

GIEE DIVARBO, PHASE D'ÉMERGENCE : DIVERSIFICATION EN ARBORICULTURE DANS LE SUD-OUEST



Phase d'émergence du 12 Juin 2024 au 11 Juin 2025

Statut au 15/05/2025 : En Cours

Structure porteuse candidate : ARBONOVATEUR

Représentant légal : SARRAUTE Yvon

Responsable de suivi du projet : RUELLÉ Béatrice

CONSTRUCTION ET OBJECTIFS DE LA DEMARCHE DE CREATION DU GIEE

Depuis maintenant plusieurs années, des producteurs du Tarn-et-Garonne se lancent dans la production de nouvelles cultures de diversification en arboriculture fruitière comme le Kaki, la Grenade, l'olive, les agrumes, la pistache, la figue....

Les agriculteurs intéressés par ces cultures ont pour volonté de changer leur système de production, d'implanter ces cultures sur une partie de leur exploitation ou se posent la question de leur possible implantation chez eux. Au sein de leurs exploitation, la diversification a plusieurs objectifs : répartir leur risque, amener de la valeur ajoutée et de la rentabilité, s'adapter au changement climatique, répartir leur temps de travail durant l'année, conserver la main d'œuvre sur l'exploitation (en permettant des contrats saisonniers plus longs et donc plus attractifs), être moins sensible aux bio-agresseurs, changer intégralement sa production sur l'exploitation (surtout en contexte de crise : crise viticole par exemple), avoir une production moins consommatrice (en temps, en argent, en eau), répondre à la demande de la clientèle (circuit-court notamment) ou saisir une opportunité de marché (plutôt négoce), produire localement des produits habituellement importés, faire des cultures adaptée à la production en Agriculture Biologique etc. Les raisons sont donc à la fois agronomiques, sociales, économiques et environnementales.



La Chambre d'Agriculture de Tarn-et-Garonne a reçu une partie de ces producteurs dans différents cadres comme le parcours installation, l'accompagnement dans les aides notamment en cultures émergentes (aide Région Occitanie) ou dans sa mission d'accompagnement des agriculteurs (notamment des arboriculteurs). Au cours de ces missions qu'il est apparu nécessaire de lancer une démarche pour permettre aux producteurs de trouver des réponses aux différents défis qui leur font face. Toujours suite à ces rencontres, il était évident que nombre d'entre eux souhaitaient activement travailler dans un cadre collectif. Ils ont conscience que c'est principalement en partageant leur expérience et en travaillant ensemble qu'ils pourront faire progresser leur pratique et leur projet. Un groupe sur cette thématique s'est naturellement construit car il est issu d'un besoin de la part des producteurs pour trouver des réponses et se soutenir. Car, au sein de notre territoire, nous ne disposons que de peu d'informations sur cette nouvelle filière que ce soit du point de vue de la production ou de la commercialisation. Toutefois et malgré ces incertitudes fondamentales, les plantations se réalisent et se multiplient sur le bassin.

En résumé, c'est par cette volonté que l'émergence du GIEE a été lancée par besoin et par souhait des producteurs pour trouver ensemble des réponses aux nombreuses interrogations que génèrent ces nouvelles cultures de diversification en arboriculture fruitière.

COMPTE-RENDU DES ACTIONS DE L'EMERGENCE POUR INITIER LE PROJET

ACTION N° 1 : CONSTRUCTION DU GROUPE

Cette première Action a été centrée sur la formation d'un premier noyau de producteurs et l'acquisition d'informations utiles à la formation efficace et cohérente du futur Groupe.

Au cours des différentes missions de la Chambre d'Agriculture de Tarn-et-Garonne (installation/transmission, aides, rencontres techniques, calamités agricoles...), une première liste de producteurs potentiels ont été contactés ou/et rencontrés. Au cours de ce premier contact, l'objectif était de faire un point avec chaque producteur sur :

- Son souhait de faire partie d'un groupe de diversification en arboriculture fruitière ce qui induit de partager son expérience
- Ses espèces actuellement plantées (de diversification ou non). En cas de plantation d'espèces de diversification : espèce plantée, année de plantation, production actuelle, commercialisation...
- Les espèces de diversification qui l'intéresse
- Sa localisation
- Son circuit de commercialisation
- Les sujets principaux qu'il souhaitait aborder

Au cours de la deuxième partie de l'année 2024 (rappel : démarrage de l'émergence le 12/06), cette première action a permis de fédérer une dizaine de producteurs qui souhaitait partager leur expérience et trouver des réponses à leurs questions.

