraliser l'ensemble des données technico-économiques des fermes	✓	✓	✓
2.2. Accompagner et suivre les maraîchers dans leur collecte de données et le remplissage des outils de suivi (points d'avancement individuels en distanciel et en présentiel)	7 fermes ✓	~	✗
2.3. Analyser les données et créer des représentations permettant de mettre en évidence les indicateurs pertinents	✓	~	✗
2.4. Rechercher et rendre exploitables des données technico-économiques issues d'autres structures-ressources (institutions, associations, groupes GIEE, chambres d'agriculture, producteurs, techniciens, monographies)		✗	
2.5. - Accompagner et suivre les maraîchers dans la mise en place d'essais - Collecter les données sur les essais en cours - Relever les critères de réussite et d'échecs des itinéraires techniques testés	✓	✓	✗

Stagiaire en 2026 ?

Action 2 : Collecte et analyse de données technico-économiques

Approche globale 2024

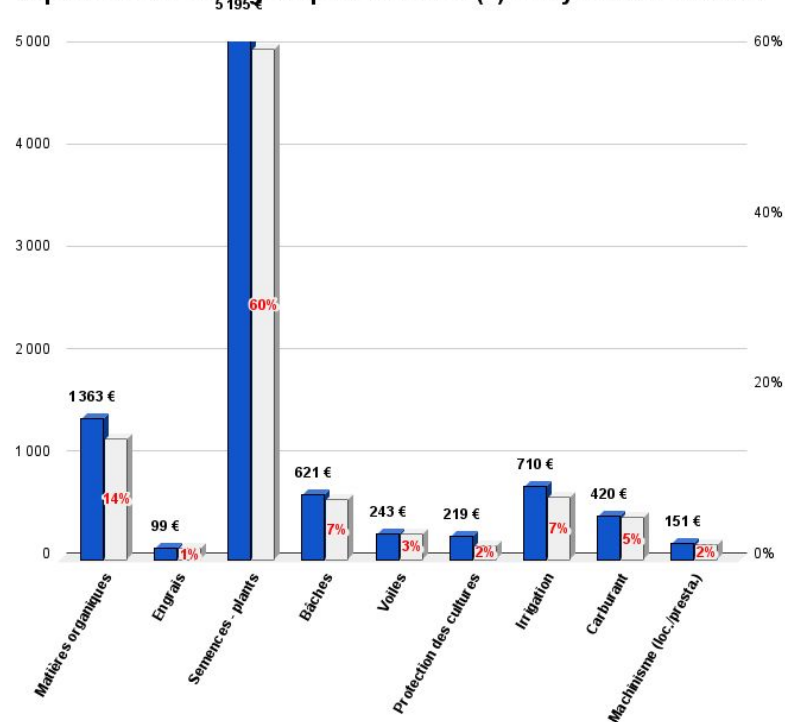
Répartition des types de charges



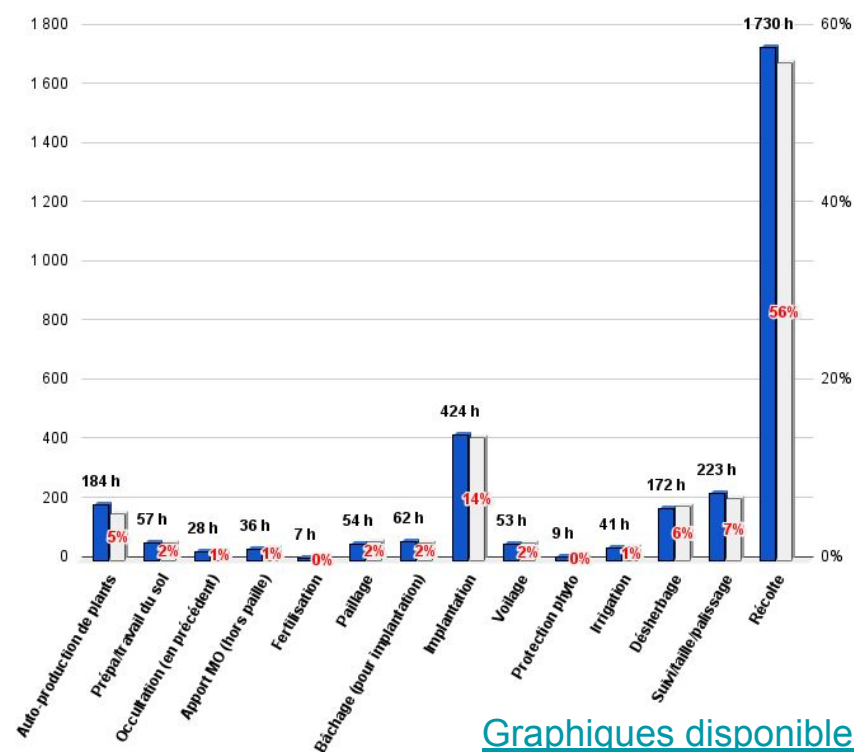
Action 2 : Collecte et analyse de données technico-économiques

