



FRESQUE DES FILIÈRES ALIMENTAIRES AUVERGNE- RHÔNE-ALPES

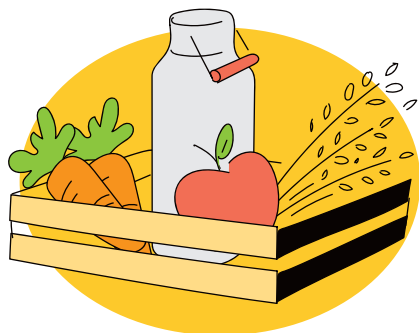
Travail réalisé avec le soutien financier de :



Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



Maintenir une agriculture diversifiée sur tout le territoire



Objectif

Relever les défis agricoles, qu'ils soient structurels, économiques et humains.

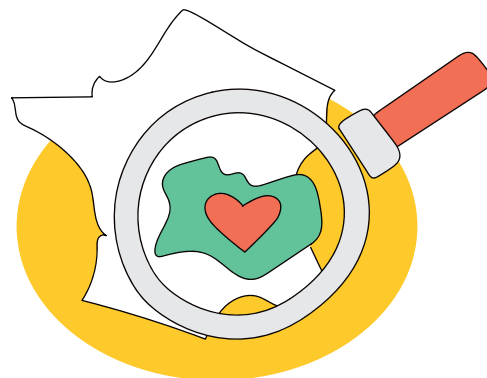


Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Conserver un territoire dynamique et attractif



Objectif

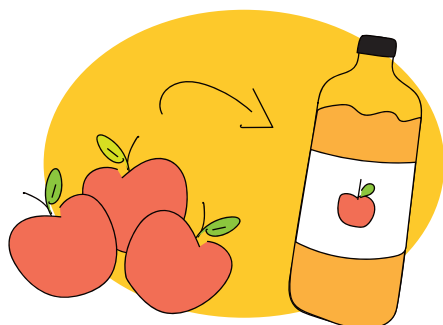
Permettre à chaque territoire d'Auvergne-Rhône-Alpes de s'adapter aux transitions à venir en restant toujours proactif.



Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement



Ateliers de transformation de proximité



Ici, on transforme un produit agricole brut en un produit plus facile à utiliser ou prêt à consommer.



Une flexibilité au service des agriculteurs.



Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement



Plateformes de distribution de produits locaux



Ici, on centralise des produits bruts ou transformés pour les redistribuer vers nos clients (restauration collective, restaurateurs, GMS...).



Une commercialisation prise en main par un autre opérateur.



Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement



Contractualisation



Un contrat engage les parties prenantes.
Pour le producteur, il garantit un prix minimum (quelques que soient les circonstances) et un volume pour une durée déterminée.

Le + Une sécurité pour les parties prenantes.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement

TRANCIT



Structure de gouvernance alimentaire territoriale



Ici, des liens se créent, des barrières tombent, des synergies naissent dans un cadre sécurisé, favorisant les rencontres entre tous les acteurs de l'alimentation.

Le + Des ambitions communes.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement

TRANCIT



Marques territoriales ou labels



Leur raison d'être : valoriser auprès du grand public tout ce qui fait la différence d'un produit, d'un terroir ou d'une démarche.

Le + Un gage de qualité pour les consommateurs.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement

TRANCIT



Créer des emplois non délocalisables



Générer des emplois durables sur le territoire, c'est essentiel pour sécuriser les filières alimentaires de proximité (agriculteurs, transformateurs...).

Le + Une main d'œuvre qui contribue à l'économie du territoire.

Travail réalisé avec le soutien financier de :

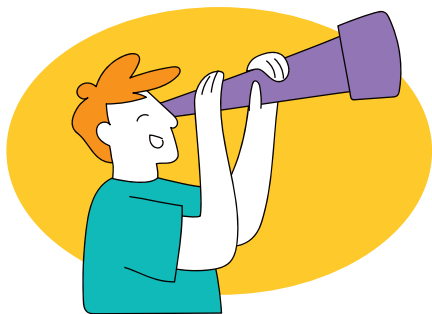


Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement

TRANCIT



Sécuriser les débouchés et les approvisionnements dans le temps



Avoir de la visibilité (mois ou années) permet à chacun (agriculteurs, transformateurs et distributeurs) d'anticiper, d'organiser et de sécuriser son activité.