Cette première approche a eu deux autres conséquences positives. Elle a permis de montrer aux producteurs la dynamique du département sur ce sujet. En effet, de nombreux producteurs se sentaient isolés alors qu'il arrivait qu'un producteur proche géographiquement ait déjà mis en place ces mêmes cultures. Ensuite, cette approche a permis de rassurer les producteurs s'étant lancés sur ces cultures, même si pour le moment nous n'avons au mieux que peu de recul que ce soit sur la viabilité agronomique ou bien économique de celles-ci.

ACTION 2 : REALISATION DE DIAGNOSTICS DE VULNERABILITE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE (ADAPT'EAU)

L'outil utilisé est le diagnostic de vulnérabilité au changement climatique Adapt'EAU. C'est un outil d'estimation de la vulnérabilité de l'exploitation vis-à-vis du changement climatique et notamment de la ressource en eau. Il a été développé dans le Sud-Ouest par les Chambre d'Agriculture des départements : 82, 81, 46, 65, 32.

Son fonctionnement est basé sur une grille de lecture avec différents onglets (sol, eau, arboriculture...) qui est rempli lors d'un entretien avec un producteur. Chaque point est évalué selon un barème. L'ensemble des points est automatiquement traité pour donner une AFOM (Atout, Faiblesse, Opportunité, Menace), un ensemble de diagramme, un plan d'action, des leviers à employer... Que ce soit lors de l'entretien ou avec les données recueillies et traitées, ce diagnostic permet de traiter de manière systémique la vulnérabilité au changement climatique tout autant que les pratiques culturales ou encore la gestion de la main d'œuvre.

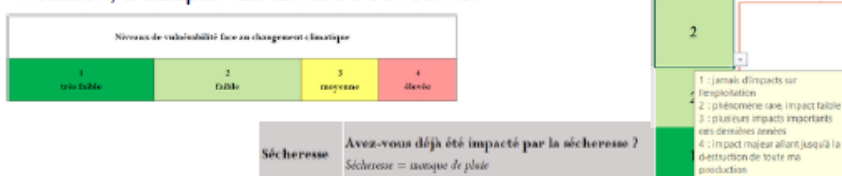
Ce diagnostic servira ici de support pour accompagner les agriculteurs dans la diversification en arboriculture fruitière, dossier étroitement lié au changement climatique.

Extrait de la fiche de présentation du diagnostic Adapt'EAU



Fonctionnement de l'outil

- L'outil permet une approche qualitative de la vulnérabilité de l'exploitation au changement climatique. Chaque question est notée de 1 à 4 selon un guide de notation, à adapter au territoire concerné.



- L'outil, sous format excel, contient 1 onglet de présentation, 5 onglets généraux (les exploitants, généralités, aléas et protections, sol, eau), 5 onglets spécifiques par production (grande culture, élevage, arboriculture, viticulture, maraîchage) ainsi qu'un onglet de synthèse.



INDICATEURS DE RESULTAT

DIAGNOSTICS REALISES : 5

Les diagnostics Adapt'EAU ont été réalisés pour chaque agriculteur de l'appel à projet Emergence lors de visite individuel.

Les indicateurs de résultats

Nombre de diagnostics réalisés : 5

Conclusion de l'action :

L'outil permet de traiter les différents points à aborder dans la réussite d'un projet de diversification en arboriculture fruitière durant l'entretien (agronomie, économie, social) via les différents onglets. A titre d'exemple, un diagnostic est censé durer environ 1h30 pour traiter uniquement la vulnérabilité au changement climatique. Les diagnostics ont duré 2h30 voir 3h00 par exploitation. Les échanges ont ainsi été très constructifs et ont permis d'éclairer les producteurs notamment sur ce qui pouvait entraîner un frein voir une difficulté dans l'avenir.

En fin de projet, nous pourrions réaliser de nouveau les diagnostics et observer les évolutions opérés par les exploitants.