Approche globale 2024

Répartition des charges opérationnelles (€) - Moyenne des fermes



Répartition du temps de travail (h) - Moyenne des fermes



[Graphiques disponibles](#)

Action 2 : Collecte et analyse de données technico-économiques

Approche globale 2024

TOP 10 des meilleurs	Moyenne des fermes			
	CA / UTH		Marge brute / h	
1	Tomate ancienne	4 697 €	Mâche	43 €
2	Courge	3 009 €	Aubergine	33 €
3	Tomate F1	1 853 €	Blettes (kilo)	29 €
4	Pomme de terre (conservation)	1 725 €	Navet conservation	29 €
5	Carotte conservation	1 497 €	Oignon botte	28 €
6	Salade	1 472 €	Pomme de terre (primeur)	26 €
7	Oignon conservation	1 443 €	Poivrons	26 €
8	Choux	1 307 €	Courge	26 €
9	Haricot rames	1 235 €	Mesclun	26 €
10	Aubergine	1 223 €	Navet botte	26 €

TOP 10 des pires	Moyenne des fermes			
	CA / UTH		Marge brute / h	
1	Artichaut	80 €	Poireaux	6 €
2	Chou chinois	127 €	Poireaux botte	8 €
3	Pastèque	150 €	Artichaut	8 €
4	Poireaux botte	176 €	Brocoli	9 €
5	Radis conservation	198 €	Pastèque	10 €
6	Céleri branche	213 €	Chou-fleur	11 €
7	Chou rave	221 €	Concombre	12 €
8	Brocoli	259 €	Fenouil	12 €
9	Melon	261 €	Haricot nain	12 €
10	Échalote conservation	284 €	Betterave botte	13 €

[Graphiques disponibles](#)

Action 3 : Synthèse, création et diffusion de ressources

Sous-Action	Progression	
3.1. - Réaliser un état des lieux des itinéraires techniques MSV sous le prisme de la rentabilité économique (via la représentation des coûts de production) - Créer des fiches techniques sur les itinéraires techniques des maraîchers suivis - Mettre en forme sous une représentation graphique pertinente, claire et rapide à prendre en main		
3.2. <i>Réaliser des vidéos pour documenter les expérimentations innovantes et leurs résultats</i>	8 vidéos diffusées 7 vidéos à monter 	
3.3. Création d'outils d'aide à la décision (OAD) open source adaptés pour les fermes maraîchères diversifiées	A finaliser 	Stagiaire en 2026
3.4. Recenser les outils de planification et de gestion de fermes maraîchères - Créer des ressources autour des données technico-économiques issues des travaux de groupe (charges opérationnelles, temps de travail, rendements, réglages d'outils, choix variétal, gestion de la matière organique, etc.)		Stagiaire en 2026
3.5. Réaliser un guide synthétique sur les résultats des travaux du GIEE		

Action 3 : Synthèse, création et diffusion de ressources

2024

2025





Lancement de l'année 2026

6 réponses sur 8 fermes

Bilan du questionnaire de préparation à la réunion

1.1. Y a t-il des sujets sur lesquels vous souhaiteriez travailler dans le cadre du GIEE en 2026 ?

1. Frais de structure pour un coût de revient complet
2. Analyse des coûts de production de tous les légumes ainsi que la rentabilité de mes différents débouchés afin d'ajuster les itinéraires techniques et/ou prix de vente et/ou surface de la culture et/ou débouché.

**Analyse
économique**

3. Les questions d'organisations sur les fermes
4. Rentabilité ITK Haricots verts

**Amélioration des ITK et de
la planification**

Bilan du questionnaire de préparation à la réunion

1.2. Comment souhaitez vous que l'animation de ce groupe évolue ? (plus de rencontre en groupe ? plus de travail de groupe sur des thématiques précises ?....)

1. Globalement, maintien de la même dynamique d'animation

2. 2 Propositions :

- Discussion sur les itk de chacun au regard des résultats, quel est le plus efficace ?
- Le format webinaire était très intéressant à renouveler.

Atelier partage et comparaison d'ITK ?

Possibilité de refaire 4 webinaires focus cultureux si vous êtes intéressés (quelles cultures ?)

1.3. Y a t-il des points que vous souhaitez aborder pendant la prochaine réunion bilan du GIEE 2025 ?

1. Partager les méthodes de suivi de temps de travail et les itk de chacun
2. Les petits tips de réduction de frais, d'améliorations de CA
3. Intégrer les pertes faute de commercialisation



Que voulez-vous faire en 2026 (Action 1)?

