

JOURNÉE D'ÉCHANGE DE PRATIQUES

*sur le changement
climatique (adaptation
et atténuation)*



14 JANVIER 2025

Restitution



Maison des Chambres d'agriculture



Avec le soutien financier de :

Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

UN PROJET MULTI-ACTEURS

Partenaires du projet



Financier du projet

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR



Contacts

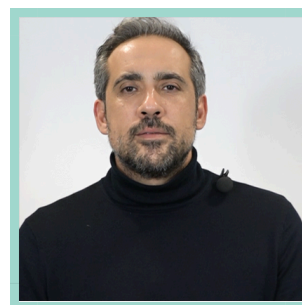
Pour tout renseignement, n'hésitez pas à vous rapprocher des référents Chambres d'agriculture France en charge de cette journée ClimaTerra :



Jean-Dismas de la MONNERAYE

06 64 75 32 59

jean-dismas.delamonneraye@apca.chambagri.fr



Stefano MIGLIORE

01 53 57 10 93

stefano.migliore@apca.chambagri.fr



L'adaptation au changement climatique est un enjeu clef pour le secteur agricole qui subit des aléas climatiques de plus en plus fréquents. Le projet **ClimaTerra**, financé par le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire, a pour objectif de bâtir et tester une démarche d'accompagnement des agriculteurs face au changement climatique : s'adapter tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre et favoriser le stockage de carbone. Cette démarche est constituée de 3 étapes :

- Sensibiliser aux impacts du changement climatique (une demi-journée/conseiller)
- Réaliser un diagnostic de vulnérabilité de l'exploitation et un plan d'action avec des leviers d'action choisis et priorisés par l'agriculteur (2 journées/conseillers),
- Accompagner la mise en œuvre du plan d'action et le déploiement des leviers identifiés (4 journées/conseiller).

La journée du 14 janvier 2025 a réuni l'**ensemble des réseaux partenaires** du projet ClimaTerra, au sein de la maison des Chambres d'agriculture à Paris. Cette journée dédiée aux échanges de pratiques entre conseillers et techniciens, a permis dans un premier temps de prendre du recul sur le projet ClimaTerra après un an de réalisation des actions courant 2024, dans un objectif d'amélioration continue du projet. Ensuite, cette journée a été l'occasion de réfléchir sur les différents leviers d'actions par thématique et/ou filière de production.

Evaluation de la journée : un **questionnaire d'évaluation** a été envoyé aux participants de la journée et un retour global (anonymisé) très positif est remonté suite à cette journée d'échange de pratique.



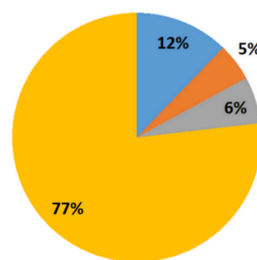
Participants du matin

10 participants **La Coopération Agricole**
 4 participants **des Instituts techniques**
 5 participants **de l'enseignement et du ministère**
 63 participants **des Chambres**

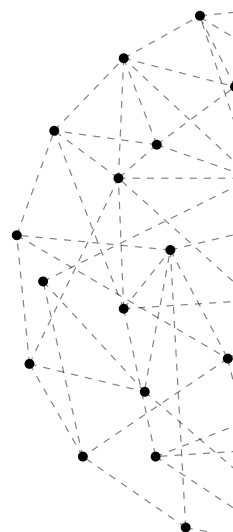


Notes pour le journée

4,28/5 pour la journée
4,45/5 pour les ateliers du matin
3,49/5 pour les ateliers de l'après-midi



■ Coopération agricole
 ■ Instituts Techniques Agricoles
 ■ Enseignement agricole et MASA
 ■ Chambres d'agriculture



Ateliers retours d'expériences ClimaTerra

Deux temps d'ateliers ont été dédiés au retour d'expérience (RETEX) des actions de terrain ClimaTerra. Les conseillers et techniciens ont pu échanger dans un premier temps sur les ateliers de **sensibilisation**, puis sur la phase d'accompagnement en s'appuyant sur les **plans d'action**.

Pour chaque atelier retour d'expérience (RETEX), une personne issue des différents réseaux partenaires a été mobilisée pour être en charge de l'animation. Chaque atelier a duré 1h00. Les ateliers étaient composés de 2 temps :



Un temps d'échange entre partenaires réalisateurs sur **les actions ClimaTerra**.



Un temps de réflexion sur la **posture du conseiller climat** à aborder face à différents profils d'agriculteurs.