ACTION 3 : PILOTAGE DU PROJET ET ACCOMPAGNEMENT DE L'ACTION COLLECTIVE

Cette action a permis de fédérer de nouvelles personnes au projet et de créer une dynamique de groupe. Une rencontre a été programmée pour faire connaissance, partager sur leurs projets et situations actuelles de chacun. Ensemble nous avons décidé de l'organisation des actions collectives et des moyens de communication du groupe.

Comme dit précédemment, nous avons généralement peu de connaissances sur les cultures de diversification et encore moins de leur comportement sur notre territoire.

Concernant la partie économique, tous les circuits de commercialisation peuvent être concernés et la partie vente reste incertaine à l'heure d'aujourd'hui. Aussi, les agriculteurs peuvent se sentir désemparés face à tant d'incertitude.

Néanmoins, ces nouvelles filières génèrent beaucoup d'intérêt car elles peuvent théoriquement résoudre de nombreux problèmes rencontrés par les agriculteurs du territoire tant sur les points économique, sociaux qu'environnementaux comme cités dans les objectifs de la partie « Construction et Objectif de la démarche de création du GIEE » ci-dessus.

La création d'un collectif va leur permettre d'avancer sur ces nombreuses interrogations. Nous avons conscience que la grande diversité des exploitations et des projets des membres du groupe peut représenter une difficulté d'organisation. Cette diversité est d'ailleurs une spécificité du département puisque les exploitations sont historiquement diversifiées dans leur production et dans leur taille d'où l'impossibilité de faire un groupe autour d'une seule filière. Néanmoins, cette diversité de profils permettra de grandement faciliter les échanges constructifs et d'avancer rapidement sur les interrogations. Nous pensons que la création de ce groupe peut jouer un rôle majeur dans la réussite des projets notamment sur les performances techniques et économiques.

INDICATEURS DE RESULTAT

REUNION DE LANCEMENT : 1

- Afin de diffuser au mieux l'information sur le lancement du Groupe Diversification en arboriculture fruitière différents moyens de communication ont été utilisés :
 - **Newsletter** générale par la Chambre d'Agriculture le 06/01/2025 (envoyé à la liste Chambre de Tarn-et-Garonne des producteurs du département)
 - **Newsletter BIO** par la Chambre d'Agriculture le 06/01/2025 (envoyé à la liste Chambre de Tarn-et-Garonne des producteurs BIO du département)
 - **Flash Info** arboriculture (envoyé à la liste Chambre de Tarn-et-Garonne des arboriculteurs du département)

