

## Une demi-journée de libre par semaine

**En Ille-et-Vilaine, les quatre associés du Gaec de la Masse ont mis en place une demi-journée de temps libre systématique par associé et par semaine, afin de répondre à leurs besoins privés.**

Avec près de 700 000 litres de lait sur 180 ha, de l'engraissement de porcs et de taurillons, l'entreprise peut se permettre de libérer du temps, tout en satisfaisant également les besoins en termes de rémunération. Cette idée est à l'initiative de Jérôme, qui a rejoint le Gaec composé de Michel, Robert et Rémi en 2010. *"J'étais salarié agricole avant et je réalisais mes 35 heures sur les matinées de la semaine. J'ai apprécié d'avoir mes après-midi de libre pour caler les différents rendez-vous, bricoler... Et puis, mon installation était envisagée par les associés pour soulager le travail, lever le pied".* La participation à une formation sur les relations humaines a conforté également cette volonté. C'est donc trois à quatre mois après l'installation, le temps de caler l'organisation du travail, que la mise en œuvre a été effective. *"Ce n'était pas évident au début, les quinze premiers jours, les associés revenaient travailler. Il fallait que je leur dise de faire demi tour !".* Depuis deux ans et demi, tout le monde est calé sur cette organisation et ce, toute l'année, sauf pendant les périodes de récolte.

### À chacun son après midi

La demi-journée de temps libre est fixe dans la semaine, en cohérence avec les besoins de chacun : *"c'est surtout par rapport aux conjointes, travaillant à l'extérieur, que les jours ont été fixés et puis selon les loisirs. Par exemple, Robert prend*



> Jérôme, Michel, Robert et Rémi ont calé depuis deux ans leur organisation de manière à avoir chacun une demi-journée de temps libre, fixe, dans la semaine.

*son jeudi après-midi pour aller chasser".*

Même si l'organisation du travail sur l'exploitation sera à re-questionner avec le départ prochain d'un des associés en retraite, la motivation reste forte pour garder ce fonctionnement : *"je nous vois mal revenir en arrière, tout le monde est habitué et y a prit goût. On va essayer de garder ce rythme".* Selon Jérôme, *"il faut que tout le monde joue le jeu de prendre son après-midi sinon, le jour où il y aura des malentendus, des prises de tête, ce sera remis sur la table".*

### Et chez vous ?

Comment conciliez-vous vie privée et professionnelle ? Disposez-vous suffisamment de temps libre pour satisfaire vos aspirations personnelles ? Avec vos associés, comment le mettre en œuvre dans l'équité ?

Pour que l'exploitation soit un lieu d'épanouissement de tous les associés, chacun doit clarifier ses besoins sur les différents temps de vie : personnel, familial, social et professionnel, et les partager avec ses associés. L'entrée d'un nouvel associé est l'occasion de remettre

les choses à plat et de se fixer des objectifs ! Sans objectif précis, le travail prendra toujours le dessus.



Hélière  
Paris

Groupe Relations humaines

## MAÇONNERIE AGRICOLE



Clé en main

**Bâtiment d'élevage**  
**Silo couloir - Fumière**  
**Fosse à lisier béton et géomembrane**  
**Terrassement - Drainage**

35 680 BAIS

02 99 76 30 09

**RENOU**