

Trajectoire d'adaptation en circuits courts de l'EARL Robert à Janzé (35)

Les circuits courts et la diversification comme facteurs de résilience



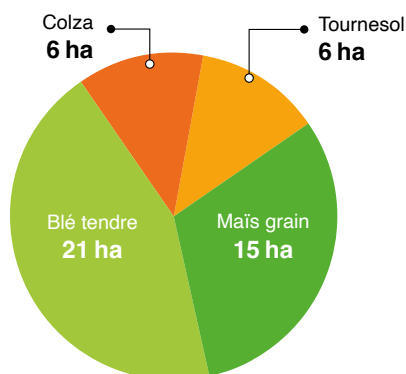
Dates clés de l'EARL

2010	2011	2020	2022	2022-25
Installation des deux frères 48 ha de SAU Ateliers porcs et poulets de Janzé	Lancement activité sapins de Noël	Installation de l'huilerie et insertion du tournesol dans la rotation	Installation du tracker photovoltaïque	Développement de la marque d'huiles et produits « Maison Robert » 48 ha de SAU Ateliers porcs et poulets de Janzé

3 UTH
2 Associés
1 Salarié

L'EARL Robert, dirigée par les deux frères Emmanuel et Olivier Robert, est une exploitation très diversifiée de 48 ha, avec un atelier porcin naisseur-engraisseur de 160 truies sur paille, un atelier poulets de Janzé de 2 poulaillers (surface totale de 800m²) et un atelier grandes cultures avec transformation sur place des colza et tournesol en huile. Des activités sapins de Noël et agritourisme complètent l'offre proposée par les exploitants. Les huiles sont quant à elles ensuite vendues en circuits courts, par plusieurs débouchés, aux professionnels comme aux particuliers.

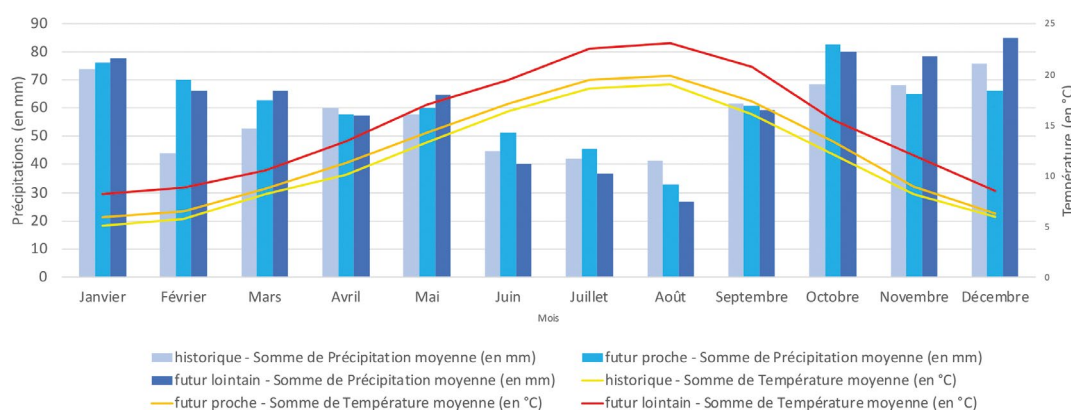
Description de l'atelier grandes cultures



Emmanuel et Olivier Robert devant les cellules de colza.

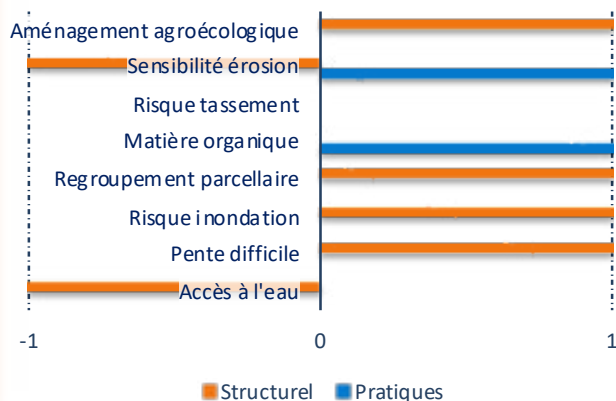
Évolution du changement climatique sur le secteur de Janzé

En l'espace de 100 ans (écart entre les courbes jaune et rouge), la température augmenterait de 4°C. Côté précipitation, la répartition annuelle se déséquilibre : les mois d'hiver seront davantage pluvieux tandis que les mois d'été seront davantage soumis à des carences en eau.