Le + Un esprit plus léger grâce à l'anticipation et à la planification.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Garantir une meilleure rémunération aux producteurs



Pour un agriculteur, vivre dignement de son travail implique un meilleur prix de vente et une meilleure répartition de la valeur ajoutée (entre agriculteurs, transformateurs, distributeurs et consommateurs).

Le + La transparence entre les parties prenantes.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Créer et capter de la valeur ajoutée



Une matière première transformée (comme le lait en yaourt) ou un produit valorisé (marque ou label) permettent de générer une plus-value économique.

Le + De l'argent disponible réinvesti dans la structure et/ou l'économie du territoire.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Mutualiser les ressources



Mettre en commun ses ressources logistiques, techniques, humaines et matérielles, cela permet de gérer de plus gros volumes et de gagner en efficacité.

Le + Un gain de temps et d'argent.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Booster le dynamisme et l'attractivité du territoire



Comment ? En participant au développement de l'économie locale, en créant des services de proximité pour impulser une nouvelle vitalité !



Un territoire plus attractif qui profite à tous.



Travail réalisé avec le soutien financier de :

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

Ministère de l'Agriculture, de la Pêche et de l'Élevage

Développer le tourisme pour plus de notoriété



Faire connaître le territoire à travers son agriculture et ses produits, c'est aussi donner à tous les touristes des raisons de venir, de le découvrir et de l'aimer !



De la valeur ajoutée pour le territoire.

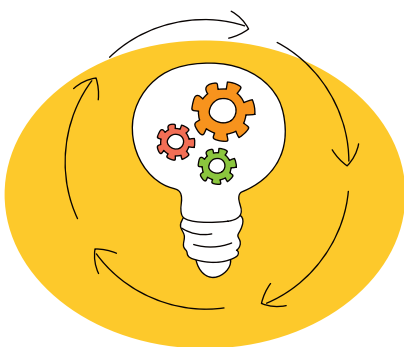


Travail réalisé avec le soutien financier de :

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

Ministère de l'Agriculture, de la Pêche et de l'Élevage

Un effet boule de neige



Un projet réussi devient inspirant pour les autres acteurs des filières sur le territoire. Il crée une série d'impacts positifs : nouvelles compétences, création de réseaux (commerciaux, institutionnels...).



La réplicabilité du succès.



Travail réalisé avec le soutien financier de :

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

Ministère de l'Agriculture, de la Pêche et de l'Élevage

Compter sur la force du collectif



C'est réunir les compétences pour créer une complémentarité entre les acteurs.



Un groupe soudé qui s'appuie sur les forces de chacun.



Travail réalisé avec le soutien financier de :

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

Ministère de l'Agriculture, de la Pêche et de l'Élevage

Créer le dialogue entre les différents acteurs de la chaîne alimentaire



Pour se comprendre, mieux vaut se connaître !
Une bonne raison de faciliter la rencontre entre tous les acteurs de la filière (agriculteurs, transformateurs, GMS, restauration collective...).

Le + Le meilleur moyen de lever les préjugés et de se sentir écouté.



Travail réalisé avec le soutien financier de :



Sortir des silos professionnels



Entre services ou structures, certaines barrières doivent être levées pour rapprocher les professionnels et faire des différentes expertises une force collective.

Le + Donner plus de force au projet, voir plus grand.



Travail réalisé avec le soutien financier de :



Un territoire et une agriculture résilients face aux crises



La résilience, c'est la capacité à surmonter les difficultés, à se réinventer pour tenir le cap dans un environnement soumis à des fluctuations constantes.

Le + Un système agricole et territorial qui s'adapte continuellement.



Travail réalisé avec le soutien financier de :



La force des individus



S'entourer de personnes positives, motivées, compétentes et influentes, cela fait avancer !

Le + Confiance, collaboration et coopération.



Travail réalisé avec le soutien financier de :



S'appuyer sur un socle de valeurs communes



Avoir des objectifs communs, partager les mêmes valeurs, cela permet d'être soutenu en cas de doutes ou de difficultés.

Le + Une boussole en cas de décisions compliquées.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR



Faire preuve de transparence



Les différents acteurs de la filière sont d'accord pour partager leurs informations et leurs données (volumes, prix...), en toute transparence.