ATELIERS DU MATIN



1. *Retour d'expérience sur les actions*

Outils utilisés en Sensibilisation

Climadiag Agriculture

Diaporama ClimaTerra

Quizz AP3C

AgriClim

ClimAléas Test

Vidéos NSA

Bon pote

GECO

AdaCClim

Fresque du sol

Cap'2ER

Diaporama Climatculteur

Observatoire Oracle

Jeu IFV

Clima XXI

Témoignages

Osaé

Fresque du climat

Self Co2

Jeu de 7 familles sur les leviers



Cap'2ER niveau 2

Adapt'EAU

Diagnostic de vulnérabilité AP3C

Répertoire des compétences des conseillers

Climadiag Agriculture

ClimAléas Diag

Outil du Gard

ClimAction

ClimAléas Test

Trame du livrable ClimaTerra

Cartes sur les impacts adaptées à la localisation

Adaptation de l'outil Gard

Adaptation d'Adapt'EAU

Outils utilisés pour les plans d'action

1. Retour d'expérience sur les actions

1. Sensibilisation

Les **ateliers de sensibilisation** ClimaTerra prévoient d'aborder plusieurs points :

- Une présentation de l'évolution du changement climatique (niveau mondial, national, régional et territorial) via des indicateurs climatiques
- Un Zoom sur les impacts territoriaux des productions agricoles
- Un Zoom sur les leviers d'actions à mettre en place au sein des exploitations agricoles
- Une présentation et promotion du projet ClimaTerra et la réalisation des plans d'action et de leurs mises en œuvre

Lors des ateliers ont été remontés les **facteurs de succès** et les **améliorations** concernant cette action de Sensibilisation :

Facteurs de succès

- Avoir recours aux **témoignages**
- Utiliser des **cas concrets**
- Faire parler les agriculteurs qui ont déjà mis en place des leviers
- Utiliser des **méthodes d'animation qui changent** (exemple : film + débat)
- Utiliser un **binôme** conseiller animateur et conseiller expert
- Intégrer l'atelier dans un **collectif existant** (type GIEE...)
- Développer la **convivialité**
- Proposer un atelier **participatif**
- Echanger largement sur toutes les productions confondues
- **Mélanger** les participants
- S'appuyer sur des **chiffres** pour parler aux agriculteurs
- **Recruter** les agriculteurs lors des ateliers de sensibilisation

Améliorations

- Disposer **de plus de temps** (une journée)
- Avoir un **temps de formation** des animateurs
- Travailler en **binôme expert-animateur**
- Rendre **attractif** les ateliers pour motiver les agriculteurs à venir
- Ne pas agresser, **pas d'agri-bashing**
- Avoir une **vision plus complète des outils existants** sur le volet du changement climatique
- Disposer de **plus de moyen humain** (formation-animateur)
- Proposer des **solutions opérationnelles et chiffrées économiquement**
- Approfondir les échanges sur les **leviers identifiés**
- Partir d'un **cas concret**

1. Retour d'expérience sur les actions

2. Plan d'action

Les **plans d'actions** ClimaTerra prévoient d'aborder plusieurs points :

- Une présentation des impacts des aléas climatiques sur l'exploitation agricole
- Une analyse de la vulnérabilité de l'exploitation via une matrice AFOM
- Un temps de préconisation des leviers d'actions, choix et priorisation de l'agriculteur
- Une stratégie de l'exploitation agricole à 10-15 ans

Au préalable un diagnostic de vulnérabilité face au changement climatique peut-être réalisé et plusieurs outils ont été testé dans le cadre du projet. L'objectif principal de cette action est que l'agriculteur, appuyé par le conseiller, puisse bâtir son plan d'action sur le court-moyen terme avec des leviers choisis et priorisés par lui-même.

Lors des ateliers ont été remontés les **facteurs de succès** et les **améliorations** concernant cette action plan d'action :

Facteurs de succès

- Echanger **entre pairs** en collectif sur les leviers
- Utiliser un **binôme** conseiller animateur et conseiller expert
- Identifier les **agriculteurs "ambassadeurs"** pour les faire témoigner
- Mettre en place une **transversalité** entre collègues
- Partir des **impacts climatiques déjà subits** sur l'exploitation
- Travailler le **volet tecnico-économique**
- Prendre du recul et avoir une **vision 360°** de l'exploitation dans le territoire
- Développer une **écoute active** des problématiques de l'agriculteur et répondre à ses besoins
- Combiner des **leviers court terme** et **long terme**

Améliorations

- Avoir le **bon interlocuteur**
- Disposer de **plus de temps** pour les plans d'actions et l'accompagnement
- Disposer de **données tecnico-économique** pour tous les leviers d'action
- Automatiser le lien entre les **outils** dans le plan d'action
- Bâtir une **complémentarité** dans les échanges entre réseaux qui accompagnent les agriculteurs
- **Accompagnement nécessaire** après le plan d'action
- Travailler la **prise de risque** sur l'essai de nouvelles pratiques
- Former les conseillers sur leurs **postures**

Postures de conseiller et technicien

Un questionnaire a été posé aux conseillers sur leur besoin dans l'accompagnement au changement climatique, et le travail de la **posture** du conseiller était une thématique qui avait suscité de l'enthousiasme. Lors des ateliers du matin les conseillers ont pu travailler sur 4 postures qui ont été identifiées dans le GT Animation-Formation, qui s'est appuyé sur le projet **ClimaCoach** (projet lauréat de l'AAP REFLEX 2021 coordonné par la CRA Auvergne-Rhône-Alpes, pour accompagner les agriculteurs dans le changement climatique).

