



Qui sommes-nous ?

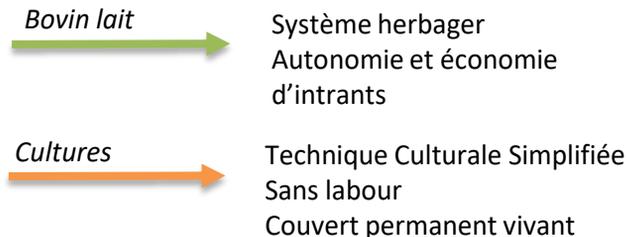
« Nous sommes un groupe **d'agriculteurs**, du Finistère et des Côtes d'Armor, rassemblés depuis 2013 autour de la conviction que « **les solutions des uns profitent aux autres** ».

Depuis 2019, nous sommes réunis autour du projet « **Accompagner la transition agroécologique par l'exemple** ».

Le but : **regarder en arrière pour comprendre nos trajectoires de changements vers l'agroécologie et communiquer plus largement sur nos parcours** ».

« Nous avons produit un **support d'animation** basé sur nos trajectoires. Nous souhaitons partager nos cheminements pour **inspirer ; interroger** les acteurs du développement sur **l'accompagnement à la transition agroécologique** et les étudiants sur leurs **futurs métiers**».

L'étude de trajectoires vers l'agroécologie



Des parcours uniques aux motivations communes

- Recherche de rentabilité économique
- Recherche de nouveaux challenges
- Cohérence écologique du système
- Recherche de qualité de vie au travail
- Réduction du temps de travail

Les Agri'novateurs

Des échanges et projets sur des sujets transversaux : stockage de carbone, biodiversité, innovation

2013

Accompagner la transition par l'exemple

12 Chroniques du changement

Des entretiens retours

Une étude

Des sessions de formation

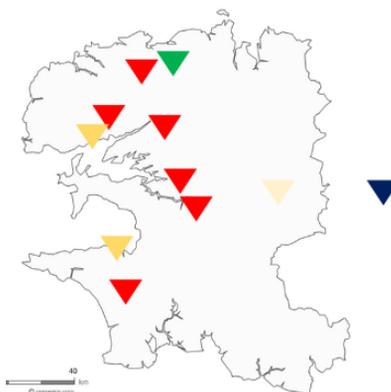
Un support de formation

Réunions

2023

2020

Une diversité de productions et de systèmes qui a stimulé les échanges et la recherche de nouvelles solutions



- ▼ Bovin lait
- ▼ Légume
- ▼ Cultures
- ▼ Diversifié

Partenaires

Chambres d'Agriculture de Bretagne, ARIAFE, Lycée de Bréhoulou Fouesnant 29





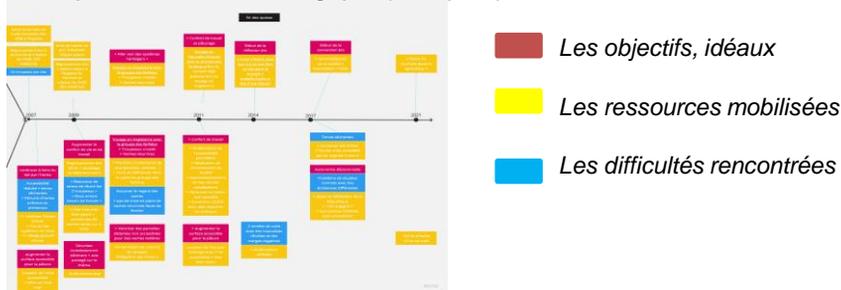
Accompagner la transition agroécologique : adapter sa posture

« Quand on accompagne la transition et que les messages d'experts ne passent pas, cela peut être déstabilisant en tant que conseiller. Il faut alors changer de posture et devenir « accompagnant », aider à faire formuler les problématiques, les objectifs et les contraintes de l'agriculteur. Le conseiller doit adapter sa posture en fonction des besoins de l'agriculteur et selon les agriculteurs. La difficulté est de savoir à quel moment utiliser la bonne posture ».

La Chronique du changement : formaliser les cheminements

« Lors du projet, nous avons utilisé l'outil d'animation : la Chronique du changement lors d'entretiens guidés par un binôme composé d'un conseiller et d'une ergonome. Cet outil permet aux agriculteurs de formaliser **leurs objectifs**, **leurs ressources** et leurs **difficultés** passés et présentes. Cela permet de mieux comprendre les cheminements et de trouver de nouvelles solutions ».

Exemple de frise chronologique (tronquée)



A l'aide de Post-it® de couleurs, nous avons retracé les trajectoires de changement vers l'agroécologie

Le conseil de l'animateur du groupe

La **Chronique du changement** est un outil développé par Marie Chizallet dans le cadre d'un travail de thèse et testé dans le projet TransAE.

« **C'est une manière de faire l'historique de l'exploitation mais avec une méthode qui aide à la formalisation des objectifs, ressources et difficultés. Cette formalisation aide le conseiller à bien comprendre son interlocuteur et ce qui est important pour lui : ça facilite l'accompagnement. C'est un exercice qui ne peut pas se faire facilement avec tous les agriculteurs, il faut de la confiance** ».

Cet outil est un facilitateur d'échange aussi bien **en individuel qu'en collectif**.