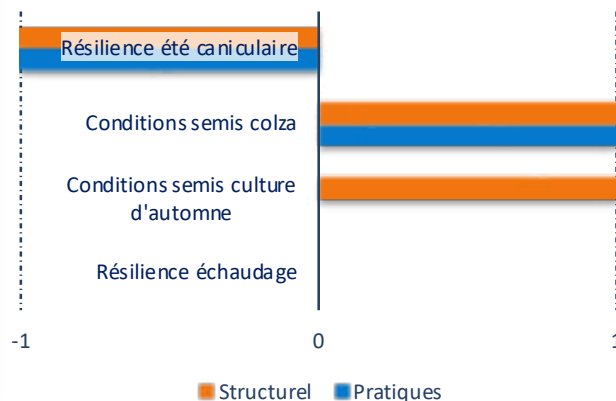


Résultats du **diagnostic de vulnérabilité ClimAléas-Test Grandes cultures** effectué avec l'exploitant sur la base d'un questionnaire sur le parcellaire, les aléas, l'assolement, et les pratiques mises en œuvre :

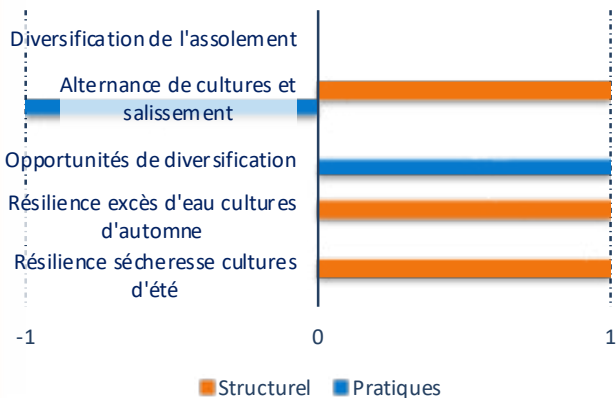
Résilience liée au contexte parcellaire



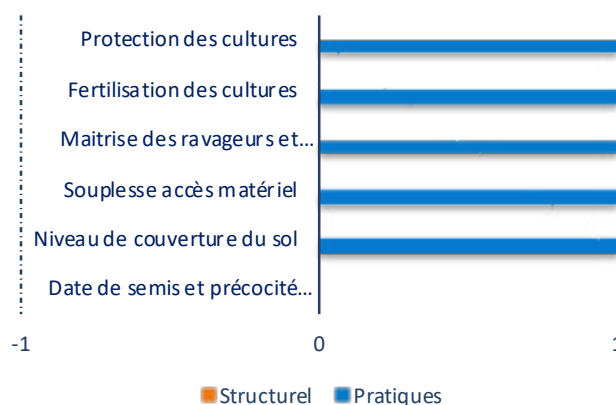
Résilience face aux aléas climatiques



Résilience de l'assolement



Résilience liée à l'itinéraire technique



De manière structurelle, les terres de l'EARL sont surtout sensibles à l'érosion. Bien que la majorité des sols aient une bonne Réserve Utile, les aléas climatiques ont déjà pénalisé les cultures d'été (sécheresse en 2022) et les cultures d'hiver (excès d'eau en 2024). Au niveau des pratiques, la résilience est maximisée sur l'itinéraire technique : l'accès au matériel est sécurisé grâce à une entreprise locale avec une bonne réactivité et un débit de chantier élevé, la fertilisation du blé est pilotée par drones, les sols sont couverts en interculture longue (> 3 mois); et les exploitants ont recours à des fertilisants organiques riches en matière organique (fumier de porc de l'exploitation) et travaillent également en Techniques Culturelles Simplifiées.



