

Garder trace des décisions entre associés, 5 minutes en fin de réunion

Aline, Enora et Roxane se retrouvent dans le bureau du Gaec pour leur réunion d'associés hebdomadaire. Au fil des saisons, elles produisent légumes, œufs, petits fruits qu'elles commercialisent sous forme de paniers, en vente directe sur les marchés, et depuis peu aux restaurateurs et aux pâtisseries.

Enthousiaste, Aline lance à ses associés : *"Alors qu'est-ce qu'on décide pour nos marchés de la prochaine saison ?"*. Enora et Roxane sourient. *"On te reconnaît bien là, impatiente de relever un nouveau challenge"*.

La discussion se poursuit

Vient le moment où Enora va prendre un petit cahier dans le bureau puis rejoint ses associées autour de la table. Et Roxane de dire : *"Récapitulons, nous recentrons notre présence sur trois marchés par semaine dans l'idée de privilégier les ventes aux restaurateurs et aux pâtisseries. Pas de changement pour la vente des paniers. Nous abandonnons le marché de Carhaix et gardons celui de Morlaix, Landerneau et Brest. Est-ce que c'est bien ça ? Est-ce que c'est ok pour chacune ?"*. Une fois validé, Enora prend note dans le cahier de relevé de décisions : la date, les associées présentes, la décision actée, à l'unanimité dans le cas présent.

Analysons les faits

Avant de noter, Roxane a 1/ reformulé la décision des associés, 2/ fait valider par eux ce qu'elle a résumé, 3/ demandé l'accord de chacune pour la décision. Les associées utilisent un petit cahier classique. Cela pourrait se faire sous une autre forme du moment que le document est pérenne dans le temps et permet d'y revenir si besoin.

Que faut-il retenir ?

Prendre quelques minutes en fin de réunion pour noter les décisions prises entre associés présente plus d'intérêts que de contraintes. Parmi les avantages, les associés sont amenés à reformuler la ou les décisions, valider leur bonne compréhension mutuelle,

et exprimer leur accord ou désaccord.

Avoir pris une ou plusieurs décisions au cours d'une réunion renforce le sentiment d'utilité de ce moment de travail, rend concret quelque chose qui était encore jusque-là simplement évoqué ensemble.

L'UNIQUE contrainte est de prendre quelques minutes pour noter sur un cahier, sur un ordinateur les décisions.



Nolwenn Garino
Groupe régional
Relations humaines

Les chroniques "Relations humaines" sont écrites à partir de faits évoqués par des agriculteurs et agricultrices dont nous changeons les prénoms.