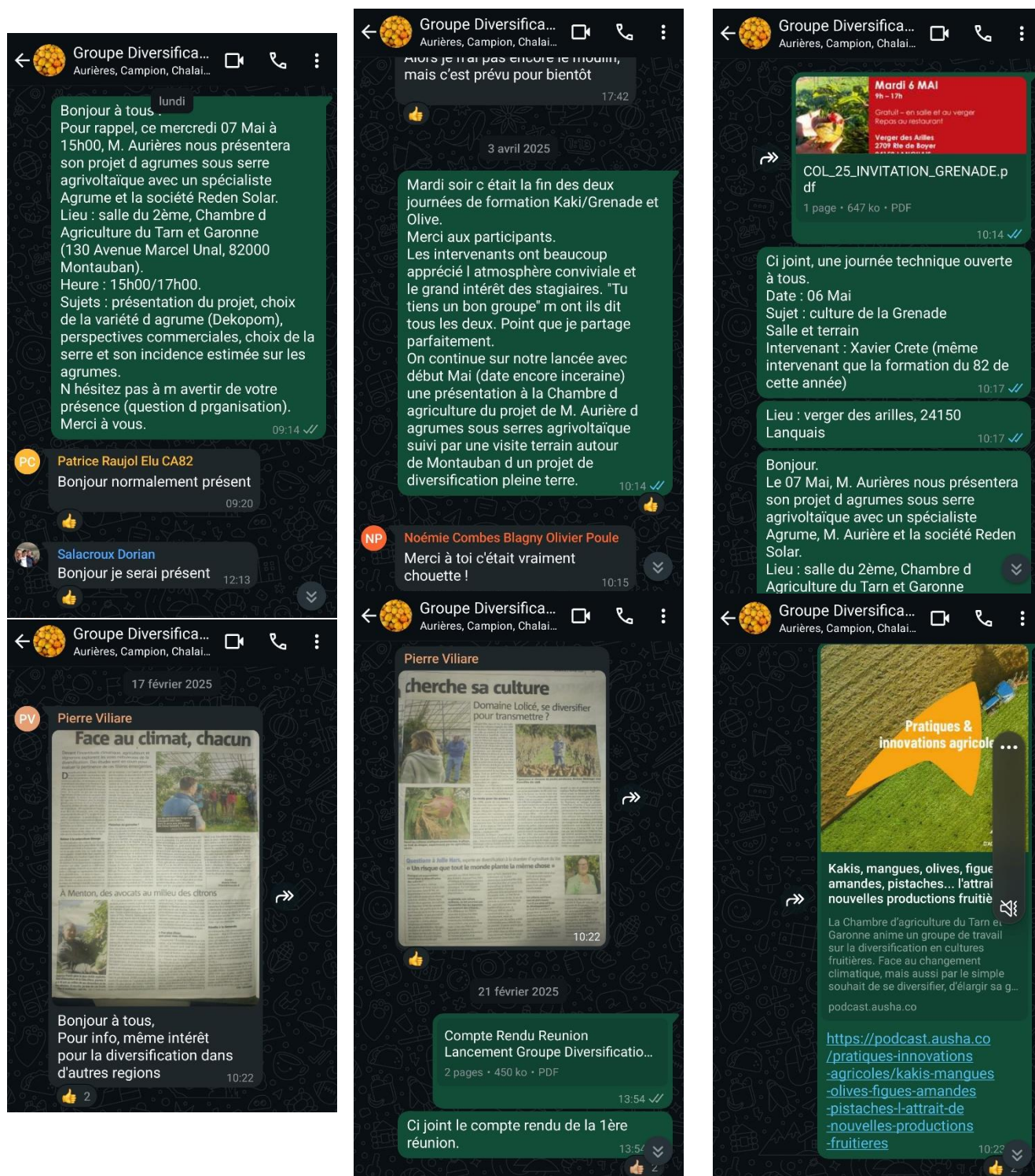
- Diffusion sur le **site internet** de la Chambre d'Agriculture de Tarn-et-Garonne
 - Informations du lancement du Groupe envoyés sur les différents **réseaux WhatsApp** des techniciens du Sud-Ouest
 - Informations du lancement du Groupe diffusée sur la page **Facebook** de la Chambre d'Agriculture de Tarn-et-Garonne
 - **SMS** envoyé le 21/01 à tous les arboriculteurs du département
 - **Article** co-construit sur le lancement du Groupe Diversification réalisé par le **Journal Action Agricole** au cours du mois de Janvier 2025
 - **Appels téléphoniques** de tous les producteurs connus par le réseau Chambre du Tarn-et-Garonne potentiellement intéressés par la diversification au cours du mois de Janvier 2025
 - Réalisation d'une **affiche** (voir annexe) diffusée sur les différents canaux ci-dessus
-
- La fiche de présence est en annexe.
 - L'animation de la réunion a été réalisée via des feuilles A3 de travail sur les thématiques de lancement du projet : présentations, besoins, organisation, diffusions... : fiches en annexe.
 - Nous avons décidé de l'organisation des actions collectives et des moyens de communication du groupe.
 - Choix des moyens de communication du Groupe : création d'un **WhatsApp** du groupe (exemples des échanges ci-dessous) créé le 31/01/2025.
 - Un nouvel sur le **journal l'Action Agricole** diffusé le 31/01/2025 a présenté le déroulé de la réunion de lancement.
 - Un **podcast** sur le Groupe de diversification a été réalisé avec la Chambre d'Agriculture Nationale et diffusée sur **Deezer, Spotify...**
(<https://podcast.ausha.co/pratiques-innovations-agricoles/kakis-mangues-olives-figues-amandes-pistaches-l-attraite-de-nouvelles-productions-fruitieres>)

CONCLUSION DE L'ACTION

Au début du projet le GIEE DIVARBO comptait 5 membres, au fur et mesure de l'Action 1 et de l'Action 2 notamment suite à la réunion de construction du groupe et à la communication avant/après, de plus en plus d'agriculteurs ont montré leur intérêt pour ce collectif, ce qui a permis de déposer une demande de

reconnaissance avec un groupe de 17 agriculteurs. De plus, pour fédérer le groupe et accentuer les échanges un groupe WhatsApp a été créé. Celui-ci est très dynamique avec des échanges d'informations et des annonces d'évènements (présentation de projets, formations, articles, podcast... - voir ci-dessous).