Les aléas climatiques sont de plus en plus fréquents. Il va falloir changer de paradigme sur la gestion des cultures. Il ne se passe plus une année sans avoir un problème sur l'une ou l'autre culture. Demain il va falloir réfléchir à être plus résilient : ça commence par revoir ces pratiques, mais ça passera aussi par la limitation des risques, en conservant l'eau par exemple, ou en se diversifiant.



Sensibilité de l'exploitation au changement climatique

Concernant les autres ateliers, les facteurs de risques ont été identifiés après discussion avec l'exploitant selon les réponses des ateliers aux aléas climatiques des dernières années, et les projections d'indicateurs agro-climatiques.

ATELIER	FACTEURS DE RISQUES IDENTIFIÉS
Accès à l'eau	L'eau est disponible à partir d'un puits de surface (environ 15 m ³ /j). Les animaux ont accès à l'eau du puits après traitement au chlore. Le puits a déjà été en débit fortement diminué en 2022, avec une crainte que ça recommence pour l'été 2025. Il n'y a aucune irrigation sur les terres de l'EARL, mais pour les associés, un accès à l'eau pourrait être à envisager dans le futur.
Stress thermique des porcs	Les truies sur l'élevage semblent surtout sensibles au démarrage des coups de chauds. En juillet 2025, la température extérieure a atteint les 37°C, et les éleveurs ont observé des étouffements plus nombreux des porcelets, dû à un étalement plus important pour éviter la chaleur. Une perte d'appétit des truies a également été observée, voir une surmortalité sur des étés très chauds comme 2022.
Stress thermique des volailles	Sur les volailles, la production labellisée Poulets de Janzé impose un parcours arboré, des densités moindres et des races plus rustiques. Pour les exploitants, ces 3 facteurs combinés permettent déjà de favoriser la résilience de l'atelier face au changement climatique. Pendant les vagues de chaleur, aucune incidence n'a été remarquée sur la production, seule une modification des comportements animaux : les volailles restaient soit dans le bâtiment, soit sous les arbres uniquement.



Stratégie d'exploitation et objectifs

Les exploitants ont développé leur stratégie d'entreprise à partir de leurs objectifs, et de leurs contraintes. La contrainte maximale de l'exploitation étant sa faible surface agricole, et donc sa vulnérabilité plus importante aux aléas climatiques (fonctionnement en flux tendu), plusieurs objectifs et leviers en découlent :

- **Diversifier ses productions et assurer la synergie entre les ateliers**
- **Maximiser la plus-value de leurs produits**
- **Ouvrir de nouvelles opportunités de marché (circuits courts et agritourisme)**

Ces objectifs répondent aux contraintes climatiques auxquelles est soumise l'EARL, et se replacent bien dans un contexte d'évolution de trajectoire passant de l'efficacité, à la substitution puis à la reconception :

EFFICIENCE

- Optimiser le procédé agricole actuel : productions labels, installation de brumisation en atelier porc, modifications des pratiques en atelier culture (TCS, pilotage de la fertilisation...), synergie entre les productions.

SUBSTITUTION

- Substituer certaines composantes du système sans en changer la finalité : démarrage de l'huilerie entraînant la production de nouvelles cultures (tournesol); nouveaux débouchés pour le colza : transformation, torréfaction, huile et tourteaux.

RECONCEPTION

- Repenser le processus global de la ferme, plus adapté aux contraintes climatiques : créer une nouvelle activité économique sur l'exploitation, comme la vente en circuits courts et l'agritourisme.

1 Diversification des productions

Dans une stratégie de répartition des risques, la présence de plusieurs ateliers va permettre à l'exploitation d'être plus résiliente face aux aléas climatiques et économiques. C'est un levier de sécurisation de la production globale de l'exploitation, et par conséquent un levier de sécurisation des revenus économiques.