Le + Travailler ensemble, dans le même sens.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR



Accompagnement par des structures extérieures



On ne peut pas avoir toutes les compétences. Des partenaires extérieurs apportent aux parties prenantes une solution, une expertise, une vision et les compétences dont ils ont besoin.

Le + Leur capacité à jouer un rôle de médiateur.

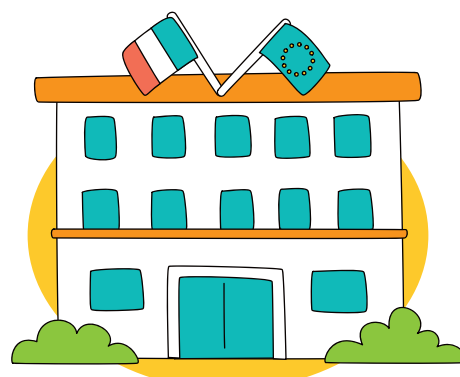
Travail réalisé avec le soutien financier de :



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR



Le rôle des collectivités



Il est essentiel pour ouvrir de nouveaux débouchés commerciaux (restauration collective...), trouver de nouveaux partenaires, offrir une ouverture vers le secteur public et ses acteurs.

Le + Donner plus d'ampleur au projet.

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR



Les aides financières



Les acteurs de la filière sont soutenus par des financements publics, privés, participatifs...

Le + Un coup de pouce au projet.



Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR



Collectif d'agriculteurs



Dans ces groupes de réflexion, on échange, on se projette, on conçoit et on expérimente des solutions pour demain. Face aux nombreux enjeux, mieux vaut être unis que seul !

Le + Un groupe qui se connaît, motivé pour faire naître de nouveaux projets.



Transition en territoires de l'agriculture, l'alimentation et l'environnement



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR



Les enjeux

Les moyens

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Travail réalisé avec le soutien financier de :



Les impacts

Les facilitateurs

Travail réalisé avec le soutien financier de :



Travail réalisé avec le soutien financier de :



Fresque des filieres territoriales

Règles du jeu Guide à destination de l'animateur

Un jeu proposé par :



Avec le soutien financier de :



INTRODUCTION

Pourquoi ce jeu ?

Ce jeu est un outil d'aide à la réflexion sur les filières territoriales et les réponses qu'elles apportent pour répondre aux enjeux suivants :

- Conserver une agriculture diversifiée sur son territoire
- Conserver un territoire dynamique et attractif

Une filière alimentaire territoriale correspond à une « *Articulation, au sein d'un même territoire, de la production des matières premières, de leur transformation, de leur distribution et de leur consommation* » Yuna Chiffolleau, directrice de recherche au CNRS.

Elles portent en elles une « *volonté de contrebalancer les règles de marché et d'atteindre d'autres objectifs que la seule valeur ajoutée économique* », rapport de l'ADEME sur « Les filières agri-alimentaires territorialisées face aux enjeux de demain », avril 2025.

Elles s'appuient sur « *des valeurs de transparence, de solidarité et de moindre impacts environnementaux* », Carole Chazoule, enseignante-chercheuse à l'ISARA.

Le but du jeu est de s'interroger sur :

- Les moyens de mettre en place des filières territoriales
- Leurs impacts dans les territoires
- Les facteurs qui facilitent leur émergence et leur structuration
- Le rôle de chacun des participants et de ses partenaires

Il se déroule sous la forme d'une fresque. Les participants doivent créer des liens, des ponts entre les 4 types de cartes : les enjeux, les moyens, les impacts, les facilitateurs.

Il est une invitation à la discussion, à l'échange, au questionnement. Il a été pensé comme un outil flexible, adaptable à votre réalité, à vos participants, à votre territoire, à vos envies.

Pour qui ?

Cette fresque s'adresse aux acteurs de l'agriculture et de l'alimentation, qu'ils soient techniciens ou élus : agriculteurs, distributeurs, transformateurs, collectivités territoriales, acteurs de l'accompagnement, de la recherche et développement, de l'enseignement...

Afin que chacun puisse s'exprimer et profiter pleinement d'un temps d'échange riche, nous vous recommandons de prévoir des groupes de **7 personnes maximum** et **4 personnes minimum**.