QUELQUES EXEMPLES DES ECHANGES WHATSAPP



ACTION 4 : LANCEMENT DE FORMATIONS

Suite aux entretiens avec les producteurs lors de l'Action 1, il a été décidé de préparer deux journées de formation.

Les formateurs ont été contactés dès Octobre 2024 pour une formation en Mars/Avril 2025.

LES INDICATEURS DE RESULTAT

NOMBRE DE FORMATION : 2.

Deux formations VIVEA réalisées fin Mars et début Avril avec deux experts sur 3 filières sur :

- Le kaki et la grenade : le 31/03/2025
- L'olive : le 01/04/2025

Une affiche (voir ci-dessous) a été diffusée sur le journal l'Action Agricole ainsi que par les canaux de diffusion utilisés lors de la réunion de lancement (**Newletters**, appels téléphoniques...) ainsi que sur le **WhatsApp** du Groupe.



ENGAGEZ-VOUS VERS LA DIVERSIFICATION EN ARBORICULTURE FRUITIÈRE !

> Bénéficiez de nos deux formations à venir :

Grenade / Kaki
31/03/2025

Olive
01/04/2025

Nous faisons appel à des **intervenants experts qualifiés**.
Ils pourront répondre à vos questions techniques et pratiques.
Le **nombre de places est limité**, contactez-nous !


Maxime CROUZET
06 75 05 89 44
maxime.crouzet@agri82.fr

CONCLUSION DE L'ACTION

Les formations ont été très appréciées par les stagiaires (moyenne de satisfaction de 8,5/10 à 9/10). Elles ont capté en majorité des producteurs du Groupe et de nouveaux producteurs qui ont rejoint le Groupe suite à la formation. Ensuite, d'autres producteurs n'ont pas pu assister à la formation mais ont pu être informés de l'initiative du Groupe. Plusieurs ont d'ailleurs aussi rejoint le Groupe.

Cette Action a donc été bénéfique d'une part pour apporter une première partie des réponses aux questions des producteurs du Groupe mais aussi a permis d'informer indirectement les producteurs du département qui n'avaient pas eu l'information de création du Groupe.

ACTION 5 : RENCONTRES

Une des actions du Groupe décidé lors de la réunion de lancement (Action 2) était de faire des visites ou des présentations de projet notamment dans le département du Tarn-et-Garonne. L'objectif est de permettre aux producteurs de mieux connaître les autres membres du Groupe, de partager leurs expériences ou de présenter les choix de leur projet. Les membres du Groupe ont insisté pour prioriser durant le printemps/été 2025 les visites/présentations au sein du département. Ils souhaitent par la suite s'ouvrir à d'autres groupes ou d'autres départements, région voir pays.

LES INDICATEURS DE RESULTATS

PRESENTATION DE PROJET : 1

Une première présentation de projet a été réalisée le 07/05/2025 à la Chambre d'Agriculture de Tarn-et-Garonne sur une mise en place d'Agrumes d'origine japonaise sous serre visant un marché type négoce.

De futures visites sont prévues notamment en figuier visant le marché circuit court ou encore en kaki visant un marché négoce.

Photographie de la présentation du projet de M. Aurières avec à droite l'agrumes du projet



CONCLUSION DE L'ACTION

La première présentation de projet en Agrumes sous serre a permis de montrer l'importance d'une cohérence dans un projet de diversification. Le producteur a insisté sur les marchés visés et les points d'incertitudes notamment agronomiques liés à cette production nouvelle. Il était important de lancer une première démarche de visite/présentation dans L'objectif de créer une dynamique de Groupe et d'amener des visites régulières parmi les membres.

CONCLUSION DE L'ACTION D'EMERGENCE

17 agriculteurs se sont engagés dans le GIEE DIVARBO avec le même objectif : « Trouver des solutions dans la diversification en arboriculture fruitière. » Et tous sont vraiment motivés !

Cette période d'émergence est une réussite.

La typologie des exploitations est très diversifiée ce qui demandera une attention particulière lors de l'animation du groupe notamment entre les producteurs souhaitant aborder le marché du circuit court et ceux du circuit négoce avec des espèces de diversification distinctes afin que chacun puisse avancer dans son projet, s'investir dans ce collectif et maintenir la dynamique du groupe.