La **diversification** est déjà présente à **plusieurs échelles sur l'exploitation** :

- À l'échelle de la parcelle, avec l'introduction de plusieurs variétés de blés, dont des variétés plus résistantes aux aléas climatiques, et des couverts hivernaux pluri-espèces (phacélie et trèfle);
- À l'échelle du système de culture, en introduisant du colza et du tournesol dans la rotation;
- À l'échelle de l'exploitation avec plusieurs ateliers présents, ainsi que des productions économiques hors agricoles (tracker pour l'énergie, agritourisme (voir levier n°3)). La part du chiffre d'affaires de l'activité des gîtes n'est pas représentée, car elle appartient à une autre société : la SARL le Clos du Chatelier.

Au-delà de la diversification c'est aussi la **synergie recherchée entre toutes ces productions** :

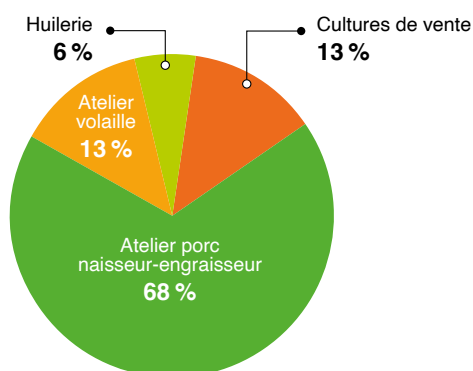
- Mieux valoriser les ressources et boucler les cycles biogéochimiques (C, N, P) avec l'intégration cultures-élevages, la fertilisation organique et la valorisation de sous-produits végétaux (le tourteau issu de l'huile est valorisé dans une exploitation laitière voisine, la paille sert pour les truies);
- Accéder à des nouveaux marchés et répartir le risque économique lié à une mauvaise année climatique ou les risques prix (effondrement des prix pour diverses raisons ou incertitude sur certains contrats);
- Répartir le travail selon les périodes de production : en porcs, le calendrier est fixé un an à l'avance, en volailles les périodes de vide sanitaire sont particulièrement intenses, en vente directe c'est l'été avec les marchés qui impriment le rythme...

Point de vigilance tout de même : le temps nécessaire et la capacité technique à tout mener de front. En termes de main d'œuvre également, la difficulté à consolider une équipe augmente pour les employeurs, à la fois en volume et en organisation technique.



Un des poulaillers de l'EARL « Poulets de Janzé »

Part du chiffre d'affaires de l'EARL par atelier



En tant qu'ancien responsable qualité, je suis quelqu'un de méthodique et de rigoureux, c'est important de pouvoir écrire les process pour la communication entre nous, pour avoir de la continuité et de la qualité technique, mais attention à ne pas s'éparpiller ! »

Emmanuel

2 Maximiser la plus-value : transformation du colza et tournesol en huile



La presse à vis en fonctionnement

Depuis 2021, les associés ont monté une huilerie sur leur exploitation permettant de **transformer les graines de colza et tournesol**. Tout est fait sur place : la presse à vis produit de l'huile et du tourteau en co-produit, vendu pour l'alimentation du troupeau laitier chez un agriculteur voisin.

L'huile est ensuite passée sous pression dans un filtre à plaques puis embouteillée, avant d'être vendue exclusivement en circuits courts. Il faut environ 1 tonne de colza pour produire 350 litres d'huile. Les rendements moyens sur l'exploitation sont autour de 35 quintaux. **La qualité de la moisson est très importante** ; les graines doivent être récoltées à maturité, avec un taux d'humidité bas (5 à 6 %), puis stockées en cellules et ventilées.



La gamme de produits de l'huilerie



En huilerie, on limite les risques en maximisant le stockage lors des bonnes productions. Cela permet d'absorber en partie le risque climatique. Disposer de surfaces supplémentaires nous permettrait d'assurer un an de stock, et ainsi d'anticiper une mauvaise année sur les cultures.