Votre rôle d'animateur

Votre rôle est d'accompagner les participants dans la mise en lien des cartes entre elles. Nous vous conseillons de prendre connaissance des fiches techniques associées à chaque moyen en amont de votre atelier afin de bien en comprendre les contours. Il n'est pas nécessaire que les participants prennent connaissance de ces fiches techniques avant la fin du jeu, afin que leur réflexion ne soient influencées par le contenu de ses documents. Ce qui compte c'est leur expérience !

Vous pourrez identifier les freins et les leviers à déployer pour générer des impacts, les acteurs clés de votre territoire, les conditions à réunir pour la bonne réussite d'un moyen d'action, d'une démarche.

Des exemples de fresques sont disponibles à la fin de cette notice pour vous aider à identifier les liens entre les différentes cartes, à relancer les participants si besoin. Vous verrez qu'elles sont très différentes, l'important est de créer un espace d'échange.

MATERIEL

Matériel inclus

24 cartes :

- 2 cartes enjeux
- 5 cartes moyens
- 12 cartes impacts
- 7 cartes facilitants

Une fiche technique accompagne chaque moyen d'action, elles vous expliquent en détail à quoi ils correspondent, comment ils fonctionnent, les impacts qu'ils produisent sur le système alimentaire et agricole territorial.

Détail des cartes proposées

ENJEUX : les enjeux correspondent à une problématique compliquée, qui crée de la tension au sein d'un territoire, entre différents acteurs. Ils nécessitent une mise en mouvement d'acteurs privés et/ou publics car ils ne se résolvent pas seuls.

MOYENS : les moyens identifiés ici correspondent à des actions mises en œuvre pour répondre à ces enjeux. Ils sont une étape, une réponse, ils ne constituent pas une filière à eux seuls, mais ils permettent de faire émerger et de structurer des filières alimentaires de proximité sur un territoire. Ce sont des structures/projets concrets, opérationnels. Ils impliquent la participation de plusieurs parties prenantes, différents maillons d'une filière.

Les moyens proposés peuvent être classés en trois catégories :

- **Maillons structurants pour les filières territoriales** (ateliers de transformation de proximité ; plateformes de distribution de produits locaux)
- **Réguler et faciliter les relations entre les parties prenantes** (contractualisation, structure de gouvernance alimentaire territoriale)
- **Communiquer auprès du grand public, valoriser la démarche** (marques / labels)

IMPACTS : les impacts désignent les effets directs ou indirects induits par la mise en place des « moyens » dans les territoires. Il s'agit de ce que génèrent les filières alimentaires territoriales sur un territoire d'un point de vue économique, territorial et social.

FACILITANTS : ils sont l'huile dans les rouages, ceux avec qui on travaille mieux, plus efficacement, plus rapidement, plus sereinement.

Matériel à ajouter

Pour le bon déroulement de la fresque, prévoyez également :

- De grandes feuilles de papier, type paperboard
- Des feutres, des crayons
- Des post-it de 2 couleurs (une couleur pour les facilitateurs + une couleur pour les impacts)

DEROULEMENT DU JEU

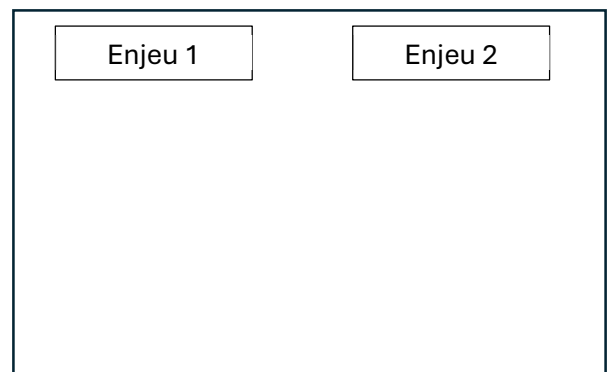
Durée

Prévoir un temps de 2h pour la réalisation de la fresque, incluant l'explication des règles de fonctionnement en amont, et le retour des participants à la fin.