Dans le cadre de ce projet, cet outil a été utilisé principalement pour collecter de l'information et mieux comprendre les cheminements passés des agriculteurs.

-> Pour aller plus loin : voir le Mémo développé dans TransAE :

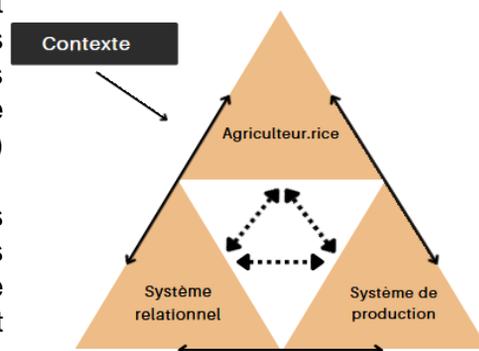
https://docs.google.com/document/d/1KA_gG6LPOL9-afAqjpoK4PGpqCU1FGkMO2OiaBmCu0/edit

La transition agroécologique : un cheminement complexe sur le temps long

L'étude des trajectoires montre une **diversité de facteurs déclencheurs du changement**. La transition est le fruit d'interactions entre les différentes composantes du travail : les **dimensions personnelles** (modes d'apprentissages, aspirations, facteurs psycho-sociaux), **relationnelles** et le **système de production**. **Des contraintes extérieures** (réglementations, crises) viennent également influencer les parcours.

Les **pratiques agroécologiques** mises en place **ne répondent pas toujours en premier lieu à des préoccupations environnementales** : la réduction du temps de travail, la recherche d'équilibre avec la vie personnelle, l'aspiration au challenge, sont autant de facteurs moteurs du changement. Ces trajectoires vers l'agroécologie s'inscrivent sur **plusieurs années** (7 à 15 ans).

Schéma du système travail



Le moteur de la transition agroécologique n'est pas toujours l'écologie

« La rémunération c'est la condition de base pour mener les projets ».

Les trajectoires du groupe illustrent la **compatibilité entre la reconception de l'exploitation vers l'agroécologie et des objectifs de rentabilité économique**. La **recherche d'efficacité économique** à travers la baisse des coûts de production est le **point de départ** pour mettre en place de nouvelles pratiques.

La transition agroécologique : faire un pas de côté

Les *Agri'novateurs* ont fait **un pas de côté vis-à-vis** des normes dominantes :

- de **maximisation des volumes** ;
- de **course à l'équipement**.

Ils essaient et adoptent des **pratiques nouvelles**, à la marge et parfois en **absence de références techniques**. Ils **supportent** (voir recherchent) le regard **désapprobateur de leurs pairs**. S'ils sont en dehors de certaines normes, ils ne sont pas « hors normes » : leurs trajectoires vers l'agroécologie ne tiennent pas (uniquement) à des qualités intrinsèques exceptionnelles mais à **la force et à la diversité de leurs réseaux collectifs**.

« Heureusement que le groupe est là pour assumer ».

Le conseil des agriculteurs du groupe

« Il ne faut pas hésiter à prendre du temps pour se former, on a toujours à apprendre quelque chose des autres, c'est un investissement, on en a toujours un retour ».

« Il faut intégrer la vie privée dans le projet, en tenir compte, car après c'est trop tard. Il faut garder 30 % de son temps pour la vie privée lorsque l'on planifie le futur ».

Bilan agroécologique du projet

€ Economie

- ✓ Satisfaction globale sur la rémunération
- ✓ 82 % de satisfaction sur le temps de travail
- ✓ Des endettement modérés
- ✓ Des productions, activités et/ou des débouchés diversifiés

☀ Environnement

- ✓ 100 % des systèmes laitiers vise plus d'autonomie alimentaire
- ✓ 50 % du total en Agriculture de conservation*
- ✓ 100 % Baisse des intrants
- ✓ 100 % Allongement et diversification des rotations
- ✓ Couverture permanente des sols et fermeture des cycles

*sur 10 exploitations, bovin, grandes cultures et mixte

Social

- ✓ 100 % de participation dans plusieurs groupes de travail (agricoles et hors agricoles) = diversité des personnes ressources
- ✓ Implication dans la vie du territoire
- ✓ Mobilisation de réseaux dont les réseaux sociaux

Et maintenant , on fait quoi ...

A l'issue de ce projet, les témoignages sur le parcours des Agri'novateurs pourraient faire l'objet d'une série de podcast.

Des rencontres peuvent être organisées pour qu'ils témoignent, contactez - nous !



Livrables clés – Ressources produites

2 séquences de formation pour retracer leurs trajectoires vers l'agroécologie et proposer un temps d'échanges sur l'accompagnement à la transition agroécologique: public animateurs Cette séquence existe aussi pour les étudiants en agriculture : pour aborder leur futur métier !

- Guide d'animation clefs en main
- https://opera-connaissances.chambres-agriculture.fr/doc_num.php?explnum_id=194522
- Plateau et cartes de jeu
- https://opera-connaissances.chambres-agriculture.fr/doc_num.php?explnum_id=194521

Des vidéos de témoignages des *Agri'novateurs* sont disponibles dans l'annexe du guide d'animation

Responsable du suivi du projet

Denis FOLLET

Denis.follet@bretagne.chambagri.fr



PARTENAIRES Financiers



Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