Visites de fermes (1 à programmer)

- Jardin de deux mains ?
- Ferme aux coquelicot ?
- /

Ateliers techniques (3 à programmer)

- Atelier collecte et analyse des données approche globale ?
- Atelier partage d'ITK (pires CA?) ?
- Diagnostic de ferme avec C. Souillot ?
- /

D'autres idées :

- Refaire 4 webinaires focus cultureux si vous êtes intéressés (quelles cultures ?)
- /

Que voulez-vous faire en 2026 (Action 1)?

Prises de notes

CR, idées retenues

Visites de fermes (1 à programmer)

- Ferme Mara

Formations (En plus pendant la saison)

- Refaire 4 webinaires de C. Souillot sur :
 - gestion pépinière
 - Endives
 - gestion ravageurs
 - concombre
 - framboise
 - melon
 - patate douce

Ateliers techniques (3 à programmer)

- Atelier en visio pour la collecte des données (fin janvier)
- Atelier de restitution en Mars (après-midi visite de ferme chez Clara)
 - Inviter C. SOuillot ou X. Dubreucq
 - bilan analyse des données et comparaison entre fermes
 - comparaison et partage des ITK
- /

- Réunion finale du GIEE en janvier 2027



Que voulez-vous faire en 2026 (Action 2)?

Propositions :

1. Approche globale

- Faire approche globale 2025 et 2026 pour avoir une évolution sur les 3 années ?

2. Approche Réelle

- On refait sur les mêmes cultures ?
- On continue sur d'autres cultures ?
- On arrête ?

3. Test de l'outil complet quand il sera prêt ?

4. Essais d'ITK

- Essais de nouveaux ITK (*notamment pour culture à faible niveau de rentabilité*)
- Comparaison de plusieurs ITK ?

Protocole à faire pour chaque essai

Mesure :

- Temps de travail par poste (h)
- Charges opérationnelles (€)
- Prix de vente (€)
- Surface (m²)
- Rendement (kg ou unité)
- % de perte



Que voulez-vous faire en 2026 (Action 2)?

Prises de notes

1. Maintien de l'approche globale pour 2025 (fait en 2026) et 2026 (fait en 2027)
 - A faire en plus rapide que l'année dernière en reprenant le tableau de 2024 et en changeant les chiffres (surfaces, prix de ventes, quantité de vendue) et vérifier les incohérences
2. Approche réelle refaite en 2026 pour ceux qui le souhaitent :
 - Ferme d'alliance : sur oignons et courges
 - Ferme Mara : tous
 - Délicieux jardins : courges / concombre / salade / tomate / oignons
 - Jardins deux'main : tomates / salade / carottes / poireaux / oignons
3. essais qui seront fait :
 - Ferme d'alliance : Concombre plein champs vs sous serres
 - Ferme Mara : test de 2 ITK de poireaux (paillage ou buttage)

~~Que voulez-vous faire~~ Qu'est-ce que je vais faire en 2026 (Action 3)?

Fiches techniques

- Etat des lieux de la rentabilité des ITK MSV en comparaison avec d'autres structures
- Fiche technique par essais (comparaison d'ITK) :
 - Comparaison ITK oignons (Aurore)
- Un outil d'aide à la décision complet (excel)
- Fiche technique sur les outils de planification et de gestion des fermes

Plan de l'OAD

- **1 page** d'entrée des données et ITK
- **1 page** de résultats de la ferme (meilleur et pire culture etc..) et comparaison avec des données technico-économiques d'autres structures (moyenne MSV, Blo, CAN)
- **1 page** de test d'ITK (comparaison avec un ITK de référence et l'ITK rentré initialement, puis une zone de modification de l'ITK)

Titre : Évaluer, modéliser et améliorer la rentabilité économique des ITK en MSV

- Axe 1 : Évaluer la rentabilité économique des ITK en MSV
 - 1.1. Données : approche globale (approche réelle en comparaison) (sur 3 ans)
 - 1.2. Comparaison avec les données technico-économique d'autres structures
 - 1.3. OAD
- Axe 2 : Améliorer la rentabilité des ITK
 - 2.1. Essais de nouveaux ITK pour les légumes à faible rentabilité
 - 2.2. Essais de comparaisons de plusieurs ITK pour un légume
 - 2.3. Intégration de la comparaison des ITK dans l'OAD

Guide

- Synthèse des travaux et livrables du GIEE

Vidéo

- Montage de 7 vidéos : (2 vidéos de Ferme Mara, 1 vidéo Délicieux jardin , 1 vidéo de jardin de deux mains)

Calendrier 2026