3 Ouvrir de nouvelles opportunités de marché (circuits courts et agritourisme)

L'EARL Robert a délibérément développé une stratégie visant à **ouvrir de nouvelles opportunités de marché** afin de diversifier ses sources de revenus et de renforcer sa résilience. La vente directe aux particuliers comme aux professionnels permet de sensibiliser davantage les consommateurs sur le métier d'agriculteur-transformateur, ou même sur les enjeux et difficultés rencontrés (notamment sur les aléas climatiques de plus en plus fréquents). La fidélisation de la clientèle permet également d'avoir les champs libres pour développer de nouvelles gammes de produits complémentaires si d'autres marchés s'affaiblissent (ex : farine, pâtes, terrines...).

L'adhésion à des réseaux territoriaux, tels que **Bienvenue à la Ferme** – réseau dont Olivier Robert est d'ailleurs le président, ne fait pas que souligner l'engagement de l'EARL Robert ; elle démontre que la ferme agit comme une véritable **ambassadrice de son modèle agricole, très diversifié**, qu'elle met en lumière et dans lequel elle croit profondément.

Olivier Robert a également initié la rénovation des bâtiments de la ferme familiale pour les transformer en **lieux de réception** pour des événements tels que des mariages et des séminaires. Cette initiative est complétée par la création d'**hébergements insolites**, notamment des gîtes aménagés à partir d'anciens tonneaux de Calvados.

D'après le sociologue R. Christin, « *Le changement climatique est en train de redistribuer les cartes de fréquentation et de flux touristiques. On peut s'attendre dans les années à venir à ce que les mobilités touristiques à destination de la Bretagne augmentent.* »

Cette activité permet d'assurer un revenu supplémentaire à l'exploitant, et également de promouvoir ses produits.



Trajectoire potentielle et leviers d'adaptation de l'exploitation

	Court terme (1-2 ans)	Moyen terme (5-10 ans)	Long terme (> 10 ans)
Ajustement à la marge	Optimisation des productions actuelles : brumisation en porc, TCS...	Avoir accès à l'eau pour sécuriser les cultures transformées à haute valeur ajoutée	
Ajustement du système		Diversifier ses ateliers agricoles	Recherche de surfaces supplémentaires pour sécuriser l'atelier de transformation
Mesure transformationnelle		Maximiser la plus-value : transformation du colza et tournesol en huile	Ouvrir de nouvelles opportunités de marché : circuits courts et agritourisme

 Levier déjà testé aux conséquences positives

 Levier déjà testé mais aux conséquences négatives

 Levier en cours de mise en place

 Levier à tester

Évaluation du levier diversification de production

L'EARL Robert a mis en place une **trajectoire d'adaptation diversifiée et multi-dimensionnelle** face au changement climatique, passant de l'efficience à la reconception de son modèle agricole. Cette approche est centrée sur une **stratégie de diversification des productions**, et l'ouverture à de nouvelles activités comme l'agritourisme. Cette diversification est un **levier essentiel de résilience**, permettant de **répartir les risques** climatiques et économiques et de **sécuriser les revenus**. Les exploitants maximisent également la **plus-value** de leurs produits en transformant et vendant leurs huiles en **circuits courts**, ce qui permet de valoriser au maximum les surfaces dédiées aux oléagineux.

Les pratiques d'optimisation mises en œuvre, telles que les Techniques Culturelles Simplifiées (TCS), le pilotage de la fertilisation par drones, l'utilisation de fumier de porc comme fertilisant organique, et l'introduction de variétés de blés plus résistantes, renforcent la **résilience face aux aléas climatiques** comme l'érosion, la sécheresse et l'excès d'eau. De plus, bien que la faible surface agricole de l'exploitation soit une contrainte, l'intégration de nouvelles opportunités de marché via l'agritourisme et la synergie entre les ateliers (valorisation du tourteau et de la paille, répartition du travail) démontrent une **approche cohérente et multidimensionnelle** pour s'adapter à un climat en mutation et sécuriser l'avenir de l'exploitation.