Lors des ateliers de la journée ClimaTerra, les conseillers et techniciens ont pu discuter de 4 profils qui leur étaient mis à disposition : la conseillère **experte**, le conseiller **systémique**, la conseillère **coach** et le conseiller **animateur**. Voici la définition des 4 profils proposés :



La conseillère experte

Connaissances approfondies dans tel ou tel domaine répondant à une thématique donnée. Focalisation sur les leviers techniques. Capacités à résoudre un problème.



Le conseiller stratégique

Conseiller 360° des connaissances stratégiques au niveau systémique et territorial. Optimisation des pratiques existantes. Soutien à l'agriculteur dans l'émergence et la mise en place d'un nouveau projet.



La conseillère coach

Stimulation de la réflexion individuelle de l'agriculteur en s'appuyant sur ses ressources pour explorer et ouvrir de nouvelles options. Focalisation sur les ressources propres de l'individu et pas sur la technique. Ecoute active, et intérêt du point de vue de l'agriculteur.



Le conseiller animateur

Tisseur de lien à l'interface avec l'ensemble des parties prenantes. Compétences en animation de collectifs. Fait fonctionner le portage du projet par le collectif.

Postures de conseiller et technicien

Voici les retours des ateliers où les participants ont remonté les caractéristiques de chaque profil :



EXPERTE

Compétences professionnelles

Apport des solutions concrètes
Vulgarisation
Approfondit les sujets d'intérêts
Réalise des diagnostics
Utilise des outils

Maîtrise des techniques de communication
Maîtrise des leviers, chiffres, références,
simulations, données vérifiées
Maîtrise des cahiers des charges

Connaissances

Rigoureux
Technique

Savoir-être



SYSTEMIQUE

Compétences professionnelles

Approche globale et territoriale
Apport des solutions économiques et
entrepreneuriales
Accompagne l'agriculteur dans l'émergence d'un
projet de transformation de l'exploitation agricole

Vision 360°, amont-aval sur la chaîne de valeur des
filières
Trouve les co-bénéfices sur l'ensemble du système
Connaissance des caractéristiques de l'EA, du
territoire, des problématiques locales
Maîtrise des leviers, chiffres, références du territoire

Connaissances

Force de
proposition
Prise de recul

Savoir-être

Postures de conseiller et technicien

Compétences professionnelles

Questionne et part du vécu/ressenti de l'agriculteur
Mobilise différents réseaux, contacts
Valorise les démarches de l'agriculteur
Rend l'agriculteur moteur

Maîtrise des techniques de communication
Maîtrise des techniques d'écoute active et de reformulation

Bienveillance
Empathie
Ouverture
d'esprit

Savoir-être

Connaissances

Compétences professionnelles

Questionne et part du vécu/ressenti des agriculteurs
Redirige vers les bonnes personnes, lien entre experts et agriculteurs
Donne la dynamique collective et crée les échanges, rebondit, fait s'exprimer le groupe, stimule les interactions
Valorise le partage d'expérience

Maîtrise des techniques de communication, d'animation, d'écoute active, de reformulation, de gestion d'auditoire
Facilitateur d'émergence d'idées
Capacité de synthèse

Diplomate,
neutre, sans
jugement
Médiateur,
pédagogue

Savoir-être

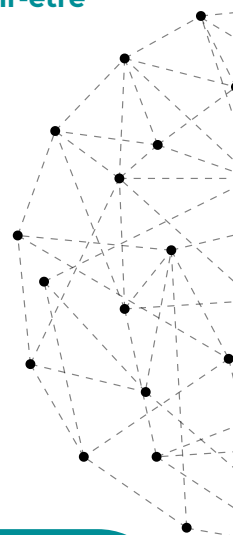
Connaissances



COACH



ANIMATEUR



ATELIERS DE L'APRES-MIDI

Ateliers leviers d'adaptation

Deux temps d'ateliers ont été dédiés aux échanges sur des leviers techniques d'adaptation et d'atténuation pour différentes thématiques données : **agroforesterie, gestion de l'eau, gestion du sol, fertilisation du sol, gestion du troupeau, alimentation du troupeau, gestion des bâtiments d'élevage.**

Ces ateliers ont été co-construits en partenariat avec le **projet ClimaTerra** et le **projet Climate Smart Advisors**, deux projets en lien avec l'accompagnement au changement climatique.

Chaque atelier durait 1h00 et a été mené par un binôme expert-animateur. Ces personnes ont été choisies dans les différents réseaux partenaires pour leur expertise sur une thématique donnée. Les ateliers étaient composés de 3 temps :



Une présentation de la thématique par l'expert.



Une phase d'échange
sur les leviers en 2 sous-groupes
(identification des barrières,
avantages, bonnes pratiques, défis)



Une phase de restitution
au groupe et une phase
de conclusion de l'expert.

Chaque atelier a permis de faire remonter des informations clefs qui ont été retranscrites dans des fiches par thématique, présentant les barrières, les défis, les avantages et les bonnes pratiques.

Ces fiches sont disponibles sur le site <https://rd-agri.fr/>