En amont de l'arrivée des participants

Préparer la/les tables :

- Placer les 2 enjeux en haut de la feuille
- Disposer les cartes Moyens, Impacts et Facilitants sur la table
- Ajouter des post-it, des feutres
- Si nécessaire, répartir les participants en groupe



Explications du jeu – 15 min

- Accueil des participants
- Rappel des règles de fonctionnement : écoute, bienveillance, respect
- Rappel de la définition de filière alimentaire territoriale
- Objectifs de la fresque et déroulé du jeu
- Présentation des cartes à disposition
- Leur proposer d'utiliser des post-it s'ils pensent à d'autres impacts/facilitants que nous n'avons pas identifié

Jeu – 1h15

Faire le lien entre les enjeux et les moyens

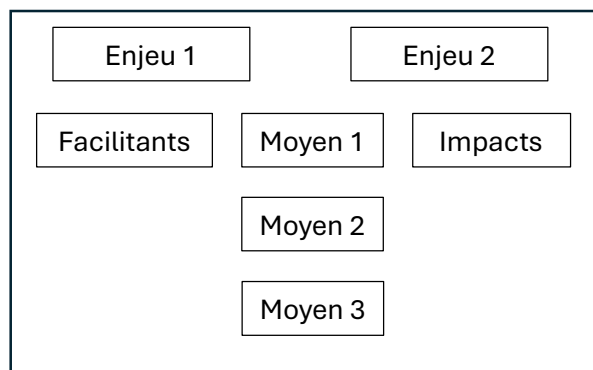
Les participants prennent connaissance des cartes dont ils disposent.

Après avoir pris connaissance des 2 enjeux, les participants réfléchissent individuellement aux cartes « Moyen » qui veulent mobiliser pour apporter des solutions opérationnelles à ces enjeux.

En collectif, après un temps d'échanges de 10-15 minutes, les participants sélectionnent 2 ou 3 « Moyens » qu'ils veulent approfondir car identifiés comme prioritaires. Ils les placent au milieu de la feuille (voir schéma ci-dessous).

Une fois les 2/3 moyens sélectionnés par l'équipe, vous leur proposez de réfléchir à ce qui facilite leur mise en place (cartes « Facilitant »). Les participants les placent au fur et à mesure sur le côté gauche de la feuille et créent des liens en dessinant des flèches.

Ils font de même pour les impacts sur le côté droit de la feuille en se questionnant à l'aide des cartes « Impacts » sur ce que génèrent ces moyens sur le territoire et le système alimentaire/agricole.



Remarques :

>> N'hésitez pas à repréciser que les cartes du jeu sont des propositions, les participants peuvent en ajouter sur des post-it s'ils pensent à des impacts ou des facilitants que nous n'avons pas identifié.

>> Il est important de noter que les moyens peuvent être complémentaires les uns des autres.
Exemple : les ateliers de transformation peuvent par exemple avoir recours à la contractualisation, ou travailler en collaboration avec une plateforme de distribution de produits locaux.

Débrief et échanges – 30 min

A la fin du jeu, proposez aux participants de prendre un temps de réflexion individuelle pour s'interroger sur ce qu'ils ont appris, ce qu'ils ont retenu, ce qu'ils souhaitent ajouter, ce qu'ils pensent mettre en œuvre, avec qui...

Vous pouvez proposer ensuite un temps d'échange collectif pour recueillir les avis des participants.

Vous pouvez également prendre les fresques finalisées en photo pour les partager aux participants afin d'en garder une trace.

Variantes

Ce jeu a été conçu pour vous aider à réfléchir au sujet des filières territoriales. Il a été pensé comme un outil flexible, facilement adaptable.

Les 2 cartes « Enjeux » et les 5 cartes « Moyens » proposées ici constituent une première approche du sujet. Il existe bien sûr d'autres moyens de mettre en place des filières alimentaires territoriales et d'autres enjeux auxquelles elles peuvent répondre. N'hésitez pas à créer vos

propres cartes « Enjeux » ou « Moyens » en fonction de votre contexte, votre projet, votre territoire, et à les proposer en complément ou à la place de celles incluses dans ce jeu. Pour cela, des cartes vierges à personnaliser sont disponibles.

Voici des exemples de cartes que vous pouvez ajouter en fonction de vos réalités :

- Enjeu : santé publique
- Enjeu : préservation de la ressource en eau
- ...

Ce jeu est pour vous, amusez-vous !

Voici deux exemples de fresques réalisées lors d'un atelier avec des acteurs des filières régionales en AuRA :

